ÇERÇEVE

YIL: 26 SAYI: 87 TEMMUZ - AĞUSTOS 2018 | 2 AYLIK İŞ DÜNYASI ve GÜNCEL EKONOMİ DERGİSİ | ISSN - 1303 - 7501 | musiad.org.tr

DEPREME **HAZIR DEĞİLİZ**

TOKİ İLE KÜLTÜR VE **KALİTE ÖNCELİĞİ**

GÜVENLİK, **ÖZGÜRLÜK VE REFAH**



EKONOMİK GÜVENLİK VE **BATI'NIN SAMİMİYET(SİZLİĞ)İ**

HÜKÜMET SİSTEMLERİ VE KİLİTLENME SORUNU



ORTADOĞU GRUP
GÜR YAP



%25 Devlet Katkısı avantajı



Altın, döviz, kira sertifikası gibi tamamı faizsiz içeriklere sahip katılım fonları ile içiniz rahat olsun.



Katkı payı ödemelerinizi aylık, 3 aylık, 6 aylık ya da yıllık periyotlarla yapabilirisiniz.

Katılım Cep
uygulamasını indirmek için QR-Code'u okutun.







ÇERÇEVE

İçindekiler

Yıl: 26 Sayı: 87 - Temmuz- Ağustos 2018

BU SAYI



MÜSİAD

MÜSİAD Adına Sahibi Genel Başkan
Abdurrahman KAAN

Eğitim, Kültür ve Yayından Sorumlu Genel Başkan Yardımcısı
İsrafil KURALAY

Eğitim, Kültür ve Yayın Komisyon Başkanı
Yrd. Doç. Dr. Melike GÜNYÜZ

Genel Yayın Yönetmeni
Oğuz ÖZCAN

Yazı İşleri Sorumlusu
Muhammet Furkan GÜMÜŞ

Yayın Yönetim
Abdullah PARLAR, Muhammet Efe IŞIK, Neslihan ÖZDEMİR, Ömer BEKTAŞ

GENEL MERKEZ
Sütlüce Mah. İmrahor Cad. No: 28 Beyoğlu / İSTANBUL
Tel: 0 212 395 00 00 - Faks: 0 212 395 00 01

YAYIN KURULU
Yrd. Doç. Dr. Melike GÜNYÜZ
Bilal ARIOĞLU
Haluk İMAMOĞLU
Dr. Şefik MEMİŞ
Kemal ÇİFTÇİ
Mehmet KAR
Mustafa KARAGÜLLÜOĞLU
Ömer ARICI
Mustafa ÖZKAN
Muhammed Furkan GÜMÜŞ
Abdullah PARLAR

YAYIN YÖNETİM

cube medya

Genel Koordinatör Ömer Arıcı
Grup Direktörü Mustafa Özkan
Yayın Yönetmeni Merve Ay
Yardımcı Editör Pınar Kenar
Görsel Yönetmen Cüneyt Mert
İllüstrasyon Merve Aktaş
Redaksiyon Ayşe Nur Azca
Fotoğraf Halid Doğan

Reklam Satış Müdürü Mustafa Yalçınkaya
mustafa.yalcinkaya@cubemedya.com
T: 0532 348 42 12

CubeMedya Yayıncılık Tanıtım Organizasyon Hizmetleri Tic. Ltd. Şti.

Koşuyolu Mah. Katip Salih Sok.
No: 48/1 Kadıköy / İSTANBUL
T: 0216 325 25 52 **F:** 0216 315 25 00

YAYIN TÜRÜ 2 Aylık, Yerel, Süreli Yayın

BASKI Soylu Matbaa
Yayın Kırtasiye San. Tic. Ltd. Şti.
Maltepe Mah. Litros Yolu, 2.Matbaacılar Sitesi
B Blok (ZB23) Topkapı, Zeytinburnu / İstanbul
Tel: 0212 544 34 34 Sertifika No: 18889

Türkiye Kazandı



Abdurrahman Kaan

MÜSİAD Genel Başkanı

Merhaba,

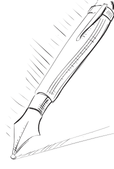
Türkiye, 24 Haziran'da gerçekleştirilen Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekilli Seçimlerini hayırlısıyla geride bıraktı ve ülkemiz yeni yönetim sistemine adım attı. Halkımız seçimini güçlü Türkiye'den, güçlü liderden, istikrardan, adaletten ve kalkınmadan yana kullandı. Söz konusu seçimler, güçlü Türkiye yolunda bir duraktı ve bizler bu durağı sağ salim geçtik. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ı tebrik ediyor hem Cumhurbaşkanımıza hem de Meclisimize, yeni icraat döneminde başarılar diliyorum. Artık Türkiye, "2023 Hedefleri" doğrultusunda kararlılıkla ve hızla aksiyon alabilir. Şimdi vakit, "Meselemiz Türkiye'dir!" diyerek ülkemiz için canla başla çalışma vaktidir. Çünkü iş dünyası istikrar, huzur ve güven ortamına ihtiyaç duyar. Ancak bu koşullarda önünü görebilir ve yatırımlarını sağlıklı bir şekilde yönlendirebilir. İstikrar da ancak ve ancak güçlü bir siyasi irade, güçlü bir iktidarla mümkün kılınabilmektedir.

"İş hayatında her şey mubahtır." anlayışını ortadan kaldırmak için "erdemli ve ahlaklı bir iş dünyası mümkün" diyerek yola çıkan Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği olarak dünyanın en etkin ve yaygın iş insanları derneğiyiz. Kurulduğumuz günden bu yana "helal kazancın" peşine düştük; her zaman üretimi artırarak ve istihdam seviyelerini üst noktalara taşıyarak ülkemizin kalkınmasına katkı sunmak için çalışıyoruz. Bu bağlamda da Türkiye'nin dört bir yanında şubeleşme ağımızı genişletmeye devam ediyoruz. Geçtiğimiz günlerde Afyonkarahisar, Yozgat ve Fethiye'de yeni şubelerimizin açılışını gerçekleştirdik. Öte yandan uluslararası arenada da çalışmalarımıza hız kesmeden devam ediyoruz. Dünyanın muhtelif yerlerinde de teşkilatlanmamızı sürdürüyoruz.

Özellikle yeni dönemde Afrika'daki teşkilat ağının genişletilmesi adına yoğun bir mesai harcıyoruz. Ayrıca MÜSİAD olarak "ticaret diplomasisi" kavramını çok önemsiyoruz. Temsil edildiğimiz ülkelerde siyasi ilişkilerin dışında ticari ilişkilerimizin geliştirilmesinin gerekliliği ile hareket ediyoruz. Özellikle Türkiye'nin ihracat hedeflerine ulaşması ve bu hedeflerin geliştirilmesi noktasında ticaret diplomasisi kritik rol oynuyor. Bizler bu ticaret diplomasisi anlayışımızla faaliyet gösterdiğimiz ülkelerde çeşitli iş birliği anlaşmaları imzalıyoruz.

Söz, global ölçekte ticari ilişkilere gelmişken 17.'sini düzenleyeceğimiz MÜSİAD EXPO'ya da değinmemizde fayda var. MÜSİAD EXPO ile her kıtada ticaret temsilcileri ile üyelerimizi bir araya getiriyor olacağız. Küresel ortaklıklar için yeni fırsatların kapılarını aralayacağız.
Bu vesile ile siz değerli okurlarımızı fuarımıza beklediğimizi belirletmek isterim.

Sizleri saygı ve muhabbetle selamlıyorum.



Milletimiz Oyunu İstikrardan Yana Kullandı

Değerli Okurlarımız,

Türkiye'de, 24 Haziran'da yapılan Cumhurbaşkanlığı ve Milletvekilliği Seçimlerinin hepimiz için hayırlı olmasını temenni ediyorum. Demokratik bir ortamda gerçekleştirilen ve sükûnetle nihayetlendirilen seçimlerde milletimiz oyunu istikrardan yana kullandı. Dergimizin yayın tarihinin seçimlerin hemen ardından olması nedeniyle bu sayımızda "hükümet sistemleri" ile ilgili bir dosya hazırladık. Bu konuyu da İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Haluk Alkan'dan kaleme almasını rica ettik. Kapak konumuzun başlığını da "Ekonomik Güvenlik ve Batı'nın Samimiyet(sizliğ)i" olarak belirledik. Ekonomik bağımsızlık ve millî güvenliğin önemli bir unsuru olarak "ekonomik güvenlik" kavramı üzerinde durduk. Bu konuda değerli görüşlerini bizlerle paylaşan Yeni Şafak yazarlarından Polis Akademisi Öğretim Üyesi Dr. M. Levent Yılmaz ve Prof. Dr. Erdal Tanas Karagöl'e teşekkürü borç bilirim.

Bir diğer güçlü konumuz da Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği olarak literatüre ilk defa bizim kazandırdığımız kavram: "ticaret diplomasisi" oldu. Ticaret diplomasisini de "Sürdürülebilir İhracat için Ticaret Diplomasisi" başlığıyla İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Muhittin Kaplan yazdı. Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonu Başkanımız İbrahim Uyar da MÜSİAD'ın ticaret diplomasisine bakışı ve bu alandaki çalışmalarını detaylandırdı. Türkiye ekonomisinin 2018 yılındaki ilk altı ayını da okurlarımız için Burak Arzova değerlendirdi. Yazıları ile yayınımıza desteklerini esirgemeyen tüm isimlere katkılarından dolayı teşekkür ederim.

17 Ağustos felaketinin yıl dönümünü de kapsayan bu sayımızda, deprem kuşağında yer alan Türkiye'de kentsel dönüşüme yer verdik. Hem deprem gerçeğini hem kentsel dönüşüm politikamızı hem de zorunlu deprem sigortasının gerekliliğini mercek altına aldık. Bu konuyu, TOKİ Başkanı Ergün Turan'la da değerlendik. Kendisi ile TOKİ'nin kentsel dönüşüme bakış açısından Türkiye'nin 2023 vizyonuna kadar kapsamlı bir söyleşi gerçekleştirdik. Aktüel röportajımızı ise Türkiye'nin en önemli kamu kuruluşları arasında yer alan AFAD'ın Başkanı Mehmet Güllüoğlu ile yaptık. Güllüoğlu'ndan AFAD'ın tüm insanlığı kucaklayan tutumunu, kampanyalarını, düzenlediği etkinlikleri, eğitimlerini ve hazırladığı raporları dinledik.

Ayrıca yeri gelmişken MÜSİAD olarak Türkiye ekonomisine ciddi katkı sunan tarım ve hayvancılık sektörüne de çok önem verdiğimizi bir kez daha hatırlatmak isterim. Buradan yola çıkarak Çerçeve dergimizin 87. sayısının ekini "Gıda, Tarım ve Hayvancılık" olarak belirledik ve sizler için sektörel bir yayın hazırladık. Keyifle okumanız dileğiyle… Gelecek sayımızda tekrar buluşmak üzere hoşça kalın.

Oğuz ÖZCAN
Genel Sekreter



ULAK, Haberleşme Alanında Dev Bir Adım



Yerli ve millî baz istasyonu ULAK'ın hizmete girmesinin ardından Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan açıklamalarda bulundu



Türkiye'nin ilk yerli ve millî baz istasyonu ULAK, geçtiğimiz mayıs ayında hizmete girdi. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Ahmet Arslan, ULAK'ın hizmete veriliş töreninde gerçekleştirdiği konuşmasında geleceğin, bilgi ve iletişim çağıyla çok daha anlamlı hâle geleceğini, bu bilinçle haberleşme sektörünü büyütmek ve ülkeyi bu alanda en üst sıralara taşımak için çalıştıklarını söyledi.

Yerli ve Millî Üretim Azami Seviyeye Çıkarılmalı

Hedeflerinin ülkenin her köşesinde, vatandaşlara gelişmiş bilgi ve iletişim teknolojilerini götürmek ve bilgi toplumu sürecini tamamlamak olduğunu dile getiren Bakan Arslan, yerli ve millî üretimin her alanda azami seviye çıkarılmasını istediklerini vurguladı. Bakanlık olarak yürüttükleri evrensel hizmet projelerinde yerli ve millî imkânlara üretilen ürünlerin kullanımının zorunlu tutulduğunu ifade eden Arslan, "ULAK projesinde birinci faz için bin 799 yerleşim yeri için yerlilik oranını yüzde 10 olarak öngörmüştük. Bunu yüzde 43'e çıkardık. İkinci faz bin 472 yerleşim yeri için ise yerlilik oranını yüzde 30 öngörmüştük. Bu da yüzde 54'e çıktı. Böylece millî haberleşme sanayisinin oluşmasına bakanlık olarak destek veriyoruz. Bu çalışmalar artık meyvelerini vermeye başladı." diye konuştu. ULAK'ın ilk yerli ve millî 4,5G baz istasyonu olduğuna işaret eden Arslan, ULAK'ın haberleşme gibi ulusal güvenliği yakından ilgilendiren ve millî üretimi şart olan alanda atılan dev bir adım olduğuna dikkati çekti. Kars Akıllı Şehir Projesi hakkında da bilgi veren Arslan, projeyle kaynak tasarrufunun en üst düzeye çıkacağını, şehir güvenliğinin çok daha etkin sağlanacağını anlattı.

Onkoloji Sağlık Köyü Kuruluyor



Giresun Üniversitesi tarafından, kanser hastalarına doğayla iç içe sağlık hizmeti verilecek bir "onkoloji sağlık köyü" kurulması planlanıyor.
Turizm Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Musa Genç konuyla ilgili yaptığı açıklamada, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının (YÖK) 35 üniversiteden, bulundukları yörelerde bölgesel kalkınmaya yönelik tematik projeler talep ettiğini belirtti.
Genç, üniversitelerinde hem sağlık hem de turizm alanlarını içerisinde barındıran bir onkoloji sağlık köyü oluşturulması fikrinin ön plana çıktığını ve bu yönde çalışmalara başlandığını ifade etti.

Kanser hastalarına; stresten uzak duracakları, iyi sağlık hizmeti alacakları, moral ve umut aşılanacak bir ortam oluşturmanın hayati önem taşıdığına işaret eden Genç, "Kanser hastaları, bu merkezde stresten uzak tedavi öncesi, sırası ve sonrasında gerekli tüm sağlık hizmetlerini alacaklar. Hastaların sağlıklarına daha hızlı kavuşmalarına imkân sağlamayı hedefliyoruz." şeklinde konuştu.
Genç, projenin Giresun'da yeni bir turizm alanının oluşturulmasını da sağlayacağına işaret ederek yörenin, Türkiye'de sağlık turizminde önemli bir bölge hâline geleceğine inandıklarını sözlerine ekledi.

Görme Engelliler için Akıllı Baston Geliştirildi

Mesafe sensörlü akıllı bastonların evde kullanımının zor olmasından yola çıkan Hitit Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Makine Mühendisliği Bölümünden yedi öğrenci, yaklaşık iki hafta süren proje kapsamında, yazılımı ve tasarımı kendilerine ait, el bileğine takılarak kullanılan ve "walk feeling" (yürüme hissi) adını verdikleri cihazı geliştirdi. Dışarıda bastonlara monte ederek kullanabilen cihaz, kapalı mekânlarda da el bileğine takılıyor. Cihaz, kullanıcısına elinin herhangi bir nesneye 20 santimetre yaklaştığında ses ve titreşimle uyarı veriyor. Cihaz ile kapalı mekânda çarpmalara bağlı sakatlanmaların önlenmesinin yanı sıra görme engelli kişinin ellerini daha özgürce kullanabilmesini hedefleniyor.



Makine Mühendisliği Bölümü 3. sınıf öğrencisi Yasin Candemir yaptığı açıklamada, sensörlü bastonların ev içinde kullanımının mümkün olmadığını aktardı. Candemir, "Biz, bastondaki sensörü portatif hâle getirdik. Görme engelliler, geliştirdiğimiz cihazı, sokakta beyaz bastonlarıyla evde de bileklerine takarak kullanabilir." dedi. Cihazın tasarım ve yazılımının tamamen kendilerine ait olduğunu vurgulayan Candemir, "Cihazın tasarımını üç boyutlu yazıcı ile kendimiz yaptık." şeklinde konuştu.

18 İlaç Geri Ödeme Listesinde

Sosyal Güvenlik Kurumunca, Sağlık Uygulama Tebliği'nde (SUT) yapılan değişiklikle başta akciğer kanseri olmak üzere, birçok hastalığın tedavisinde kullanılan 18 ilaç geri ödeme listesine alındı. Resmî Gazete'de yayımlanan SUT'a göre; akciğer kanseri, multiple skleroz, Atipik Hemolitik Üremik Sendrom (aHÜS), Paroksimal Nokturnal Hemoglobinüri (PNH), aktif ankilozan spondilit, plak psoriasis, aktif psoriatik artrit, anal fissürlere bağlı ağrıların tedavisi, narkolepsi ve obstrüktif uyku apnesi tedavilerinde kullanılan ilaçlar, geri ödeme listesine alındı. Tebliğ ile cilt ve eklem romatizmal hastalıklarında kullanılan "Verxant", akciğer kanserinde kullanılan "Xalkori", "Tagrisso", "Alecensa", "Zykadia", "Iressa", kan hücreleri ve böbrek hücreleri hasarı hastalığı ile kan hücrelerinin parçalanarak idrarla atılmasında kullanılan "Soliris", beyin ve omurilikte beyaz leke hastalığında yararlı olan "Ocrevus", gündüz aşırı uyku hâli ile gece nefes durması hâline karşı kullanılan "Nuvigil" ve parkinson hastalığına fayda sağlayan "Dopadex" listede yer aldı.





Genç Çiftçilere 503 Milyon Lira Hibe

Fakıbaba 2016 ve 2017 yıllarında yaklaşık 31 bin genç çiftçiye, proje karşılığı 933 milyon liralık hibe verdiklerini anımsatarak "Bu yıl da 16 bin 733 genç çiftçimize 503 milyon lira hibe vereceğiz." dedi

Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Ahmet Eşref Fakıbaba, geçtiğimiz aylarda yaptığı yazılı açıklama ile genç çiftçi projelerine 30'ar bin lira hibe verilmesini öngören Genç Çiftçi Projelerinin Desteklenmesi Programı'na bu yıl da devam edildiğini belirtti. Fakıbaba, 2018 yılı programı kapsamında genç çiftçilere, büyükbaş ve küçükbaş hayvancılık, arı ve arı ürünleri, serbest sistem yumurta tavuğu, ipek böceği, örtü altı sebze ve süs bitkisi, tıbbi ve aromatik bitki, coğrafi işaretli ürün yetiştiricilikleri ile meyve, bağ ve diğer üzümsü bitkilerden bahçe tesisi ve mantar (beyaz şapkalı/istiridye mantarı) üretimi konularında hibe desteği vereceklerini vurguladı. Bu yıl, "çok yıllık yem bitkisi üretimi" ile "arı sütü ve ana arı yetiştiriciliği"nin de projeler içinde yer alacağına değinen Fakıbaba, "Toplam projelerin yüzde 75'ine tekabül eden 12 bin 605 proje, hayvancılık projelerinden oluşuyor. Büyükbaş (sığır ve manda) ve küçükbaş (koyun ve keçi) yetiştiriciliği için verilecek hayvanlar, geçen yıllarda olduğu gibi genç çiftçilere yine Tarım İşletmeleri Genel Müdürlüğü (TİGEM) tarafından temin ve teslim edilecek. Genç çiftçilerin bazı projelerde temin sorunu yaşamaması için çalışmalarımızı, TİGEM'in yanı sıra Koza Tarım Satış Kooperatifleri Birliği ve Türkiye Arı Yetiştiricileri Merkez Birliği ile koordineli bir şekilde yürüteceğiz." ifadelerine yer verdi. Fakıbaba 2016 ve 2017 yıllarında yaklaşık 31 bin genç çiftçiye, proje karşılığı 933 milyon liralık hibe verdiklerini anımsatarak "Bu yıl da 16 bin 733 genç çiftçimize 503 milyon lira hibe vereceğiz. Ülkemizin kalkınmasının, kırsalı kalkındırmadan geçtiğine inanıyoruz." değerlendirmesinde bulundu.



OSB'lerde Yeni Dönem

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliği, Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Buna göre, OSB'lerdeki katılımcılara verilen hizmetlerin daha kısa sürede hayata geçirilebilmesi amacıyla bu bölgelerin tüm faaliyetlerine kredi verilebilecek. Krediler için de kredi faiz desteği sağlanacak. Destek için asgari yatırım tutarları, kalkınmada öncelikli yörelerde yapılacak yatırımlar için 500 bin lira, normal yörelerde yapılacak yatırımlar için 700 bin lira ve gelişmiş yörelerde yapılacak yatırımlar için 900 bin lira olarak tespit edildi. OSB'lerin kuruluş aşamasında kurum ve kuruluşların katılma payı yatırması, sanayi odalarının kuruluşta bulunması zorunlu hâle getirildi. Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşuna (OSBÜK) ilişkin hükümlerde de değişikliğe gidildi. OSB ve OSBÜK organlarının görev süresi dört yıla çıkarıldı. OSB katılımcılarının müteşebbis heyete dâhil olmalarına imkân sağlandı. Huzur hakkı ödemelerine ilişkin esaslar belirlendi. Düzenlemeyle OSB'lerin, mühendislik ve müşavirlik hizmetlerinin bakanlık kredisiyle desteklenmesi kararlaştırıldı. OSB'ler tarafından kurulacak gayrimenkul yatırım ortaklıkları (GYO) aracılığıyla bu bölgelerde katılımcılara üst yapılı/üst yapısız parsel satılması, kiralanması imkânı verildi.



Otomotiv Sektörüne ÖTV Kolaylığı

Maliye Bakanlığının "Özel Tüketim Vergisi (II) Sayılı Liste Uygulama Genel Tebliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Tebliği" Resmî Gazete'de yayımlandı. Otomotiv imalatçıları; araç üretirken kullandıkları radyo, hoparlör, monitör ve navigasyon gibi cihazlar için ÖTV öderken, ürettikleri araç bayileri tarafından satıldığında bu kez taşıtın tüm bedeli üzerinden bayiler ÖTV ödemek zorunda kalıyordu.

Tebliğle, imalatçılara söz konusu ÖTV girdilerinin iadesi sağlanacak. Buna göre, üreticiler, söz konusu girdileri yine ÖTV'li olarak satın alacak, imalat aşaması bittikten sonra da iadesini talep edecek. ÖTV iadesinin, taşıtın üretiminde kullanıldığı vergilendirme dönemini takip eden dönemden itibaren en geç bir yıl içinde istenmesi gerekecek.

İadeye konu olan malların söz konusu taşıtların imalinde kullanıldığının vergi inceleme raporu veya yeminli mali müşavir tarafından düzenlenen raporla tespit ve tevsik edilmesi zorunlu olacak. 5 bin lirayı aşmayan iade talepleri teminat, vergi inceleme raporu ve yeminli mali müşavir raporu aranmaksızın, vergi dairesince yapılacak kontrollere istinaden sonuçlandırılacak. İade talebinin nakden veya mahsuben yapılması mümkün olacak.

Tebliğe göre, imalatçı niteliği taşımayan motorlu araç ticareti yapan araç bayileri tarafından, taşıta eklenen mallar için ödenen ÖTV ise iade edilmeyecek.

KOBİ'lerin Tüm Taşınırları Rehin Edilebilecek

Gümrük ve Ticaret Bakanlığının yönetmeliklerinde yapılan değişiklikle KOBİ'lerin sahip olduğu her türlü taşınırın rehin edilebilmesinin önü açıldı. Böylelikle rehine konu olabilecek taşınırlar için ayırt edici özellik aranması zorunluluğuna istisna getirildi. Böylelikle özellikle stok ve ham maddeler, genel tanımlama yapılması suretiyle rehine konu edilebilecek. KOBİ'lerin sahip olduğu her türlü taşınırın rehin edilebilmesine imkân sağlanacak.

Bir üretim sürecinde kullanılan taşınır varlığın rehin edilmesi hâlinde rehinin alacak üzerinde de devam etmesi sağlanacak. Bir ham madde üzerinde kurulan rehin, başka bir işleme gerek olmaksızın fatura üzerinde de kurulmuş sayılacak. KOBİ'ler arasında çek veya senet kullanımı yerine rehin tesisi kurma imkânı getirilecek. Rehinli taşınırın gelecekte sağlayacağı faiz, sigorta gibi getirileri, taşınırın ürünleri ve ikamelerinin de başka bir işleme gerek kalmaksızın doğrudan rehin kapsamına girmesi sağlanacak. Dönen varlıklarda üçüncü kişilerin iyi niyetinin korunması sağlanacak. Rehinin kaldırılmasında üç iş günü olan süre Türk hukukuna tabi rehinli alacaklılar için 15 iş gününe, yabancı hukuka tabi rehinli alacaklılar için 30 iş gününe çıkarıldı.



Elektrik Dağıtımına 5,9 Milyar Liralık Yatırım



Türkiye'de geçen yıl elektrik dağıtım şirketlerinin abonelerine daha kaliteli hizmet götürmek amacıyla yaptığı yatırım miktarı, bir önceki yıla göre yüzde 10,6 artarak 5 milyar 929 milyon liraya ulaştı.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) verilerinden derlenen bilgilere göre, Türkiye'de geçen yıl sonu itibarıyla elektrik tüketicilerinin sayısı yüzde 3,5 artışla 42,5 milyon oldu. Dağıtım bölgeleri bazında en fazla elektrik tüketicisine sahip şirket 5 milyonla Boğaziçi EDAŞ oldu. Bunu 4,2 milyon tüketiciyle Başkent EDAŞ, 3,8 milyonla Toroslar EDAŞ izledi. Türkiye'deki 21 elektrik dağıtım şirketi müşterilerine daha kaliteli hizmet sağlamak amacıyla yaptığı yatırım miktarını, geçen yıl bir önceki yıla göre yüzde 10,6 artışla 5 milyar 929 milyon liraya çıkardı.

Söz konusu yatırımların 4 milyar 774 milyon lirası şebeke için harcandı. Kalan miktar ise çevre, güvenlik, şebeke işletim sistemi yatırımları, sayaç yatırımları ve diğer yatırımlarda kullanıldı.



Lisanssız Elektrik Üretiminde Artış Yaşandı

Türkiye'de tamamına yakını yenilenebilir enerji kaynaklarından oluşan lisanssız elektrik üretimi, geçen yıl bir önceki yıla göre yüzde 166 artışla 3 milyon 32 bin megavatsaate ulaştı. Bu üretimin yaklaşık yüzde 94'ü güneş enerjisi sistemlerinden sağlandı.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu verilerinden derlenen bilgilere göre, lisanssız elektrik piyasasında geçen yıl tüm kaynak türlerinde üretim artışı sağlandı.Lisanssız elektrik üretimi, geçen yıl bir önceki yıla kıyasla yüzde 166 artarak 3 milyon 32 bin megavatsaate yükseldi. Bu miktar, 2016'da 1 milyon 138 bin megavasaat seviyesindeydi.

Lisanssız elektrik üretimin yüzde 93,6'sı güneş enerjisinden geldi. Geriye kalan üretimin yüzde 4,6'sını biyokütle, yüzde 1,2'ini rüzgâr ve yüzde 0,6'sını ise hidrolik kaynaklar oluşturdu. Türkiye'de güneş enerjisinden lisansız elektrik üretimi, 2 milyon 836 bin megavatsaate yükseldi. Biyokütleden lisanssız elektrik üretimi yüzde ise 138 bin 657 megavatsaat oldu. Rüzgâr enerjisinden lisanssız üretilen elektrik miktarı da 36 bin 801 megavatsaate ulaştı.



Yenilenebilir Enerjide İstihdam Arttı

Uluslararası Yenilenebilir Enerji Ajansının (IRENA), Yenilenebilir Enerji ve İstihdamı 2018 Raporu'ndan yaptığı derlemeye göre, dünya genelinde işsizlik büyürken yenilenebilir enerji sektöründe istihdam arttı. Temiz enerjideki istihdam olanaklarının artmasında, enerji teknolojileri maliyetlerindeki düşüşün yanı sıra talep artışı ve rekabet ile öne çıkan çevresel duyarlılığın yaygınlaşması etkili oldu. Güneş, biyokütle, hidroelektrik ve rüzgâr gibi temiz enerji sektörleri baz alınarak hazırlanan rapora göre, dünya genelinde yenilenebilir enerjide yüzde 5,3 artışla geçen yıl 10 milyon 300 bin istihdam sağlandı. Bu kapsamda, güneşten elektrik üretimi alanında çalışan sayısı 3 milyon 400 bin oldu. Yenilenebilir enerjide ikinci sırayı 1 milyon 931 bin istihdamla sıvı biyoyakıt sektörü, üçüncü sırayı da 1 milyon 514 bin istihdamla büyük ölçekli hidroelektrik santralleri izledi. Rüzgâr enerjisi sektörü ise dünya genelinde 1 milyon 148 bin kişiyi istihdam etti. Raporda Türkiye'deki yenilenebilir enerji sektöründe çalışan sayısına ilişkin rakamlara da yer verildi. Buna göre, Türkiye'de temiz enerji sektörü, geçen yıl sonu itibarıyla 84 bin 400 kişiye iş kapısı oldu.



YENİ DESTİNASYON
BRÜKSEL

DÜNYANIN EN ÇOK ÜLKESİNE UÇAN HAVA KARGO TAŞIYICISI
ŞİMDİ BRÜKSEL, BELÇİKA'YA DA UÇUYOR.





turkishcargo.com | 0 850 333 0 777



3. Havalimanı Yeni İstihdam Alanı

Uncular, "3. Havalimanının faaliyete geçmesiyle pilot ihtiyacı da artacaktır. 3. Havalimanı yeni bir istihdam alanı demektir." dedi

Türk Hava Yolları İstihdam Müdürü Muhittin Hasan Uncular, geçen aylarda Kırklareli Üniversitesi Çalışma Ekonomisi Kulübünce Kayalı Kampüsünde düzenlenen "Gökyüzünde Kariyer" konferansına katıldı. Hasan Uncular, konferansta yaptığı konuşmada Türk Hava Yollarının (THY) hızla gelişerek büyüdüğünü söyledi. THY'nin dünyanın dört bir yanına uçuş yaptığını ve 121 ülkede faaliyet gösterdiğini anlatan Uncular, THY'nin Türk Bayrağı'nı dünyanın her yerinde dalgalandırdığını vurguladı.

24 Bin 403 Personelimiz Var

THY'nin ilk kurulduğunda beş olan uçak sayısının bugün 333'e ulaştığına dikkat çeken Uncular, "Şu an bize uçak sayınız kaç deseniz biz arkadaşlarımızla teyitleşiyoruz. Çünkü THY hızla gelişiyor ve büyüyor. Dünyanın dört bir yanına uçuş yapan, Türk Bayrağı'nı her yerde dalgalandıran bir şirketten bahsediyoruz. 24 bin 403 personelimiz var." diye konuştu. THY'de pilot olmanın zor ve bir o kadar da keyifli olduğunu ifade eden Uncular, yeni pilotlar yetiştirmek için çalıştıklarını aktardı.

3. Havalimanı Projesini Önemsiyoruz

3. Havalimanı projesini önemsediklerini belirten Uncular, "3.Havalimanının faaliyete geçmesiyle pilot ihtiyacı da artacaktır. 3. Havalimanı, yeni bir istihdam alanı demektir. Biz, bizimle çalışacak olan arkadaşlarımızın öncelikle lisans mezunu olmalarını ve yabancı dil bilmelerini önemsiyoruz. Bu nedenle bizimle çalışacak arkadaşlarımız kendilerini sürekli yenilemelidir. En önemlisi de bu işte torpil diye bir şey yoktur. Biz işe aldığımız kişilere uçağı ve binlerce insanın canını teslim edeceğiz. Bu nedenle biz, güvenli ve emniyetli kişileri tercih ediyoruz." ifadelerini kullandı.

Türkiye, Dünyaya Şifa Oluyor



Türkiye'nin eczacılık ürünleri dünyanın dört bir yanına şifa götürdü. Sektörün ihracatı, 2013-2017 dönemini kapsayan beş yılda yüzde 16,1 artarak geçen yıl itibarıyla 875,3 milyon dolara yükseldi.

Stratejik alan olarak nitelendirilen ilaç sektöründe yatırımlar ve bu yöndeki teşvikler, son yıllarda yoğunlaşırken Türkiye'nin net ithalatçı konumda olduğu eczacılık ürünlerindeki ihracatı da ivme kazandı.

Türkiye bu dönemde; provitamin ve vitaminler, hormonlar, antibiyotikler, kan ilacı, serumlar, aşılar, ilaçlar, gaz bezleri ve steril malzemelerin aralarında bulunduğu eczacılık ürünlerini beş kıtaya ulaştırdı.

Türkiye İstatistik Kurumu verilerinden derlenen bilgilere göre, eczacılık ürünlerinin ihracatından son beş yılda elde edilen toplam kazanç 4,1 milyar doları buldu.

Türkiye'nin eczacılık ürünleri ihracatı beş yılda yüzde 16,1 artarak geçen yıl itibarıyla 875,3 milyon dolar olarak kaydedildi. Söz konusu kalemde geçen yıl en fazla ihracat yapılan ülke 136,4 milyon dolarla Güney Kore oldu. Bu ülkeyi, 64,6 milyon dolarla Irak, 55,3 milyon dolarla İsviçre ve 30,5 milyon dolarla KKTC takip etti.

5 Yıldızlı Oteller Sağlık Turizmine Açılıyor

Sağlık Bakanlığınca çıkarılan "Konaklamalı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezleri Hakkında Yönetmelik"e göre, konaklamalı fizik tedavi ve rehabilitasyon merkezini oluşturan konaklama tesisi ve her bir merkez, Uluslararası Sağlık Turizmi Yetki Belgesi alması kaydıyla uluslararası sağlık turizmi faaliyeti gösterebilecek.

Yaz turizminin gözdesi olan 5 yıldızlı oteller de kış sezonunda bu tür hizmetler verilebilecek. 5 yıldızlı otellerde konaklayan turistlerin dışında girişi başka yerden olmak kaydıyla yaşlı bakım ve termal sağlık hizmetleri sunulabilecek. Bu otellerin, sağlık hizmetleri için entegrasyonu sağlanacak. Bunun için Sağlık Bakanlığınca ruhsat verilecek.

Kış sezonunda bu hizmetten faydalanacak otellerin odalarının dizaynı, otelde doktor, hemşire ve mesul müdür bulunması gibi sağlık hizmet sunumunda belirlenen kriterleri taşıması gerekecek. Her 10 hastaya bir hemşire şartı aranacak. Bu kapsamda yaşlı bakım ya da termal sağlık hizmeti alanlar, söz konusu otellerin yemek hizmetlerinden, sosyal tesislerinden de faydalanabilecek.

Öte yanan hizmet verecek otelin, kamu ya da özel hastane ile bağlantılı olmaları sağlanacak. Otelden hizmet alırken kişinin herhangi bir sağlık sorunu yaşaması hâlinde ilgili hastanede ileri tedavi yapılabilecek.

Sinop'a 80 Milyonluk Sağlık Yatırımı

Sağlık Bakanlığı, Sinop'ta toplam maliyetleri 80 milyon lira olan iki sağlık yatırımlarını hayata geçiriyor.

Konuyla ilgili açıklamalarda bulunan Sinop Eski Valisi Hasan İpek, "Sağlık kompleksinin içinde laboratuvarlar, diş hastanesi ve kent merkezinde sağlıkla ilgili olan diğer birimler yer alacak. Burası Sinop halkı adına sağlık hizmetinin daha kaliteli verilmesi noktasında bir şans olacak." dedi.

İpek, yeni devlet hastanesi inşaatının ise aralıksız devam ettiğini vurgulayarak "Bakanlığımız yeni devlet hastanesi binası için de 60 milyon liralık kaynak aktardı. Şu an oradaki çalışmalar da devam ediyor ancak o binanın tam olarak ne zaman hizmete gireceği belli olmamakla birlikte çok uzun süreceğini tahmin etmiyoruz. Sonuçta Bakanlığımız Sinop'ta sadece kent merkezinde toplamda 80 milyon liralık bir yatırım yapıyor. Tüm halkımız için hayırlı uğurlu olsun." ifadelerini kullandı.

Vali İpek, yeni hastane binasının 300 yatak kapasiteli olacağını da sözlerine ekledi.





Türkiye'de Hidrojen Alanında Çalışmalar Yapılabilir



Camridge Üniversitesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Glowacki, hidrojenin çok iyi bir alternatif yakıt olabileceğini belirtti



Cambridge Üniversitesi Malzeme Bilimi ve Metalurji Bölümü Öğretim Üyesi Prof. Dr. Bartlomiej A Glowacki, yaptığı açıklamada hidrojenin gelecekte süper bir enerji kaynağı olabileceğini söyledi. Glowacki, "Hidrojenin bir başka özelliği ise eksi 253 derecede sıvılaştırılabilmesi. Eksi 253 derece süperiletkenler için çok uygun bir enerji ve bunu hem enerji kaynağı hem de süperiletkenlerin çalışmasında kullanabiliriz." diye konuştu. Glowacki, "Hiç öyle karbondioksit yayımından ya da salınımından metanı parçalamaya uğraşmak gibi çabalara gerek yok. Sadece güneş enerjisi kullanarak hidrojen elde edebiliriz. Hidrojen çok iyi bir alternatif yakıt olabilir." dedi.

Hidrojenle Çalışan Uçak Projesi

Hidrojenin birçok alanda kullanılabileceğini belirten Glowacki, "Cambridge Üniversitesi olarak bizim de içinde olduğumuz çok büyük bir proje var. Proje tamamen hidrojen enerjisiyle çalışan büyük bir yolcu uçağı. Aslında bu uçağın pervaneleri de süperiletken olmak zorunda. Düşünün o pervanelerin süperiletken olmasını sağlayan hidrojeni dışarıdan elde ediyoruz ve uçağın motorları süperiletken motorlar. Bugün jet yakıtı kullanan motorlarla karşılaştırdığımızda jet yakıtının yüzde 6'sı oranında karbon salınımı ile çok daha büyük uçakları, çok daha uzun menzillerde uçurabilme imkânına sahip olacağız. Proje şu anda araştırma safhasında. Hidrojen ekonomisi hava yolu taşımacılığında da çok önemli hâle gelebilir." şeklinde konuştu. Türkiye'deki bilim adamlarını hidrojen enerjisini araştırma konusunda teşvik etmek istediğini söyleyen Glowacki, "Türkiye'de de bu alanda çok iyi çalışmalar olabilir. Özellikle kıyı bölgelerindeki rüzgâr türbinleri ile hidrojen enerjisini bir araya getirebilirler ve bunu kullanabilirler." diye konuştu.





KDV İNDİRİMİYLE

Konut Sektörü Canlanıyor

Bakanlar Kurulu kararıyla konutta KDV ve tapu harcında yapılan indirimler, gayrimenkul sektörüne ivme kazandırıyor

Bakanlar Kurulunun KDV indirim kararı, 5 Mayıs 2018 tarihinde Resmî Gazete'de yayımlandı. Alınan karar doğrultusunda geçtiğimiz sene ekim ayında sona eren konutta KDV indirimi uygulaması, resmî olarak yeniden yürürlüğe girdi. Yeni vergi düzenlemesi ile konut teslimlerinde uygulanan yüzde 18'lik KDV, 31 Ekim 2018 tarihine kadar yüzde 8'e, tapu harcı oranı ise yüzde 4'ten 3'e indirildi. Yüzde 18'lik KDV oranının uygulandığı ve söz konusu indirimlerden en olumlu etkilenen konut gruplarının başında ise "net alanı 150 metrekare ve üzerinde olanlar" geliyor. Sadece konutları kapsayan indirim ile 1 milyon TL değerindeki bir konutun 180 bin TL olan katma değer vergisi, 80 bin TL'ye düşüyor. KDV indirimi kapsamına girmeyen dükkân, ofis, büro, apart ünite ve benzeri iş yerlerinde ise tapu harcı indiriminden faydalanılabiliyor.

Tüketiciyi Alıma Teşvik Edecek

KDV ve tapu harcında yapılan indirimlerin, 2017'deki benzer uygulamada olduğu gibi konut sektöründeki dinamizmi ve iç talebi artırması bekleniyor. Devletin sektöre verdiği destek hamleleri ile daralan ekonomiye katkı sağlanması, kalkınma ve büyüme açısından stratejik öneme sahip olan konut sektörünün canlanması ve

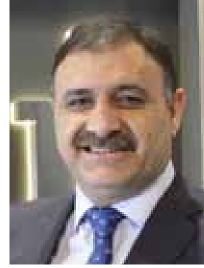


yapılan bu düzenlemenin satın alma eğiliminde olan tüketiciyi alıma teşvik etmesi hedefleniyor. Yeni karar kapsamında KDV'nin yüzde 18'den yüzde 8'e, tapu harcının ise yüzde 4'ten yüzde 3'e inmesi hem konut alıcısı hem de üreticisi için ciddi katkılar sağlıyor. Yatırım fırsatı olarak sunulan bu avantajların gayrimenkul stoklarında erime sağlayacağı ve lüks segmentteki konutlara olan ilgiyi artıracağı da öncelikli beklentiler arasında.

Konut Almanın Tam Zamanı

İlgili sivil toplum kuruluşları ve gayrimenkul sektörü temsilcileri de taşınmazların alım-satım maliyetlerine ilişkin vergilerin altı ay boyunca azalmasının satışlara olumlu yansıyacağı görüşünde birleşiyor. Gayrimenkul ve Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Derneği (GYODER) Yönetim Kurulu Başkanı Feyzullah Yetgin, 2017'de benzer bir uygulama yapıldığını, bunun sektöre hareket ve ivme kazandırdığını belirterek, "Benzer bir sonucu bu sefer de göreceğimizi düşünüyoruz." dedi. Vergi yaptırımlarının konut alıcılarını olumsuz etkilediğini dile getiren Yetgin, söz konusu indirimlerin bu anlamda çok olumlu olduğunu da ifade etti. Yetgin, her ne konjonktürel dönemlerden geçilse de konut ihtiyacının her daim olduğunu kaydederek, sözlerine şu şekilde devam etti:
"Birtakım sıkıntılı dönemler yaşasak da konut ihtiyacı devam ediyor. Alımlar sadece erteleniyor.





SEKTÖRÜN ÖNÜNDE HİÇBİR ENGEL KALMAYACAK

Eyüp Akbal - Fuzul Grup Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Türkiye'de ilk üç ay konut satış rakamlarına bakıldığında banka kredili konut satışının yüzde 30'un üzerinde eridiğini görüyoruz. Bu büyük düşüşte konut kredi faiz oranlarının geçen seneye kıyasla yüksek oluşunun etkisi büyük. Geçen sene tapu harcında ve KDV'de indirim, damga vergisinde muafiyet gibi uygulamalar yürürlüğe girmişti. Bakanlar Kurulunun kararı bu açıdan geçen seneki konut satış istatistiklerini geçmek ve belki de bir rekor kırmak açısından son derece olumludur. Konut kredi faiz oranları 0.98 olarak çözümlendi. Bu açıdan bakıldığında büyük bir avantaj elde edilmiştir. Emlakçı komisyonları yüzde 3 – yüzde 2 düşürüldü. Bu da alıcıyı tetikleyen bir unsur oldu.

Bu erteleme de sektörü olumsuz etkiliyor. Ekime kadar bu uygulamanın söz konusu durgunluğa karşı bir hareketlilik getireceğini düşünüyoruz. Ayrıca konut maliyetleri gerçekten henüz satışa yansımadı. Her zamanki gibi konut almanın tam zamanı diyoruz. Bu çerçevede üreticiler çeşitli kampanyalar ve alternatif proje sunumu gerçekleştiriyor." İstanbul İnşaatçılar Derneği (İNDER) Başkanı Nazmi Durbakayım da konu ile ilgili yaptığı açıklamada, hükümetin aldığı bu kararlarla inşaat sektörüne verdiği önemi gösterdiğine dikkat çekti. Piyasanın durgun olduğu dönemde atılan her adımın olumlu ve sevindirici olduğunu ifade eden Durbakayım, KDV indiriminin özellikle müstakil satışlarda artış sağlayacağını belirtti.



DEĞERLENDİRME



Marmara Üniversitesi İşletme Fakültesi Öğretim Üyesi **Prof. Dr. Sabri Burak Arzova**

Türkiye'de Umutlar ve Fırsatlar KAYBOLMAZ

2018'in 2017 yılına göre daha zor geçeceği bir kehanet değil gerçek…

Türkiye'nin rekor büyüme ile kapattığı 2017 yılından sonra, 2018'de de aynı şekilde bir büyüme olup olmayacağı hemen hemen tüm kesimler tarafından sorgulanmaya başlandı. 2016 yılında yaşadığımız "Darbe Girişimi" Türkiye için bir milat olarak kabul edilebilir. Bu tarihten sonra ekonomide belirginleşen yavaşlama, büyümeyi ve istihdamı tehdit eder hâle geldi. Bu nedenle ekonominin çarklarının dönmesi için ağırlıkla "Kredi Garanti Fonu" üzerinden yeni bir finansman modeliyle piyasaya bol nakit girişi sağlandı. Elbette Kredi Garanti Fonu, ekonominin canlanması için sunulan tek destek değildi. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) tarafından verilen destekler, istihdama yönelik olarak Sayın Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın önderliğinde gerçekleştirilen "İstihdam Teşvik Kampanyaları" gibi aynı anda verilen birçok destek, ekonominin çarklarının yeniden dönmesini sağladı. Bunun sonucunda 2017 yılının son çeyreğinde gelen rekor büyüme ile 2017, oldukça iyi bir büyüme ve istihdam rakamıyla kapatıldı. 2018 yılının ilk çeyreğinde de "Kredi Garanti Fonu"nun etkisini gördük. Bu çeyrekte büyüme, yüzde 7,4 olarak gerçekleşmiş iken ilk dört ayda cari açık/GSYH oranı da yüzde 6,2'ye yükselmiş bulunmakta. İlk çeyrek için yüzde 7,4 oranında büyüme son derecede güçlü bir büyüme performansına işaret etmekte. Açıklanan rakamlara baktığımızda, 2018 yılının ilk çeyreğinde gördüğümüz yüzde 7,4 oranındaki yüksek büyümenin iç tüketim, ithalata dayalı yatırım ve hizmet kesimi ağırlıklı bir büyüme olduğunu söyleyebiliriz. Bununla birlikte Nisan 2018 verilerine göre Türkiye'nin ilk dört aydaki cari açığı 57,4 milyar dolara yükselmiş durumda. Orta Vadeli Program'da öngörülen 3.446 milyar TL'lik GSYH'yi veri kabul eder, yıllık ortalama USD/TL kurunu da yaklaşık olarak 4,25 alırsak, GSYH dolar cinsinden 810 milyar dolara denk düştüğünü, buna göre mevcut cari açığın beklenen GSYH'a olan oranının da yaklaşık yüzde 7 olarak gerçekleşebileceğini hesaplarız. Büyümenin iç tüketim ağırlıklı olması ve yükselen kur değerine rağmen artan ithalat,



DEĞERLENDİRME

bize büyümek için cari açık vermemiz gerçeğini yine gösterdi. Üstelik yüksek açık verdiğimiz bu yeni dönemde artık hem kaynak bulmak önceki yıllara göre daha zor hem de daha maliyetli. Özellikle son üç-dört yılı sürekli seçim içerisinde geçirmenin verdiği yorgunluk, yapısal reformların bir türlü hayata geçirilememesine sebebiyet verdi. 2016 yılının üçüncü ve dördüncü çeyreğinde "Kredi Garanti Fonu" çarkların dönmesi için bir can suyu olurken, özellikle ülkemizde kredi/mevduat oranının yüzde 130'larda olması, tasarrufun göreceli olarak çok düşük kalması, bankaların tasarruf ile karşılayamadıkları bu açığı yurtdışından borçlanarak karşılamaları gibi nedenlerle verilen kredilerin maliyeti artmaya (faiz) başladı. Bunun neticesinde özellikle yurtdışından kaynaklı enerji fiyatlarının (özellikle petrol) 75 USD civarına gelmesiyle ve nisan ortasından itibaren kurlarda yaşanan yükseliş içeride bunun enflasyon olarak geri gelmesine sebebiyet verdi. Şimdi hem yüksek faiz hem de yüksek enflasyon ile karşı karşıyayız. 2018 yılı birinci çeyrek büyümesinin kişisel harcamalardan kaynaklanmış olması, özellikle harcama etkisi ile üretici fiyatlarındaki artışın tüketici fiyatlarına yansıma ihtimalini de artırmış durumda. Yine 2018 yılı birinci çeyrek büyümesinde inşaat sektörünün manşet büyüme altında kalmış olması, yükselen faiz etkisi ile önümüzdeki dönemlerde stoklara yönelik satışın istenilen ölçüde olmayabileceğini ve önümüzdeki dönemlerde inşaat sektörünün büyümeye olan katkısının tıpkı birinci çeyrekteki gibi sınırlı kalabileceğini göstermekte. Tarım sektörünün de manşet büyüme altında kalmış olması, düşündürücü olmaya devam ediyor. Bütün bu göstergeler, eğitimden sosyal hayata kadar bir dizi yapısal reformun vakit kaybedilmeden yapılmasının gerekli olduğunu teyit ediyor. Nisan ayının ortasından günümüze TL'nin gelişen ülke piyasaları içerisinde Arjantin ile birlikte en çok değer yitiren para birimi olması; seçime yönelik olarak açıklanan teşviklerin bütçe disiplininden kopulacağına yönelik endişeye yol açması, Merkez Bankasının bağımsızlığına yönelik endişeler, Türk Parasının Kıymetini Koruma Kanunu'nda yapılan değişikliğin yabancılar tarafından farklı algılanması, özellikle yabancıların Türk varlıklarından çıkmasına neden oldu. Tabii tüm bu yaşananlar, iç gelişmelere bağlı hususlar değil. 2018 yılı Amerikan Merkez Bankası (FED) ve İngiltere Merkez Bankası (BOE) faiz artırım sürecinde olacağı, Avrupa Merkez Bankasının varlık alım programını sonlandıracağı, genel olarak ülke ekonomilerinin enflasyonist baskı içerisinde olacağı, paranın gelişmekte olan ülkelerden gelişmiş ülkelere doğru çıkacağı bir yıl olacak. Bu nedenle önceden bol ve ucuza bulduğumuz kaynaklar artık hem kıt hem de pahalı. Bunun haricinde hem küresel hem de ülkelerin dış politikalarına yönelik riskler de mevcut. 2018'in 2017 yılına göre daha zor geçeceği bir kehanet değil gerçek. İçeride ise erken seçimle karşı karşıyayız. Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi'ne dayalı Millet Vekili ve Başkan Seçimi'nin erkene alınması bir anlamda Türkiye'nin önündeki seçim atmosferinden, seçime yönelik teşviklerden ve belirsizliklerden ayrışması açısından çok büyük önem taşımaktadır. Bundan sonraki süreçte hızla yapısal reformların hayata geçirilmesi gerekmektedir. Bu sayede yılın üçüncü ve dördüncü çeyreklerinde daha sağlam temellere dayanan bir büyüme ile karşılaşılma ihtimali artacaktır. Söz konusu Türkiye olunca umutlar ve fırsatlar hiçbir zaman kaybolmaz. Seçimlerden arınmış ve ekonomiye odaklanmış bir Türkiye, yapısal reformların tamamını çok kısa sürede yapabilecek güce sahiptir.



2018, paranın gelişmekte olan ülkelerden gelişmiş ülkelere doğru çıkacağı bir yıl olacak



Rıdvan Kadir Yeşil

EKONOMİK GÜVENLİK VE BATI'NIN SAMİMİYET (SİZLİĞ) İ



Günümüz dünyasında, makroekonomik karar alma süreçlerinde ekonomik güvenlik kavramını gündeme getiren politikaların belirlenmesinin sürdürülebilir bir büyüme ve kalkınmanın tesis edilebilmesi için zorunlu bir hâl aldığı görülmektedir

Tarihsel olarak bakıldığında, yalnızca ekonomik açıdan güçlü olan milletlerin varlıklarını etkin biçimde sürdürebildikleri gözlenirken, ülkelerin ekonomik varlıklarının kendi karar verme imkânları dâhilinde mümkün olduğu görülmektedir. Bu bağlamda; birçok devletin yok olup gitmesinde ekonomik bağımsızlığını yitirmesinin önemli bir payı bulunmaktadır. Ekonomik bağımsızlık ve dolayısıyla millî güvenliğin çok önemli bir unsuru olarak "ekonomik güvenlik" kavramının da ülkelerin karar verme yeteneklerine doğrudan etki ettiğini ifade edebiliriz.

Başta gelişmekte olan ülkeler olmak üzere; birçok ülkede, ekonomik kriz dönemlerinin ardından yaşanan toparlanma süreçlerinde, ekonomik bağımsızlığın önemli ölçüde tahribata uğradığı gözlenmektedir. Türkiye özelinde konuşulacak olursa; 2000 ve 2001 yıllarında yaşanan ekonomik krizlerin akabinde, ekonomik anlamda karar verme yetisinin azaldığı ve böylece ekonomik bağımsızlığa gölge düştüğü reddedilemez bir gerçektir. Krizi izleyen dönemlerde IMF desteğinde uygulanan istikrar programları, ülkedeki ekonomik dengelerin hızlı bir şekilde değişmesine neden olmuştur. Bu bağlamda, ekonomik bağımsızlığın azaldığı bu gibi dönemlerin, ülke ekonomisini manipülasyona daha elverişli bir konuma getirerek, ekonomik güvenlik açısından birer zafiyet oluşturduğunu ifade edebiliriz. Bu noktada özellikle incelenmesi gereken bir husus da sermaye akımlarının ekonomi güvenliği üzerindeki etkisi olacaktır. Küresel düzlemde finansal serbestleşmenin hız kazanması ve sermaye akımlarının önündeki engellerin kalkmasıyla birlikte, yabancı fon akımlarının ekonomik istikrar (ya da istikrarsızlık) üzerindeki etkisi ciddi boyutlara ulaşmıştır. Nitekim Türkiye'de 1994 ve 2000-2001 krizlerinde kısa vadeli sermaye akımlarının ekonomik yapının şekillenmesinde önemli bir rol oynadığını söylemek mümkündür. Söz konusu olgunun ekonomik manipülasyon tehdidini de canlı tuttuğu dikkate alındığında, sıcak para akımlarındaki gelişmelerin her zaman yakından takip edilmesi gerektiğini ifade edebiliriz. Son yıllarda daha net gözlemleyebildiğimiz gibi bilhassa Türkiye gibi gelişmekte olan ülkelere yönelik yabancı sermaye akımları, uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarının (ekonomik olmaktan çok siyasi) değerlendirmelerinin kaderine (ya da insafına) bırakılmıştır. Moody's, Standard & Poor's ve Fitch gibi uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarının, ülkelerin ekonomik ve mali yapısının incelenmesi neticesinde verdikleri bu notların, o ülkenin ne ölçüde örtüştüğü tartışma konusudur. Bu tür kuruluşların verdiği notların, bahsi geçen ülkenin uzun dönemli güvenilirliğini de belirlediği göz önüne alındığında, meselenin "ekonomik güvenlik" ekseninde değerlendirilmesi gerektiğini ifade edebiliriz. Söz gelimi Türkiye ekonomisi, bu üç kredi

TÜRKİYE GİBİ GELİŞMEKTE OLAN ÜLKELERE YÖNELİK YABANCI SERMAYE AKIMLARI, ULUSLARARASI KREDİ DERECELENDİRME KURULUŞLARININ DEĞERLENDİRMELERİNİN KADERİNE BIRAKILMIŞTIR





STAR YAĞCILAR TREYLER SANAYİ



www.staryagcilar.com.tr



TREYLER GRUBU

- YARIM BORU TİPİ DAMPER DORSE
- KAPAKLI DAMPER DORSE
- KÖŞELİ TİP DAMPER DORSE
- HURDA TAŞIMA DAMPER DORSE
- KAPAKLI SAL DORSE
- STR-HIGH CUBE TELESKOBİK KONTEYNER
- TAŞIYICI KILÇIK TİP
- LOWBED İŞ MAKİNASI TAŞIYICI DORSE
- LİMAN İÇİN KONTEYNER TAŞIYICI DORSE

ARAÇ ÜSTÜ

- YARIM BORU TİP DAMPER
- KÖŞELİ TİP DAMPER KASA
- HOOKLIFT

"Birlikteliğin Gücü"



YAĞCILAR AŞ



YDÇ METAL

METAL İŞLEME SANAYİ

- CNC PLAZMA KESİM
- CNC ABKANT BÜKÜM
- KAYNAKLI İMALAT
- CNS LAZER KESİM
- EN SON TEKNOLOJİ
- MAKİNA PARKURU

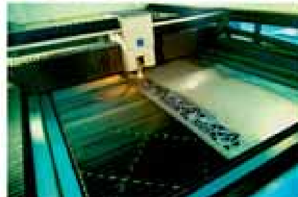
























+90 232 375 33 16 / +90 232 375 50 76 Ankara Asfaltı No:51 Sütçüler Mevkii Kemalpaşa - İZMİR - TÜRKİYE



derecelendirme kuruluşu tarafından, notu "yatırım yapılabilir seviyenin altında" teyit edildiği 2010 yılında, önceki yıla göre yüzde 5,9 daha fazla yabancı yatırım çekmeyi başarmıştır. Yine bu kuruluşların "yatırım yapılamaz seviyede" dediği 2011 yılında Türkiye'ye yapılan doğrudan yabancı yatırımlar önceki yıla göre yüzde 77,7 artarak 16,2 milyar dolara yükselmiştir. 2012 yılında yalnızca Fitch Türkiye'yi "yatırım yapılabilir" seviye olan BBB- notunda tutarken, diğer iki kuruluş "yatırım yapılabilir seviyenin altında" görüş belirtmiş ve doğrudan yatırımlarda önceki seneye göre yüzde 17,8'lik bir düşüş yaşanmıştır.

2013 yılına gelindiğinde ise Moody's ve Fitch'in Türkiye'ye yönelik "yatırım yapılabilir" seviyede görüş belirttiği, S&P'nin ise Türkiye'nin hâlihazırda "yatırım yapılabilir seviyenin altında" olan notunu yeniden düşürdüğü görülmektedir. Bu dönemde Türkiye'ye yapılan yabancı yatırım miktarı önceki seneye göre yüzde 6,2 azalmış ve 12,5 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.

Özetle Türkiye ekonomisinin ortalama olarak yüzde 8,2 büyüdüğü 2010 ila 2013 yılları arasında kredi derecelendirme kuruluşlarının kendisine verdiği notlar ile Türkiye'ye bu yıllar arasında yapılan uluslararası doğrudan yatırımlar kıyaslandığında, tutarlı bir korelasyondan söz edilememektedir. Bu bağlamda uluslararası kredi derecelendirme kuruluşlarının aldığı kararların, bir ülkenin ekonomik güvenliğine birer tehdit unsuru oluşturabileceğini düşünmek mümkündür.
Ekonomik güvenlik meselesinin dikkate değer bir diğer tarafı ise gelişmiş ülkelerin diğer ülkelere; küreselleşme, piyasa ekonomisinin etkinliği, serbest ticaret ve serbestleşme gibi kavramlarla dayatabildikleri davranışlara uymama hakkını kendilerinde görebilmeleridir. Bu bağlamda bazı gelişmiş ülkelerde, doğrudan yabancı sermaye yatırımlarının çeşitli biçimlerde engellenerek girişim özgürlüğünün kısıtlanabildiği bile görülmektedir. Buna ek olarak gelişmiş ülkeler, küresel finans krizinden sonra piyasaları canlandırmak adına birçok politikayı devreye sokmuşlar, 2008 yılından önce merkez bankaları için birçok sıra dışı politika, küresel finans krizinden sonra denenmeye başlamıştır.
Bu noktada ekonomik güvenlik konusunda ABD'de karşılaşılan korumacı yaklaşımlar incelenebilecektir. Nitekim ABD, ekonomik casusluk olaylarını CIA yardımıyla aktif bir biçimde engellemeye çalışırken, ABD'li şirketlerin yabancılar tarafından satın alınmasını da onay sürecine tabi tutmaktadır. Doğrudan yabancı yatırımları izlemek ve değerlendirmek üzere 1975 yılında kurulan ABD Yabancı Yatırım Komitesi (CFIUS), ABD'nin ekonomik güvenlik konusunda en etkili kurumsal örgütlenmesidir. Ayrıca ABD'nin Egemen Varlık Fonlarının (EVF) yatırımlarında siyasi amaç bulunup bulunmadığını araştırması da ekonomik güvenlik kapsamında ABD'de alınan tedbirler arasında sayılabilir.
Kısaca birçok gelişmiş ülkenin ekonomik güvenlik konusunda son derece duyarlı davrandıkları ve yabancıların rekabetçi koşullarda kendi ülkelerinde şirket satın almasını veya ülkelerinde faaliyette bulunmasını sıklıkla engelleyebildikleri görülmektedir.

Bütün bu değerlendirmeler ışığında, gün geçtikçe çok kutuplu bir yapıya doğru sürüklendiği gözlenen günümüz dünyasında, makroekonomik karar alma süreçlerinde ekonomik güvenlik kavramını gündeme getiren politikaların belirlenmesinin sürdürülebilir bir büyüme ve kalkınmanın tesis edilebilmesi için zorunlu bir hâl aldığı görülmektedir.

BİRÇOK ÜLKEDE, EKONOMİK KRİZ DÖNEMLERİNİN ARDINDAN YAŞANAN TOPARLANMA SÜREÇLERİNDE EKONOMİK BAĞIMSIZLIĞIN ÖNEMLİ ÖLÇÜDE TAHRİBATA UĞRADIĞI GÖZLENMEKTEDİR





Güvenlik Kavramında Yeni Bir Boyut: EKONOMİ GÜVENLİĞİ

Polis Akademisi Öğretim Üyesi Dr. M. Levent Yılmaz

2008 Küresel Finansal Krizi, sadece bir kriz değildi. Derinlemesine analiz edenler için geleceğe yönelik pek çok işareti içerisinde barındıran bir milattı. 11 Eylül'ün dünyada başlattığı güvenlik konseptindeki değişimi ekonomik alanda tamamlayan unsurdu. 11 Eylül, sistemdeki güvenlik açıklarından dolayı mümkün olabilmişti. 2008 Krizi'nin nedeni ise bizzat sistemin kendisiydi. Krizden sonra hiçbir şey eskisi gibi olmadı. Olamayacak da. Çünkü kavramların pek çoğu değişti, değişemeyen dönüşüyor, dönüşmesine direnç olanlar sorgulanıyor.

İster akademik ister profesyonel olarak ilgilensin, finansal kriz çalışan herkes krizleri tetikleyen ana unsurun algıdaki bozulma olduğunu bilir. Her şey iyiyken sadece algı bozulmasının krize neden olduğu gibi bir iddiam yok. Demek istediğim krizin fitilini ateşleyen şeyin algıdaki bozulma olduğu. Tıpkı dinamit lokumları gibi. Kilolarca patlayıcıyı birbirine bağlayın. Bu tahrip etme potansiyeli çok yüksek bir bomba düzeneğidir. Ama patlamadığı sürece kimseye zararı yoktur. Krizler de böyledir. Görülmeyen veya göz ardı edilen sorunlar birikir. Sorunların olumsuz etkileri artmaya başlayınca yönetilip yönetilemeyeceğine bakılır. Yönetilemeyeceği algısı oluşunca krize döner.

Güvende olma bir durumdur ve çoğunlukla algısaldır. Örneğin, kendisini bir sabah hiç bilmediği bir ormanda bulan bir kişi ile aynı ormana her sabah yürüyüşe giden birinin güvende olma algısı başkadır. Orman aynı ormandır; ancak ormanı bilen birisi ile bilmeyen birisi üzerinde yarattığı etki farklıdır. Güvende olma hâlini belirleyen de bu algısal farktır. Bu açıdan elinde yeterli bilgi olan ve bu sebeple kendisini güvende hisseden kişi ile bilgi eksikliği nedeni ile güvende olmadığı algısında olan kişinin kararları da birbirinden farklı olacaktır. Panik hâlindeki bir bireyin kararı daha başka sorunlara da neden olabilir. Örneğin, kendisini güvende hissetmeyen kişi bir an önce ormandan çıkma iç güdüsü ile yanlış tarafa hızlı şekilde gitmeye başlayabilir. Ya da kendisini bir kaya kovuğuna gizleme gibi bir savuma geliştirebilir. Ancak kararı ne olursa olsun kendisini güvende hissetmeyen bir kişi ile güvende hisseden kişinin kararları ve söz konusu kararların sonuçları farklı olacaktır. Ekonomi de böyledir. Bireylerin de kendilerini güvende hissetmeleri için gerek duyduğu pek çok şeyi elde edebilmesi

> “TEORİDE MÜMKÜN OLSA BİLE PRATİKTE BİR EKONOMİNİN YÜZDE YÜZ GÜVENDE OLMASI MÜMKÜN DEĞİLDİR”

de ekonomik gücüyle orantılıdır ve esasen bunların sağlanması bireysel ekonomi güvenliğidir.

Ekonomi güvenliği kavramı ilk olarak bireysel açıdan ele alınmış ve literatürdeki öncü çalışmalarda bireyleri hayatlarını devam ettirirken ihtiyaç duyacakları temel unsurlara sahip olup olmadığına göre bir bakış açısı üzerine kurgulanmıştır. Örneğin; bireyin barınma ihtiyacı, hastalandığında kendisine tedavi imkânı sunan bir sağlık poliçesi, günlük gıda ihtiyaçlarını karşılayacak kadar geliri olması gibi. Esasen ekonomi güvenliği kavramının devletler için uyarlanması da buradan hareketle mümkün olmuştur.

Bugün ekonomi güvenliği kavramını devletler için uyarladığımızda şu şekilde tanımlamak mümkün: Ekonomi güvenliği, bir ekonominin üretim faktörlerinin tamamının kapsayıcı büyüme oluşturacak şekilde üretime katılabildiği, eşitsizlikleri ortadan kaldıracak şekilde toplumsal refahı sağlayacak kamu gelir ve giderlerinin planlanabildiği, olası iç ve dış şoklara karşı dirençli, olağanüstü fiziki güvenlik sorunlarını ortadan kaldıracak harcamaları yapabilme yeteneğine sahip ve belirsizliğin olmadığı sürdürülebilir bir kalkınma ortamını sağlayan bir durumdur, yani güvende olma halidir. Teoride tüm bunların eş zamanlı sağlanması mümkün olmakla birlikte pratikte mümkün olmadığını kabul etmek zorundayız. O halde teoride mümkün olsa bile pratikte bir ekonominin yüzde yüz güvende olması mümkün değildir ve çoğu zaman bir ülkenin ekonomi güvenliğini maksimize edebilmesi için uygulayacağı politikalar bir diğerinin ekonomi güvenliğini tehdit etmektedir. Tıpkı bugün ABD'nin uyguladığı Çin'i ve AB'yi tehdit eden korumacı dış ticaret politikaları gibi.

BİR ÜLKENİN EKONOMİ GÜVENLİĞİNİ MAKSİMİZE EDEBİLMESİ İÇİN UYGULAYACAĞI POLİTİKALAR BİR DİĞER ÜLKENİN EKONOMİ GÜVENLİĞİNİ TEHDİT ETMEKTEDİR

Öte yandan bazı ülkeler ekonomi güvenliğini maksimize etmek için birlikler de kurmaktadır. Avrupa Birliği ve Şangay İşbirliği Örgütü bunların en güncel örnekleridir. Her ne kadar bu birlikler siyasi içerikli yapılanmalar gibi görünseler de arkalarındaki esas motivasyonun ekonomi olduğu su götürmez bir gerçektir.

Peki, ekonomi güvenliğini maksimize etmek için ne yapmak gerekir? Uygulamada en çok tercih edilen yöntemlerden birisi altın ve döviz rezervlerini artırmak. Bunun için de genelde izledikleri yöntemler; ihracatı önceleyen politikalar, yüksek getirisi olan yüksek-teknoloji temelli üretim, verimliliği ön planda tutan iş gücü eğitimi, kaynaklara erişimi önceleyen dış politika ve gerekirse söz konusu kaynaklar için savaşmak. Kullanılan bir diğer yöntem de ekonomik istihbarat. Bu şekilde hem kendi operasyonları için gerekli bilgileri elde ediyorlar hem de kendilerine olası saldırıları önceden önlemeye yönelik bir mekanizma geliştirmiş oluyorlar. Tüm bu bilgilerden hareketle; dünyayı yeniden okumak gereken bir dönemin içerisinde olduğumuzu hatırlatmakta fayda var. Tüm bu korumacı ticaret çılgınlığı, Çin'in Kuşak ve Yol projesi, Avrupa Birliği'nin sancıları, Orta Doğu'da yaşananlar ve küresel finans sisteminin yaşadığı "şaşkınlık" bu yeni dönemin getirdiği zorunluluklar. En başta belirttiğimiz gibi 2008 Krizi bir milattı. Krizle beraber ortaya çıkan tablo, ülke yönetimlerinin işin ekonomi güvenliği boyutuna daha fazla eğilmesi zorunluluğunu doğurdu.





Güvenlik, ÖZGÜRLÜK VE REFAH

Prof. Dr. Erdal Tanas Karagöl

Dünya tarihinin daha yoğun ve daha hızlı aktığı bu dönemde siyasal kuramların yanı sıra ekonomik kavramlar da değişmekte, yeni tanımlara ihtiyaç duyulmaktadır. Tüm bu değişimlerin yanı sıra bazı nitelikler aynı kalmış ve hatta önemleri daha da artmıştır. Son dönemlerde önemi artan konulardan biri de bir ülkenin temel amaçları ve hayati önem atfettiği konulardır.

Bir ülkenin güvenlik, özgürlük ve refah olmak üzere üç temel amacı bulunmaktadır. Bu amaçlar yüzyıllar boyunca varlıklarını sürdürürken son dönemde daha çok tartışılır ve önemsenir hâle gelmiştir. Küresel, devletler ve devletlerarası ilişkilerde bu temel amaçlar hep birinci sırada tutulmakta, düzenler bu nitelikler üzerine kurulmaktadır. Özellikle güvenlik kavramı, son yıllarda yaşanan terör eylemleri sebebiyle de ülkelerin gündeminde birinci sıraya oturmuştur. Güvenliğin sadece terör ile sınırlandırılmadığı ise peşinde gelen tartışmalarda gün yüzüne çıkmıştır. Ekonomi güvenliği de son zamanlarda gündemde yer alan bir konu olarak karşımıza çıkmaktadır. Öyle ki ekonomi güvenliği artık devletlerin ulusal güvenlik ajandalarında yer edinmeye çoktan başlamıştır. Gerçekten de bir ülkenin güvenlik stratejisinde tamamlayıcı bir unsur olan ekonomik güvenlik meselesine nasıl yaklaşılması gerektiği de önem kazanmaktadır. Genel anlamda ekonomi güvenliği, ekonomik istikrar ve güven ortamının özellikle dış etkenlerden etkilenmesini en aza indirgemesidir. Küresel ticaret ve finansın birbirine bu kadar entegre olduğu bir zaman diliminde ekonomik güvenliği sağlamak devletler için bir hayli zor olmaktadır. Rekabetçi kalkınmanın özünde güvensizlik duygusunun yatıyor olması ekonomik güvenliğin tesis edilmesinde karşımıza çıkan ilk unsur olarak yer almaktadır. Başka bir sebep ise dünya ticaretini ve ekonomisin domine eden ülkelerdir. G8 olarak da adlandırılan zenginler kulübünün değişen dünya şartlarına nasıl ve ne zaman ayak uyduracağı merak edilmektedir.

> “EKONOMİK GÜVENLİĞİ SAĞLAMANIN İLK ADIMI EKONOMİK İSTİKRARI SAĞLAMAKTIR. EKONOMİK İSTİKRAR İSE SİYASİ İSTİKRAR VE GÜVEN ORTAMIYLA OLUŞACAKTIR”

Gelişmekte olan ülkelerin potansiyeli, üretimin Anglosakson ve kıta Avrupası ülkelerinden Asya kıtasına kayması ve tek kutuplu dünya düzeninden çok kutuplu dünya düzenine geçiş, değişen dünyanın ayak sesleridir. Özellikle son günlerde başta finans piyasaları olmak üzere

CUMHURBAŞKANLIĞI HÜKÜMET SİSTEMİ İLE TÜRKİYE, SON 16 YILDA YAKALADIĞI SİYASİ İSTİKRAR VE GÜVEN ORTAMINI DAHA DA GÜÇLENDİRECEKTİR

dünya gündemini meşgul eden ticaret savaşları ise bu dünya ülkelerinin bu değişime çok da istekli olmadıklarını göstermektedir. Ekonomi güvenliğinin önündeki diğer bir engel ise petrodolar gerçeğidir. Petrodolar en basit tabiri ile petrol ticaretinin dolar ile yapılıyor olmasıdır. Doların dünya rezerv parası hâline gelmesini ve buna bağlı olarak dolarizasyonun had safhalarda olmasının yegâne sebebi petrodolardır. Öyle ki bazı ülkelerin merkez bankaları, rezervlerinde hiç altın tutmuyorken büyük bir kompozisyonunu dolara ayırmıştır. Durum bu haldeyken ekonomi güvenliğini sağlamak politika yapıcılar için zor bir hâl almıştır. Tüm bunlara rağmen ekonomi güvenliğinin sağlanması için dikkat edilmesi gereken hususlar mevcuttur. Bunlardan birincisi; reel ekonomiye yani üretime dayalı yerli, millî ve özgün ekonomi politikalarının oluşturulmasıdır. Böylece ülke ekonomileri, faizin ekonomi üstünde bir tehdit olmasını engelleyecek ve enflasyon hedeflemesi dayatmasına boyun eğmek zorunda kalmayacaklardır. Kurulacak bu yeni ekosistem ile gelir dağılımını düzeltici istihdam dostu bir büyüme gözlenebilecektir.

İkinci husus ise çok kutuplu dünya düzenine paralel olarak ekonomide de çeşitliliğin arttırılarak özellikle bölgesel iş birliklerinin geliştirilmesidir. Bölgesel iş birlikleri, yerli para ticaretinin önünü açarak doların haksız hegemonyasının belini kıracaktır. Serbest piyasa ekonomisi kavramının yeniden tanımlanması, anlamının genişletip derinleştirilerek uygulamaya konulması ise başka





bir husus olarak karşımıza çıkmaktadır. Dijital para ve sanal varlıklarla paranın bile yeniden sorgulandığı bu dönemde, finansal sistemin oligarşik yapısının değişmesi ve ülkelerin kalkınmasına yardımcı olan kapsayıcı ve ilerlemeci bir hizmet aracına dönüşmesi gerekmektedir. Dünya altyapı yatırımlarına duyulan ihtiyaç her geçen gün artarken yeni proje finansmanı araçları geliştirilmeli, kalkınma ve katılım bankacılığının önü açılmalıdır. Böylece uzun dönemli fonlamaların düşük maliyetli olması sağlanarak gelişmekte olan ve düşük gelirli ülkelerin kalkınmasına ön ayak olunacaktır.

Tasarruf konusunda atılacak teşvik edici adımlar, ihtiyaç duyulan yerli sermayeyi oluştururken finansal okur-yazarlığın arttırılması da ekonomik algı operasyonlarına karşı ülke vatandaşlarının bilinçlendirilmesini ve piyasaların yalancı şoklara karşı dirençli hâle gelmesini sağlayacaktır. Ekonomik istihbaratın güçlenmesi ve asimetrik bilgiye karşı alınacak önlemler de ekonomik güvenliğin sağlanmasında önemli bir rol oynayacaktır. Türkiye gibi enerji ithal eden ülkeler için enerji arz güvenliği ekonomik güvenlik ile yakın ilişki içindedir. Enerji fiyatlarındaki dalgalanmanın kurun ve cari açığın üzerindeki etkisi düşünüldüğünde, enerji arz güvenliği olmadan ekonomi güvenliğini düşünmek imkân dâhilinde değildir. Ekonomik güvenliği sağlamanın ilk adımı ekonomik istikrarı sağlamaktır. Ekonomik istikrar ise siyasi istikrar ve güven ortamıyla oluşacaktır. Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi ile Türkiye, son 16 yılda yakaladığı siyasi istikrar ve güven ortamını daha da güçlendirecektir. Ayrıca kurulacak bu yeni yönetim sistemi ile devletin her kademesinde olduğu gibi ekonomi yönetiminde de köklü değişiklikler olacak, daha akılcı, dinamik ve aksiyoner bir ekonomi yönetimi ile ülkemizin ekonomik güvenliği daha da sağlamlaşacaktır.



15 TEMMUZ ÖNCESİ VE SONRASIYLA...

Türkiye, 15 Temmuz sonrası süreçte içine çekilmeye çalışılan kaos ve iç savaş tehditlerini bertaraf ederek yoluna tüm süreçlerde devam ediyor



15 TEMMUZ

Mustafa Özkan

Türkiye, yakın tarihinin en trajik gecelerinden birini yaşadı. Bu uzun geceden bugüne kadar iki yıl geçti. İki yıldan itibaren ülkemiz, bu örgütle mücadelesine devam ederken bir taraftan da özellikle ekonomisinin kalkınması için çalışmalarını sürdürüyor.

Hatırlayalım

Türkiye, kamu ve özel alanlarının kılcal damarlarına kadar sirayet etmiş bir yapının 2011 yılından itibaren sorunlar oluşturmasıyla beraber ayyuka çıkan problemlerini görmeye başladı. Devlet ve askeri yapılarda yaşanan bu gruplaşma kendisini "dersanelerin kapatılması" hadisesiyle gösterdi. Hükümet, dersanelerin kapatılması iradesini göstermek istediğinde karşı tepkiler almaya başladı. Bu tepkileri takip eden süreçte 2013 yılı Haziran ayında yaşanan ve tarihe "Gezi Olayları" olarak geçecek ayaklanmada ise meselenin hiç de gösterilmeye çalışıldığı gibi "çevre derdi" olmadığı görüldü. Aynı dönemde ülkemizde yaşanan terör olaylarının, meselenin sadece içeriden değil dışarıdan da destekli bir oyun olduğunun görülmesiyle ülke gündeminin dikkatleri bu yönde tutuldu. İstanbul başta olmak üzere büyük şehirlerde sivilleri ve güvenlik güçlerini hedef alan patlamalar, Doğu illerinde yaşanan farklı terör örgütlerinin "özerklik" açıklamaları ve bu örgütlerin çıkardığı olaylarla Türkiye; âdeta bir Orta Doğu ülkesi hâline getirilmeye çalışıldı.





Türkiye, üst üste yaşadığı referandum ve seçimlerle hem istikrarı sağladı hem de güven tazeleyen bir hükümet ile yoluna devam etti

Tüm süreç işletilirken ekonomimiz üzerinden de ülkeye müdahâle edilmeye devam ediliyordu. Kurlarda yapılan manipülasyonlar, uluslararası yatırımcıların geri çekilmesi ve kredilendirme şirketlerinin düşük notları, Türkiye için zorlu bir sürecin sadece başlangıcıydı. Önce 2013 yılında yaşanan 17/25 Aralık süreci ve 2014 yılı Şubat ayındaki MİT Tırları provokasyonları ile Türkiye, "hukuksuz" bir ülke konumuna getirilmeye çalışılırken Fetullahçı Terör Örgütü yapılanması da kendisini siyasetten spora, sanayiden STK'lara kadar pek çok alanda göstermeye başlamıştı. Terör olayları ve yargı mensupları tarafından açılan davalara karşı ülke ekonomisinin zarar görmemesini isteyen devlet erkânı, yurtiçi ve yurtdışında iş dünyası ile toplantılar yaparak durumu anlatmaya çalışıyordu. Yurtiçinde döviz kurundaki dalgalanmalar devam ederken yurtdışı yatırımları da durma noktasına gelmişti.

Türkiye, bu dönemde üst üste yaşadığı referandum ve seçimlerle de hem istikrarı sağladı hem de güven tazeleyen bir hükümet ile yoluna devam etti. FETÖ, bu seçimler öncesinde yaptığı eylemler, hukuksuz tutuklamalar ve seçim öncesi destekleriyle de devlet düzenini ele geçirmeye çalıştı. Fakat milletin "Ana-



15 TEMMUZ

dolu İrfanı" her seferinde galip geldi ve meclis yoluna devam etti. Cumhurbaşkanının halk tarafından seçilmesinin kararlaştırıldığı referandum sonrası 2014 yılında Cumhurbaşkanı olan Recep Tayyip Erdoğan'ın bu yasadışı yapıyla ilgili kararlı mücadelesi devem etti. 2015 yılı Kasım ayında yapılan genel seçimler sonrası hükümetteki AK Partinin tek başına iktidar olamayacak bir oy oranı alması, bu terör örgütüyle mücadeleyi yavaşlatsa da aynı senenin Kasım ayındaki erken seçimlerde AK Parti, çoğunluğu yeniden sağladı ve mücadele devam etti. FETÖ'nün Türkiye Cumhuriyeti devletinin bütünlüğüne saldırısıyla sonuçlanacak süreçte, son hamlesinin bu seçimler öncesi yapılan eylemler olduğunu söylemek yanlış olmazdı. 2016 yılına gelindiğinde Türkiye, uluslararası platformda adından söz ettirmeye ve yatırımcıların ilgisini çekmeye devam ederken savunma sanayisi başta olmak üzere diğer alanlarda da yeni projeler geliştirmeyi sürdürüyordu. Bir taraftan PKK, DHKP-C gibi terör örgütleriyle mücadele sürerken diğer taraftan Avrasya Tüneli, Osman Gazi Köprüsü açılışları için gün sayılıyordu. İstanbul'un kuzeyinde inşaatı devam eden havaalanı projesi de her geçen gün yükselmeye başlamıştı. Yerli ve millî savunma sanayisi ve yerli elektrikli otomobil projesi çalışmaları hız kazanmıştı.

15 Temmuz Gecesi

15 Temmuz 2016 akşamı sosyal medyada ve televizyonlarda Boğaz Köprüsü'nde bir hareketlenme olduğuna dair haberler çıktı. Sonrasında Ankara'da ve askeri birliklerin olduğu bölgelerdeki askeri hareketlilikle çok geçmeden bunun Türk Silahlı Kuvvetlerinin içindeki bir grup askerin organize ettiği bir darbe teşebbüsü olduğu anlaşıldı. Genelkurmay Başkanı'nın ve kurmay kademesinin bu darbe teşebbüsü içinde olmadığı anlaşıldı. Köprüler, askeri





Türkiye aradan geçen iki yılda o geceyi unutmadı. O gece yaşananlar sonrası OHAL ilan edilerek terör örgütleriyle iltisakı olanlarla ilgili yasal işlemler başlatıldı

ve sivil havalimanları tutulmuştu. Herkes televizyonlardan izlediği bu görüntüleri anlamlandırmaya çalışırken Cumhurbaşkanı Erdoğan'ın televizyon kanallarındaki hitabıyla yüz binlerce vatandaş meydanlara, havaalanlarına toplandı. Türk tarihinin de ötesinde belki de dünyada ilk kez bir darbe teşebbüsünü halk kabul etmedi ve kendini tam anlamıyla namluların önüne siper etti. Boğaz Köprüsü'nde, Meclis'te ve Cumhurbaşkanlığı Sarayı'nın bulunduğu bölgede onlarca sivil şehit oldu. Ülkenin muhtelif yerlerinde, meydanlarında ve askeri noktalarındaki eylemler sabahın ilk ışıklarına kadar bastırıldı. Gün aydığında 249 kişi şehit olmuş yüzlerce kişi yaralandı. Askeri araçların altında ezilen ve saldırılara maruz kalan sivil vatandaşlarımız hastanelerde tedavi altına alındı. Türkiye aradan geçen iki yılda o geceyi unutmadı. O gece yaşananlar sonrası OHAL ilan edilerek terör örgütleriyle iltisakı olanlar hakkında yasal işlemler başlatıldı. Açılan davaların birçoğu sonuçlandı. Yüzlerce kişi dolaylı bağlantılarından dolayı kamu görevlerinden ihraç edildi. Türkiye kendi içine kırk yıla yakındır sirayet eden bu yapıdan tamamen kurtulmak için mücadelesine devam ediyor.



15 TEMMUZ

2017 ve 2018

15 Temmuz 2016 sonrası ülkenin tamamında başlatılan OHAL uygulaması sosyal yaşamı etkilemedi. OHAL, yasal süreçlerin hızlı uygulanması ve terör belasından bir an önce kurtulup düze çıkmak için kullanıldı. Türkiye devleti, öte yandan ulaşımdan yer altı yatırımlarına kadar yürüttüğü projelerin açılışlarını yapmaya başladı. 15 Temmuz Darbe Teşebbüsü sonrası Suriye topraklarından sınırlarımıza ulaşan DEAŞ tehdidine son vermek için Fırat Kalkanı Harekâtı'nı yaptı. Böylelikle sınır bölgelerimizden ülke içerisine sızmaya çalışan terör örgütü üyelerinin yolları kesildi. Sonraki süreçte başlatılan Zeytin Dalı Harekâtı ile de sınır boyunca güvenli bölge oluşturularak ülke güvenliğimiz sağlama alınmış oldu. Bu operasyonların başarılı geçmesi sadece ülke içindeki güvenliği değil Türkiye'nin Suriye'deki iç savaş ile ilgili uluslararası düzeyde de söz sahibi olmasını sağladı.

15 Temmuz Sonrası Ekonomi

Türkiye, 15 Temmuz sonrası süreçte içine çekilmeye çalışılan kaos ve iç savaş tehditlerini bertaraf ederek yoluna tüm süreçlerde devam ediyor. Bunun en büyük göstergesi her zaman ileri doğru devam eden büyüme oranları ve artan istihdam rakamlarıdır.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), 2017 yılına ilişkin üretim yöntemiyle hesaplanan gayrisafi yurt içi hasıla (GSYH) sonuçlarını açıkladı. Buna göre, Türkiye ekonomisi geçen yıl yüzde 7,4 büyürken yılın son çeyreğindeki büyüme oranı yüzde 7,3 oldu. Üretim yöntemine göre cari fiyatlarla GSYH, 2017'de bir önceki yıla göre yüzde 19 artarak 3 trilyon 104 milyar 907 milyon lira olarak gerçekleşti. GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde, 2017 yılında zincirlenmiş hacim endeksi olarak tarım sektörünün katma değeri yüzde 4,7, sanayi sektörünün yüzde 9,2 inşaat sektörünün ise yüzde 8,9 arttı. Ticaret, ulaştırma, konaklama ve yiyecek hizmeti faaliyetlerinin toplamından oluşan hizmetler sektörünün katma değeri de 10,7 artış kaydetti.

Türkiye ekonomisi, 2016 yılında darbe girişiminin olduğu üçüncü çeyrekteki gerilemesinin ardından 5 çeyrekte üst üste büyüme kaydetti



24 KASIM 2015

Kamu ve askeri yapıların içine kadar sızmış terör örgütü üyeleri komşu ülkelerle özellikle Rusya ile her noktada iyi giden süreci inkıtaya uğratmak için 24 Kasım günü Suriye ile mücadeleye giden bir Rus askeri uçağını düşürdü. Bu süreç Türk - Rus ilişkilerinin kopma noktasına gelmesine, ülke turizminin derin yaralar almasına ve önemli pazarlarımızdan birinin kapanmasına sebep olacaktı. Bu süreç ikili görüşmelerle ancak iki yıl sonra toparlanabilecekti.

Ekonomik Rakamlar Büyümenin Göstergesi

Türkiye ekonomisi, 2016 yılında darbe girişiminin olduğu üçüncü çeyrekteki gerilemesinin ardından beş çeyrekte üst üste büyüme kaydetti ve 2017'nin son çeyreğinde yüzde 7,3 büyüdü. Geçen yıl yüzde 7,4'lük büyüme yakalayan Türkiye ekonomisi, OVP hedefini 1,9 puan aştı. Geçen yılın birinci ve üçüncü çeyrek büyüme hızında revizyona gidilirken, birinci çeyreğe ilişkin büyüme oranı yüzde 5,3'ten yüzde 5,4'e, üçüncü çeyreğe ilişkin büyüme oranı da yüzde 11,1'den yüzde 11,3'e revize edildi. İkinci çeyrekte de GSYH rakamlarında revizyon yapılırken bu dönemdeki büyüme hızı oranında değişiklik olmadı. GSYH'yi oluşturan faaliyetler incelendiğinde, tarım sektörünün toplam katma değeri, 2017'nin dördüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı dönemine göre, zincirlenmiş hacim endeksi olarak yüzde 6 arttı. Sanayi sektörünün toplam katma değeri yüzde 8,8, inşaat sektörünün yüzde 5,8 ve hizmetler sektörünün yüzde 9 artış gösterdi.





Mustafa Özkan

DEPREME
Hazır Değiliz

Ülke olarak sadece yıl dönümlerinde hatırladığımız; deprem gerçeğini ve kentsel dönüşümde yaşanan tıkanıklığı düşündüğümüzde olacağı söylenen büyük deprem için hâlâ hazır olmadığımız açıkça ortadadır

Türkiye, jeolojik konumu gereği üç kıtanın bağlantı noktasındadır. Siyasi, ekonomik ve kültürel köprü vazifesi gördüğümüz yüzlerce yıl boyunca coğrafyanın bize sağladığı olanakları kullandık; İbni Haldun'un "Coğrafya kaderdir." sözü burada kendini daha iyi anlatıyor. Çünkü ülkemizin olumlu yanları olduğu gibi olumsuz taraflarını da yaşıyoruz. Bunun en büyük göstergesi ülkemizin üzerinden boydan boya geçen aktif fay hatları olsa gerek. Bu kader yaklaşık 175 milyon yıl önceden geliyor. Akdeniz ülkeleri kapsamında özellikle Türkiye'de deprem riski düşükten yükseğe doğru beş farklı dereceye ayrılıyor. Birinci derece deprem bölgesi olan Karadeniz, Marmara Denizi çevresi ve Güneydoğu Anadolu Bölgesi başta olmak üzere Ege'den Anadolu'nun iç bölgelerine doğru devam eden bir şeridi kapsıyor. Özetle Türkiye her an büyük bir deprem gerçeğiyle yüz yüze gelebilecek bir coğrafyanın üzerinde bulunuyor. 99 depremi, Van Depremi ve daha önceki yıllarda yaşanan Erzincan ve Dinar

Depremleri bunun en büyük göstergesidir. Türkiye'de kentleşmenin ve nüfus yoğunluğunun en fazla olduğu Marmara Bölgesi, bugünkü durumuyla felaket senaryolarının başrolünde bulunuyor.

Kadim şehirlerden İstanbul, milattan önce Kral Byzas tarafından ilk kez Sarayburnu civarında kurulduğundan bu yana medeniyetlere başkentlik yapmıştır. İstanbul, aradan geçen yüzlerce yıl boyunca insanlığın, kültürün ve ekonominin başkenti olarak her zaman ilgi odağı olmuştur. Cumhuriyet sonrası genç Türkiye'nin de ekonomi başkenti olan İstanbul, köyden kente göç edenlerin ilk durağı hâlindeydi. Son otuz yılda da bu göçler artış gösterdi. 80'li yıllara yaklaşırken bir "iş imkânı" olarak görülmeye ve göç almaya başlayan İstanbul'un alan olarak yayılmasıyla çevre illerin de kalkınma ve şehirleşme oranı arttı. Ticari tarihimizde başarı olarak görülebilecek bu durum, bölgeye göç eden insanların yaşam kalitesi ve can güvenliği açısından böyle değildi. İş olanakları, insan artışını; insan artışı ise konut artışını beraberinde getirdi. Derme çatma inşa edilen binlerce konutun ortaya çıkmasıyla başta İstanbul, "konutların getirdiği insanlar ve insanların getirdiği konutlar" döngüsüyle kentsel açıdan bir çıkmaza girmişti. Bu durum, kendini sık sık hatırlatan deprem faktörünün gittikçe daha büyük bir tehdit unsuru olmasına yol açıyordu.

Bugün sıklıkla duyduğumuz "kentsel dönüşüm" kavramı; toz yığınları sonucunda inşa edilen yeni binalardan çok, yeni ve güvenli bir ortak yaşam anlamına geliyor. 2012 yılında fiilen başlatılan kentsel dönüşüm süreci ile yapımına başlanan binalar, ülkemizi tehdit eden büyük depremlere karşı sağlam kalması için büyük bir özenle inşa ediliyor.



Kentsel dönüşüm kavramı; toz yığınları sonucunda inşa edilen yeni binalardan çok, yeni ve güvenli bir ortak yaşam anlamına geliyor

Son 50 Yılda Göç ve Marmara Depremi Süreci Tetikledi

1960'lı yıllardan sonra Türkiye'nin hayata geçirdiği yatırımlarda yaşanan ivme, İstanbul başta olmak üzere birkaç büyük şehri etkisi altına aldı. Ülke içinde yaşanan göçlerle şehirlerdeki konutlaşma çalışmaları planlanmadan yapıldı. Bu göçün en büyük nedenleri de işsizlik ve terördü.. Türkiye'nin deprem riski en yüksek olan şehirleri arasında yer alan İstanbul da bu çarpık yapılaşmanın artması, binaların uzun ömürlü olmasının da önüne geçti. 90'lara geldiğimiz de bu çarpık yapılaşma hız kazandı ama önlemler yine alınamadı.

Yerel yönetimlerin eksikliği, sürekli koalisyonlarla ve krizlerle boğuşan ülke bu gibi ikincil sorunlarla ilgilenemedi. Türkiye'de 17 Ağustos 1999 yılında gerçekleşen depremle birlikte ciddi can ve mal kayıpları yaşandı. 17 Ağustos'un ardından 12 Kasım 1999'da Düzce'de gerçekleşen deprem, 2011 yılında 604 kişinin hayatını kaybettiği Van Depremi gibi birçok afetin yaşandığı Türkiye'de, halk deprem gerçeğiyle yüzleşmiş oldu. Buna rağmen nüfus artışı ve hızlı şehirleşme, düzensiz ve deprem dayanımı az binaların artmasına sebep oldu. Tüm bu yaşanan gelişmeler, kentsel dönüşüm çalışmalarının gerekliliğini gözler önüne serdi. Sürecin doğru yönetilmesi ancak 2012 yılına gelindiğinde kısmen mümkün olabildi. Deprem sonrası sadece kriz merkezleri, afet planlamaları ve sığınma merkezleri gibi palyatif çözümlerin yanına kanunlaşan Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi kanunu ile planlı bir sürece girilmesi hedeflendi. Günümüze gelin-



diğinde kentsel dönüşüm çalışmalarının eksiklikleri tartışılıyor. Yönetmeliklerdeki eksiklikler hem konut sahiplerinin hem de müteahhitlerin hakkını ve ticaretini dengeli koruma anlamında yenilenmesi gerekiyor. Tabii büyük planda şehrin genel görüntüsü ve sosyal alanlarını da göz önünde bulundurmayı unutmamalıyız.

Zorunlu Deprem Sigortası

Marmara Depremi sonrası başlayan Zorunlu Deprem Sigortası uygulaması, aradan geçen yirmi yıla yakın sürede artarak çoğaldı. Sadece depremi değil kapsam itibariyle her türlü afet, yangın ve adi suçu da poliçelere dahil etmek mümkün hâle geldi. Yeni ev alımlarında bankalar aracılığıyla kredi verilen evlerin tamamı için zorunlu tutuldu. Ayrıca DASK yaptıran kişilere teşvikler verildi. Tüm bu süreci göz önünde bulundurduğumuzda 2017 yılı sonunda DASK poliçesi adedi sekiz milyonun üzerinde yer aldı. 2018 yılının ilk altı ayında bu rakam üç buçuk milyonun üzerine çıktı. Yıl sonu rakamının on milyon civarında olması bekleniyor. Kamu yapıcıların amacı, bu rakamın sadece Marmara Bölgesi'ne özgün bir uygulama olmaktan çıkıp tüm ülkeye yayılmasıdır.

DASK uygulamasının devamlılığı esas alınarak tüm yapıların yapısal düzenlemeler, altyapı çalışmaları yerel yönetimler başta olmak üzere denetim altında tutuluyor. Devlet politikaları kapsamında yenilenen şehir planlama ve düzenleme politikaları olgunlaştırılıyor.

Kentsel Dönüşüm Politikamız

Kentsel dönüşüm kavramını ilk başlarda ranta dönüştüren yönetmeliklerden vazgeçilip makro planlamalarla geleceğe kalabilecek, insani yaşam standartları oluşturulmuş sosyal donatılarıyla kentler oluşturuluyor. Göçün ve kaçak yapılaşmanın önüne geçilmesi için ülkenin tamamı gözetilerek yatırımların, eğitim imkanlarının ve iş bulmanın homojen olarak tüm yurda dağıtılmasına uğraşılıyor. Marmara Bölgesi başta olmak üzere İmar Barışı çalışmaları ile de kaçak ve / veya ruhsat eksiği olan yapıların düzenlemeleri tamamlanıyor. Bu yapıların İmar Barışı ile ekonomiye girdi oluşturmasının yanında resmîyet kazanması hedefleniyor. Yeni politikalarla şehir planlamaları yerel yönetimlerinde yanında devlet denetiminin de sorumluluğu altına giriyor. Bu süreçte çarpık yapılaşma, kaçak yapı vb. projelere izin verenlere hapis cezası dahi konuşuluyor.

İş İnsanda Bitiyor

Ülke olarak son elli yıldır köyden kente göç ile yaşanan kaçak yapılaşma ve gecekondulaşmanın cezasını 99 Marmara Depremi'nin yanında zaman zaman gündeme gelen toprak kaymaları, sel felaketleri vb. afetlerde yaşam alanlarımızın sorunlarını görerek yaşıyoruz ve daha da yaşayacağa benziyoruz. DASK, yerel ve genel politikalar ve alınan farklı tedbirlerin yanı sıra özel sektör ve kamuya iş yapan müteahhitler olarak projelerimizi ele alırken bu güzel ülkeyi yarınlara taşıdığımızın da bilincinde olmalıyız.

Afet Riski Altındaki Alanların Dönüştürülmesi Kanunu ile planlı bir sürece girilmesi hedeflendi



TOKİ ile Kültür ve KALİTE ÖNCELİĞİ



TOKİ Başkanı Ergün Turan'la TOKİ'nin kentsel dönüşüm çalışmalarını mercek altına aldığımız bir söyleşi gerçekleştirdik

Merve Ay

TOKİ (T.C. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkanlığı) Başkanı Ergün Turan, TOKİ'nin kentsel dönüşüme bakışından bu alanda hayata geçirilen projelere, Türkiye ekonomisi açısından inşaat sektörünün öneminden Türkiye'nin 2023 vizyonuna kadar pek çok konuyu Çerçeve okurları için değerlendirdi. Turan, "2023 yılında 5,5 milyon insanımızı ev sahibi yapmayı amaçlıyoruz." dedi.

TOKİ'nin geçmişi, bugünü ve kurulma amacı ile ilgili bilgi verebilir misiniz?

Toplu Konut İdaresi (TOKİ), Türkiye'deki konut sorununu çözmek ve konuta erişmekte zorlanan dar gelirli vatandaşları konut sahibi yapmak için kurulan bir kurumdur. İdaremiz, 1984'ten 2002 yılına kadar 18 yılda ancak 43 bin 145 konut üretebilmiştir. İdaremiz için dönüm noktası ise 2002 yılıdır. Ekonomik istikrar ve güçlü iktidarla TOKİ'nin yükselişi bu tarihten itibaren başlamıştır. Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın başbakanlığı döneminde TOKİ, önemli değişim ve gelişim yaşamıştır. TOKİ, bu yıllar aralığında kentsel dönüşüm, sosyal donatılar, eğitim kurumları, stadyumlar ve hastaneler inşa ederek her alanda Türkiye'nin gelişmesine katkı sağlamıştır. 2003 yılında başlayan planlı konut üretimi sürecinin yanı sıra istikrarın getirmiş olduğu







TOKİ OLARAK KENTSEL DÖNÜŞÜMÜ, 2023 VİZYONUNA ULAŞABİLMEMİZİN TEMEL KOŞULU OLARAK GÖRÜYORUZ



olumlu gelişmeler ile bugüne gelindiğinde TOKİ olarak 836 bin konut ve 14 bin 351 sosyal donatı üretim rakamlarına ulaştık.

Bunun yanında planlı üretim disiplinleriyle 2023 yılına kadar Anadolu'nun pek çok şehrinde 10 binlerle ifade edilen, yüksek yaşam kalitesine sahip yeni yaşam alanları oluşturmayı planlıyoruz. İlk etapta 2019 yılına kadar Türkiye genelinde 260 bin konut yapımını planladık. 2023 yılı için hedefimizi 1 milyon konut olarak belirlemiştik; emeklilerimize dönük projelendirdiğimiz özel kontenjanlarla bu hedefi artı 200 bin yukarı çektik. Bugün 3 milyonu aşkın vatandaşımız TOKİ'nin ürettiği konutlarda yaşıyor. Dolasıyla amacımız, 2023 yılında 5,5 milyon insanımızı ev sahibi yapmaktır.

İstanbul'un deprem kuşağında yer almasından dolayı kentsel dönüşüm, elzem bir konu olmaya devam ediyor. Bu konuda TOKİ'nin çalışmalarından ve kentsel dönüşüme bakışından bahseder misiniz?

Şu anda 60 ilde 53 milyon metrekare alanda 70 bini tamamlanmış olan 286 bin 500 konutluk 193 kentsel dönüşüm/yenileme projesi yürütüyoruz. TOKİ olarak son 10 yıl içinde kentsel dönüşüm kapsamında yaklaşık 17 milyar liralık yatırım yaptık. Son yıllarda ürettiğimiz toplam konut sayısının içinde kentsel dönüşüm konutlarının oranı da bu yıl yüzde 38'e çıktı. Kentsel dönüşüm gerçekleştirdiğimiz gecekondu dönüşüm alanlarında, toplumsal sorumluluk anlayışıyla çalışıyoruz. Hak sahibi olarak kabul edilen vatandaşların mağdur olmaması için büyük özen gösteriyoruz. Kâr etmiyoruz, aksine kira yardımı gibi kolaylaştırıcı çözümlerle vatandaşlarımızı destekliyoruz, süreci sübvanse ediyoruz. Rızaya dayalı "yerinde dönü-



> KOMŞULUK KÜLTÜRÜNE İMKÂN TANIYAN SEMT DOKUSUNUN HAYAT BULDUĞU "MAHALLE KONSEPTİ" İLE KONUT ÜRETİMİ GERÇEKLEŞTİRİYORUZ

şüm" anlayışıyla ve en önemlisi TOKİ güvencesi ile vatandaşlarımıza önemli imkânlar sunuyoruz. Vatandaşlarımızın günlük yaşamına ait sosyokültürel özelliklerini dikkate alan çok yönlü bir tasarım kurguluyoruz. İdare olarak sosyal ve kültürel farkları bir zenginlik olarak ele alıp, projelerimizi, söz konusu değer ve kabulleri, kentsel tasarım ve mimari yaklaşımla harmanlayarak tasarlıyoruz. TOKİ olarak yürüttüğümüz kentsel dönüşüm uygulama alanlarının belirlenmesinde "Deprem Riski", öncelikli faktördür. İdaremiz tarafından Deprem Risk Alanlarında tamamlanmış ve devam etmekte olan projelerimizin kapsamında 170 bin 947 konutu depreme dayanıklı olarak üretmiş olacağız. Pek çok şehrimiz gibi İstanbul'u da depreme hazırlamak durumundayız. İstanbul gibi kadim bir şehrin kentsel dönüşüm açısından projelendirilmesi, titizlik ve özel bir çalışma gerektiriyor. Başta İstanbul olmak üzere, bölgeye özel çalışmalar yürütecek İstanbul Hizmet Birimi'ni oluşturduk. Üsküdar, Esenler, Bayrampaşa ve daha pek çok ilçede TOKİ, kentsel dönüşüm projelerinin içinde yer alıyor ve bu artarak devam edecek.

Peki, sizce kentsel dönüşüm nasıl olmalıdır?
Kentsel dönüşümle yenilenen alanların, sürdürülebilir sosyal ve kültürel çevrelere dönüşmesi gerekmektedir. Kentsel dönüşüm, sadece binalar yıkıp yerlerine yenilerini inşa etmek demek değildir. 0-5 yaş okul öncesi çocuk grubundan üniversite gençliğine, kadınlardan erkeklere, tüm nüfus profillerine dönük ihtiyaç ve beklentileri düşünerek yerleşimleri yenilemek gerekir. Kentsel dönüşümle bölgelerin yaşam kalitesi yükseltilmelidir. Dönüşüm, şehirlere yük getirmemeli aksine şehre değer katan projeler olmalıdır.

TOKİ tarafından son yıllarda yatay ve yerel mimari konseptli konut üretimi gerçekleştiriliyor. Bu konuyu hem mimari hem de sosyolojik açıdan değerlendirebilir misiniz?
2014 yılının ilk yarısında, yeni üretim disiplinleriyle yeni üretim modellerini hayata geçirmeye başladık; toplumsal beklenti ve duyarlılıklara saygılı şehirler inşa etme kararlılığımızı vurguladık. Bu doğrultuda yatay mimari, yöresel mimari, semt kültürünü barındıran mahalle konsepti ve kalite unsurlarını temel hareket noktalarımız olarak belirledik. Tüm yeni projelerimizi bu temel bakış doğrultusunda şekillendirdik. Bugün Türkiye'nin dört bir yanında süren yeni TOKİ üretimleri, yerel unsurları barındıran güçlü ve nitelikli yapılardır.
TOKİ olarak kentsel dönüşümü, 2023 vizyonuna ulaşabilmemizin temel koşulu olarak görüyoruz. Artık üreticilerimiz de TOKİ'nin kalitede yeni bir safhada olduğunu çok iyi biliyor, bu temel parametre ışığında bizimle iş birliğine girebiliyor. Bunun sonucu olarak ileri teknolojinin kullanıldığı, güvenli, estetik arayışına yanıt veren yapılarımızı, TOKİ tecrübesiyle inşa ediyoruz. Eş zamanlı olarak dünden bugüne gelen mimari geleneğimizin unsurlarını da sosyal konut üretimlerimize taşıyoruz. TOKİ Yerel Mimari Uygulama adını verdiğimiz proje grubu içinde, şehirlerin kültür ve gelenekleri ile şekillenmiş kendilerine has kimliklerini, "her kente ayrı tasarım" prensibiyle üretimlere yansıtıyoruz. Nevşehir Ürgüp, Bursa İznik ve İzmir Çeşme gibi projelerimiz yerel mimari uygulamalarımızın ilk örnekleridir. Yeni prensipler ışığında TOKİ olarak konut üretimine sadece bir bina inşası olarak bakmıyoruz. Barınma ihtiyacının giderilmesi



kadar sosyokültürel işlevleri de önemsiyoruz. Bu nedenle, milletimizin en temel özelliği ve arayışı olan komşuluk kültürüne imkân tanıyan semt dokusunun hayat bulduğu "mahalle konsepti" ile de konut üretimi gerçekleştiriyoruz.

Son dönemde kentsel dönüşümün bir rant mücadelesine döndüğü görülüyor. Bu da vatandaşın üzerinde hem sosyolojik bir etki oluşturuyor hem de projeler gecikebiliyor. Bu konuyla ilgili düşüncelerinizi bizlerle paylaşır mısınız?

Kentsel dönüşüm, bir zenginleşme aracı olarak görülmemelidir. Kentsel dönüşüm, gelecek nesilleri koruyacak bir fedakârlık sürecidir. Onun için tüm paydaşların, kamunun, yapı firmalarının ve vatandaşlarımızın kentsel dönüşümü gelir kaynağı olarak değil, fedakârlık olarak görmeleri gerekir. Şehirlerimizi gelecek nesillere bu fedakârlıkla teslim etmeliyiz.

Türkiye'nin lokomotif sektörlerinden inşaatın ülke ekonomisindeki konumu ile ilgili neler söyleyeceksiniz?

Dünya rekabetinde en başarılı olduğumuz sektörlerden biri olan inşaat, alt sektörleriyle birlikte her geçen gün büyümekte, gelişmekte ve Türkiye ekonomisinin lokomotifi olmaya devam etmektedir.



> "DÜNDEN BUGÜNE GELEN MİMARİ GELENEĞİMİZİN UNSURLARINI, SOSYAL KONUT ÜRETİMLERİMİZE TAŞIYORUZ"

Ülkemizde inşaat sektörü hem yatırım büyüklüğü hem istihdam hem de teknik personel anlamında büyümekte, gelişmekte ve dünya ile rekabet etmektedir. İnşaat sektörü, ürettiği katma değer ve istihdam imkânlarıyla ülkemizin ekonomisi için ayrı bir öneme sahiptir. Yaklaşık 2 milyon kişi sektörde istihdam edilmektedir. İnşaatın toplam istihdam içerisindeki oranı ise yaklaşık yüzde 7,5 civarındadır. Türkiye'de inşaat sektörü büyük ölçüde ulusal sermayeye dayanmaktadır. Yüzlerce meslek dalını ve üretim fonksiyonlarını ilgilendirmesi sebebiyle de üretim sürecini doğrudan etkilemektedir. 100'ün üzerinde sanayi ve hizmet sektörünün ana müşterisi ve 250'den fazla alt sektörü de harekete geçiren büyük bir potansiyeldir. Önümüzdeki yıllarda hem ülke ekonomimiz hem de sektörümüz gelişip daha da büyüyecektir. Yeni projelerin devreye girmesiyle de sektörümüz, ülke ekonomisine yeni değerler katacaktır.

Türkiye'nin mevcut konut ihtiyacına değinir misiniz? Türkiye, 2023'e gelindiğinde konut ihtiyacını büyük oranda karşılamış olacak mı?

Bugün ülkemizde konut arzı ile talebi birbirine yaklaşmış durumdadır. Yıllık yaklaşık bir milyonun üzerinde konut el değiştirmektedir. Bu veriler ışığında görüyoruz ki ülkemizde yıllık yaklaşık 600 bin adet yeni konut ihtiyacı vardır. Biz idare olarak bunun her yıl yüzde 10'luk kısmını sağlıyoruz. Bizler, şehirlerde konut inşa ederken, kent nüfusunun durumunu ve gelecekteki nüfusunu dikkate alarak planlamalarımızı gerçekleştiriyoruz. Bunu yaparak gelecek yıllarda oluşacak konut ihtiyacının karşılanması konusunda da önemli bir adım atıyoruz. TÜİK verilerine göre, 2023 yılında 45 ilimizde nüfus artışı yaşanacağı bekleniyor. İdare olarak planlamalarımızı bu verileri dikkate alarak gerçekleştiriyoruz. Bugün 3 milyonu aşkın vatandaşımız TOKİ'nin ürettiği konutlarda yaşıyor. 2023 yılı için hedefimizi 1 milyon 200 bin olarak yukarı yönde revize ettik. İllerimizde yaşanacak nüfus artışı ve oluşacak konut talebini hedeflerimizi yükselterek karşılayacağız.



İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Haluk Alkan

Hükümet Sistemleri ve KİLİTLENME SORUNU

HER HÜKÜMET SİSTEMİNDE YAŞANABİLEN YASAMA–YÜRÜTME KİLİTLENMESİ, SİSTEMİN İŞLEYİŞİNİ KOLAYLAŞTIRAN VE BU TIKANIKLIĞI ÖNLEYEN MEKANİZMALAR İLE AŞILABİLİR

Başkanlık sistemlerinde yasama ve yürütmenin ayrı siyasi partiden ya da eğilimlerden geldiği durumlarda veya parlamentoda çok partili bir bileşim ortaya çıktığında bir çifte meşruiyet krizinin meydana gelmesi, dolayısıyla sistemin kilitlenmesi, üzerinde sıklıkla durulan bir konudur. Katı kuvvetler ayrılığı nedeniyle sistem içinde arabulucu mekanizmalara yer verilememesi kamu hizmetlerini aksatan sonuçlara neden olabilmektedir. Örneğin, ABD'de bir politika ya da bütçe konusunda Başkan ile Kongre arasında uzlaşma sağlanamazsa sistem kilitlenebilmektedir. Bu tür anlaşmazlıklar sonucunda, örneğin maaş ödenemediği için federal memurlara zorunlu izin verilmesi ABD'de zaman zaman yaşanabilmektedir.

Konuya hükümet sistemleri açısından baktığımızda ilk dikkat çekilmesi gereken nokta, kilitlenme sorunun yalnızca başkanlık sistemlerine özgü bir durum olmayıp farklı biçimlerde diğer hükümet sistemlerinde de görülebilecek bir sorun olduğudur. Örneğin; parlamenter sistemlerde çok partili meclis bileşimlerinin doğurduğu istikrarsız koalisyon hükümetlerinde, hükümet ortakları arasında yaşanan çekişmeler ve ortakların zaman zaman meclisteki muhâlefet ile birlikte hareket etmeleri, yasama sürecinin tıkanması sonucunu doğurabilmektedir. Yasama sürecinin tıkanması, yasama ile yürütmenin iç içe geçmişliğinin bir sonucu olarak kısa zamanda bir yürütme krizine dönüşebilmektedir. Böyle durumlarda erken seçimi kendileri için uygun bulmayan partilerin farklı bir koalisyon hükümeti kurmaları, erken seçime gidilerek krizin aşılması olasılığını engellemektedir. Parlamenter sistemlerde cumhurbaşkanlarının her zaman arabulucu rol oynamayacağına ilişkin örnekleri, bizzat yakın tarihimizde bulmak mümkündür. Hükümet krizine karşı erken seçim kararı alamayan çok partili bir parlamento bileşiminin varlığı, seçime gitmeyi reddeden kilit partilerin ortaya çıkması ve çoğunluğu oluşturan partilerin de kendi aralarında alternatif bir hükümet oluşturamadıkları durumlarda derin bir sistem krizine dönüşebilir. Yarı başkanlık sistemlerinde ise cumhurbaşkanının seçimle doğrudan belirlenmesi, buna karşılık meclisin güvenoyuna dayalı diğer bir yürütme otoritesi olan bakanlar kurulu ile birlikte çalışma zorunluluğu, bu iki yürütme otoritesi arasında bir çifte meşruiyet krizinin oluşmasına neden olabilmektedir. Bu nedenle yarı başkanlık sistemlerinde cumhurbaşkanı ile başbakan arasında politika farklılıklarından dolayı bir kilitlenme yaşanabilir. Parti disiplini ve hükümetin parlamentoya nüfuz derecesi, parlamenter sistemleri nasıl daha kolay işletiyorsa, aynı durum yarı başkanlık sistemlerinde yaşanabilecek kilitlenmeler nedeniyle o ölçüde sistemin işleyişini zorlaştırabilir. Dolayısıyla kilitlenme sorununun her hükümet sisteminde yaşanabileceğinden hareketle, asıl konunun hangi hükümet sistemiyle yönetilirse yönetilsin, sistemin işleyişini kolaylaştıran ve kilitlenmeyi önleyen mekanizmalara ne ölçüde yer verildiği olduğunu söyleyebiliriz. Bu açıdan yeni sistemde üç mekanizmanın öne çıktığı söylenebilir; bütçe, eş zamanlı seçim ve seçimlerin karşılıklı yenilenebilmesi.

Bütçe ve Kilitlenme Sorunu

Başkanlık sistemleri ile parlamenter sistemler arasında bütçelere verilen rol açısından farklılık bulunmaktadır. Parlamenter sistemlerde bütçeyi hazırlayan yürütme, aynı zamanda yasamada da çoğunluğu oluşturduğundan, bu sistemde bütçenin kabulü büyük ölçüde prosedürel bir süreci yansıtmaktadır. Bu nedenle parlamenter sistemlerde bütçelerin yasama tarafından onaylanmaması neredeyse imkânsızdır. Bütçesi kabul edilmeyen bir hükümetin güvenoyunu yitirdiği de facto olarak kabul edilir ve bu hükümet, görevinden alınmış sayılır. Parlamenter sistemlerde bütçe kamu gelirleri, kamu kuruluşlarına dağıtılmasını ifade eden bir tür dağıtım cetvelinin ötesine geçememektedir. Buna karşılık, başkanlık sisteminde yürütme ve yasamanın iç içe geçmişliği kabul edilmediğinden ve yürütmeye doğrudan halk meşruiyetine dayalı olarak politika belirleyici ve düzenleyici işlem yapma yetkileri tanındığından bütçe,





ÖZEL DOSYA

Yasama sürecinin tıkanması, yasama ile yürütmenin iç içe geçmişliğinin bir sonucu olarak kısa zamanda bir yürütme krizine dönüşebilmektedir

yasamanın yürütme üzerinde bir tür denetim aracına dönüşmektedir. Başkanlık sistemlerinde bütçe, başkanın yeni politikaları için gerekli mali gereksinimlerin meclis tarafından onaylanması ve başkanın politikalarına yasama tarafından onay verilmesi anlamına gelmektedir. Dolayısıyla bütçenin düzenleniş biçimi ve yasama organında kabul süreci, aynı zamanda bir tür siyasi denetim aracı olarak değerlendirilmelidir.

Anayasa'da yapılan değişiklikle "Bütçe kanununun süresinde yürürlüğe konulamaması hâlinde, geçici bütçe kanunu çıkarılır. Geçici bütçe kanununun da çıkarılamaması durumunda yeni bütçe kanunu kabul edilinceye kadar bir önceki yılın bütçesi yeniden değerleme oranına göre artırılarak uygulanır..." hükmü getirilerek meclis onay vermediği takdirde, öncelikle cumhurbaşkanına meclisin önerileri doğrultusunda bütçeyi revize etme imkânı tanınmakta, buna rağmen yine uzlaşma sağlanamazsa, bir yıl önceki bütçenin, yeniden değerleme oranı, yani enflasyon gibi unsurlarla revize edilerek yürürlüğe girmesi mümkün kılınmaktadır. Bir başka ifade ile yürütülmekte olan kamu hizmetlerinin, bütçe konusunda yaşanan anlaşmazlık nedeniyle aksamaması için meclisin önceden onayladığı bütçe uygulamaya konulmaktadır. Buna karşılık cumhurbaşkanının yeni politikalarının gerektirdiği konularda, yasamanın denetim yetkisi korunmaktadır. Cumhurbaşkanı yeni politikalarının gerektirdiği mali talepleri hususunda meclisi ikna etmek zorundadır.

Seçimlerin Eş Zamanlı Yapılması

Cumhurbaşkanlığı sistemi, Anayasanın 77. maddesinde gidilen değişiklikle cumhurbaşkanlığı ve meclis seçimlerinin aynı gün yapılması kuralını getirmektedir. Seçimlerin yenilenmesi kararını hangi organ alırsa alsın, her iki seçim bir arada yapılacaktır. Bu hassasiyet, eş zamanlı yapılacak seçimlerle, yasama ile yürütme arasında uyum sağlanması isteğinden kaynaklanmaktadır. Ancak bu durumun her zaman gerçekleşmeyebileceği, eş zamanlı seçimle seçmenlere bu yönde bir inisiyatif kullanma imkânının sunulması olarak konuya yaklaşmanın daha doğru olacağı söylenebilir.

Eş zamanlı seçim; yasama ve yürütmenin nasıl oluşacağına dair, halkın iki sandık üzerinden belirleyiciliğini öne çıkartan bir düzenlemedir. Halk nasıl bir yasama–yürütme dengesi ve ilişkisi istediğini iki ayrı seçim üzerinden kendisi kurgulayacaktır. Türkiye'de yerel seçimlerde gözlemlenen bu seçmen davranışı ışığında, eş zamanlı seçim ile üç farklı yasama ile yürütme dengesi oluşabileceği söylenebilir. Öncelikle halk, yasama ve yürütme arasındaki uyumu esas alarak, her iki organı da benzer siyasi eğilimlerden belirleyebilir. Konjonktürel olarak seçmenler hızlı karar alma ihtiyacının öne çıktığı bir ortamda yasama ile yürütmede uyumu tercih edebilirler. İkinci olarak



ÖZEL DOSYA

seçmen, yürütmede başarılı bulduğu bir cumhurbaşkanını, farklı eğilimlerden oluşan bir meclis bileşimiyle birlikte çalışmaya yönlendirebilir. Bu şekilde yürütme istikrarı ile yasama temsili arasında bir denge oluşturabilir. Son olarak iki turlu cumhurbaşkanlığı seçimlerinin ilk turunda salt çoğunlukla cumhurbaşkanı seçilemediği bir durumda önceden meclis bileşimi ortaya çıkacağından, seçmenler ikinci tur oylamada en fazla oyu alan iki aday arasında yasama bileşimi ışığında değerlendirme yapabilirler. Dolayısıyla eş zamanlı seçim, yasama ve yürütmede benzer eğilimlerin oluşmasına fırsat tanıyarak sistemin işleyişinde bir kilitlenme yaşanması olasılığını zayıflatan bir mekanizma olarak değerlendirilmelidir.

Seçimlerin Karşılıklı Olarak Yenilenmesi

Yasama ve yürütme arasında ortaya çıkacak ciddi bir anlaşmazlığın kilitlenmeye yol açmaması için yeni sistemde getirilen mekanizmalardan biri, seçimlerin karşılıklı ve eş zamanlı olarak yenilenmesidir. Cumhurbaşkanı ve TBMM ayrı ayrı, seçimlerin yenilenmesine karar verebilecekler ve hangi makam seçimleri yenileme kararı alırsa alsın birlikte seçime gideceklerdir. Yani cumhurbaşkanı seçimlerin yenilenmesine yönelik karar alırsa, kendisi de seçime gidecek, meclis seçimleri ile birlikte cumhurbaşkanlığı seçimleri de aynı tarihte yenilenecektir. Düzenlemenin tek taraflı bir fesih yetkisi vermediği açıktır.

Cumhurbaşkanının seçimleri yenileme kararı kolaylıkla alınabilecek bir karar değildir. Bu noktada yeni sistemde Anayasa'nın 101. maddesine eklenen "Cumhurbaşkanının görev süresi beş yıldır. Bir kimse en fazla iki defa Cumhurbaşkanı seçilebilir." hükmü ışığında değerlendirmelerin yapılması daha tutarlı olacaktır. Cumhurbaşkanı, seçimleri yenileme kararı vermesi durumunda seçilme dönemlerinden birini kaybetmektedir. Cumhurbaşkanı ilk görev döneminde seçimleri yenileme kararı verirse kalan süresinden vazgeçecek, ikinci döneminde böyle bir karar verirse seçimlere giremeyecektir. Seçimlerin yenilenmesi kararına meclis cephesinden bakıldığında da benzer bir denge mekanizmasının oluşturulduğu görülmektedir. Meclis, seçimlerin yenilenmesi kararını en az beşte üç gibi nitelikli bir çoğunlukla alabilecektir. Bu şekilde seçimlerin yenilenmesi



Yarı başkanlık sistemlerinde cumhurbaşkanı ile başbakan arasında politika farklılıklarından dolayı bir kilitlenme yaşanabilir

kararı alınabilmesi, sorunun ancak seçimler yolu ile çözümlenebileceği konusunda mecliste bir görüş birliği sağlanması durumunda mümkün olabilecektir. Seçimlerin yenilenmesi kararı kendi içinde getirdiği denge mekanizması yolu ile ileri sürülenin tersine yasama ve yürütmeyi uzlaşmaya yönlendirecek, ancak son noktada halkın iradesine başvurma seçeneğini sunarak kilitlenmenin aşılmasına yardımcı olacaktır.

Uzlaşma Kültürü Olarak Siyaset

Cumhurbaşkanlığı sisteminin genel kurgusuna bakıldığında yürütme ile yasama arasında yaşanacak anlaşmazlıklarda uzlaşmayı zorladığı, ancak uzlaşma sağlanamazsa kilitlenmeyi önleyici mekanizmalara başvurulmasını mümkün kılan bir içeriğe sahip bulunduğu söylenebilir. Ancak, anayasal olarak getirilen mekanizmalar, ülke menfaatlerini esas alan bir siyaset kültürünün hayata geçirilmesi ile birlikte anlam kazanırlar. Dolayısıyla sistemi demokratik temelde çalıştırmak yerine bloke etmeyi önceleyen bir siyaset tarzı, hiçbir hükümet sisteminde siyasetin gelişmesine ve demokrasiye hizmet etmez. Yeni sistemin yerleşmesinde siyasi aktörlerin bu sorumluluğunun da en az anayasal mekanizmalar kadar önemli olduğunun altının çizilmesi gerekmektedir.



DEĞERLENDİRME



Cumhurbaşkanlığı Sistemi
İŞ DÜNYASINA NELER GETİRECEK?

"Cumhurbaşkanlığı Sistemi", Türkiye ekonomisinin başarı hikâyesinin yazılması bakımından son derece önemli bir adımdır

Seçimler, değişimlerin demokratik araçlarıdır. Devletler, daha etkin bir mekanizma kurgulayarak gerekli gördükleri zaman kendi içlerinde seçime giderek bir sistem değişikliğine karar verebilirler. Ülkemiz için 16 Nisan 2017'de Cumhurbaşkanlığı Sistemi'nin kabul edilmesiyle başlayan değişim süreci, Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın 24 Haziran seçim zaferiyle devam etmektedir.

MÜSİAD olarak öncelikle, bugüne kadar elde edilen kazanımların sağladığı zemin üzerinden, daha hızlı ve daha adil işleyen bir hukuk devleti yolunda, kuvvetler ayrılığı adı altında kuvvetler kargaşası olarak tasarlanmış mevcut yapıya son veren bir sistem ve yönetim anlayışıyla, birlikte üreteceğimiz sinerjinin tekrar yakalandığına inanıyor; ülkemizdeki huzur, güven ve pozitif istikrar ortamının devam edeceğini temenni ediyoruz.

Yeni Sistem, Yeni Ekonomi

Türkiye olarak bugüne kadar elde ettiğimiz kazanımlarımızı korumakla birlikte, ekonomide yeni bir hikâyeye ihtiyaç duyduğumuz açıktır. Kuvvetler kargaşası şeklinde tasarlanıp "kuvvetler ayrılığı" şeklinde ifade edilen mevcut yapıyı da ortadan kaldıran "Cumhurbaşkanlığı Sistemi", Türkiye ekonomisinin başarı hikâyesinin

yazılması bakımından son derece önemli bir adımdır. Cumhurbaşkanımızın deyimiyle "dev ekonomi, dijital dönüşüm, bilimsel atılım, sosyal devlet ve lider ülke" anlayışla oluşturulan sistem, iş dünyasının beklentilerini karşılaması adına memnuniyet verici bir şekilde yapılandırılmıştır.

Yeni yönetim modeli; yalın, makamların azaldığı, yeniliklere hızlı adapte olan, insan kaynağının gelişmesine imkân sağlayan, dijital dönüşümü gerçekleştiren, karar alma süreçlerini hızlandıran, küresel rekabet gücünü yükselten, ortak aklı kurumsallaştıran, yetki ve sorumlulukları net olan bir yapı ortaya koymaktadır. Bu çerçevede Cumhurbaşkanlığı Sistemi; Bakanlıklar, Kurullar, Ofisler ve Başkanlıklar olarak dört ana yapılanma ile tasarlanmıştır:

Bakanlıklar

Genel olarak bakanlıkların etkin koordinasyonunu sağlamak amacıyla bakanlık sayıları indirilmiş ve bazı bakanlıklar birleştirilmiştir. 37 olan bakanlık sayısı Cumhurbaşkanlığı Hükümet Sistemi ile 16'ya indirilmiş; böylelikle bürokrasinin azaltılması ve etkin bir mekanizma ile koordinasyonun sağlanması hedeflenmiştir. Bu sayede kademelerin azalması ve karar alım süreçlerinin hızlanması beklenmektedir.

Ekonomi alanında altı olan ilgili bakanlık sayısının da üçe indirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda:

- "Gümrük ve Ticaret Bakanlığı" ile "Ekonomi Bakanlığı" birleştirilmiş ve "Ticaret Bakanlığı" olmuştur. Bu yenilik, ihracatın 500 milyar dolara yükseltilmesi ve İstanbul'un dünyanın finans merkezi olması hedefi doğrultusunda önemli bir adım olarak gözükmektedir.
- Yüksek teknoloji ile küresel ve prestijli markalara sahip olma ve bilgiyi üretmede merkez bir ülke olma amacıyla "Kalkınma Bakanlığı" ve "Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı", "Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı" olarak yapılandırılmıştır.

Cumhurbaşkanlığı Sistemi'nin kabul edilmesiyle başlayan değişim süreci, Cumhurbaşkanımız Recep Tayyip Erdoğan'ın 24 Haziran seçim zaferiyle devam etmektedir





- "Hazine Müsteşarlığı" ve "Maliye Bakanlığı" birleştirilerek "Hazine ve Maliye Bakanlığı" olmuştur. Bu kapsamda ekonomik yönetim, sistem olarak daha koordineli bir yapıya büründürülmüş, ekonomi yönetimi sadeleştirilmiştir.

Cumhurbaşkanlığı Ofisleri

Cumhurbaşkanlığına bağlı dört ofis oluşturulmuştur:

- Finans Ofisi
- İnsan Kaynakları Ofisi
- Dijital Dönüşüm Ofisi
- Yatırım Ofisi

Kurulması planlanan bu ofislerin; insan kaynağının etkin ve verimli kullanımında, dijital dönüşüm ve hizmet kalitesinin artırılması ile Türkiye'nin yatırım alanında cazibe merkezi hâline getirilmesinde ve yeni finansal enstrümanların geliştirilmesinde rol alması planlanmaktadır. Kısacası, yeni yönetim modelinde ekonomi yönetiminin; üretim, finans ve ticaret sacayaklarına oturtulması hedeflenmiştir.

Kurullar

Kurul yapılanmaları ile akademi ve sektör temsilcilerinin politika yapım sürecine doğrudan dâhil edilmesi, ortak aklın kurumsallaştırılması adına atılmış önemli bir adım olacaktır. Ayrıca kurul yapılanmaları, kamunun performansında olumlu etki sağlayabilecek bir potansiyel arz etmektedir. Oluşturulması planlanan kurullar:

- Yerel Yönetim Politikaları Kurulu
- Sosyal Politikalar Kurulu
- Sağlık ve Gıda Politikaları Kurulu
- Kültür ve Sanat Politikaları Kurulu



· Hukuk Politikaları Kurulu
· Güvenlik ve Dış Politikalar Kurulu
· Ekonomi Politikaları Kurulu
· Eğitim ve Öğretim Politikaları Kurulu
· Bilim, Teknoloji ve Yenilik Politikaları Kurulu

Başkanlıklar
Yeni yönetim modelinde Cumhurbaşkanlığına bağlı iki yeni başkanlık oluşturulmuştur:
· "Strateji ve Bütçe Başkanlığı" ile bütçe disiplininin pekiştirilmesi ve yapısal reformlar hızlanması hedeflenmektedir.
· "İletişim Başkanlığı" ile Türkiye'nin marka değerini artırmak ve olumsuz algı operasyonlarının önüne geçilmesi amaçlanmaktadır.

Ekonomide Yeni Rota
Cumhurbaşkanlığı Sistemi, bürokrasinin azalması anlamına gelmektedir. İş dünyası için bu durum şüphesiz memnuniyet vericidir. Türkiye ekonomisin yeni hikâyesinin yerli ve millî bir bakış açısıyla yazılması gerekmektedir. Yerli ve millî üretimin ise sadece üretimden ziyade stratejik bir durum hâline gelmiş olması, bu konunun ülkemiz üzerindeki ehemmiyetini bizlere göstermektedir. Günümüz dünyasında, yerli ve millî üretimin en önemli olduğu alanın "teknoloji" olduğu aşikârdır. Devletlerin politikalarını bu kanal üzerinden gerçekleştirmiş olmaları, yerli ve millî üretimin de artık bir devlet politikası olduğunun göstergesidir.

Yerli ve Millî Üretim
Herhangi bir ürünün fikir hakları size aitse, o ürünün tasarımını veya hiçbir parçasını dahi yapmıyorsanız bile o ürün millî dir. Veyahut herhangi bir ürünün fikir haklarına sahip olmasanız dahi yurtiçinde üretilmesi, o ürünü yerli yapar. Yerli ve millî üretim için bu şartların aynı anda sağlanması gerekmektedir. Bu sebepledir ki yerli ve millî üretim, üzerinde ciddi anlamda durulması gereken bir konudur. Yerli ve millî üretimden en iyi şekilde verim alınabilmesi ve fayda sağlanabilmesi açısından yapılması gereken çalışmalar en titiz şekilde yapılmalıdır.

Yerli ve millî üretimin sadece üretimden ziyade stratejik bir durum hâline gelmiş olması, bu konunun ülkemiz üzerindeki ehemmiyetini bizlere göstermektedir

MÜSİAD Yerli ve Millî Üst Kurulu
Bu anlamda, Türkiye'nin yerli ve millî sermaye platformu olarak MÜSİAD, kendi bünyesinde "Yerli ve Millî Üst Kurulu" oluşturmuştur. Önceliğimiz, Türkiye'nin ithal girdilerinin azaltılmasını sağlamaktır. Bu çerçevede, yurtiçinde üretim imkânı olan ithal malların içeride üretilmesi hedeflenmektedir. Aynı zamanda bu kurulda, yeni üretim alanları oluşturularak ülkemizin üretim kapasitesinin daha etkin hâle getirilmesine yönelik çalışmalar da yapılmaktadır. MÜSİAD Yerli ve Millî Üst Kurulu, MÜSİAD Genel Başkan Yardımcısı Mehmet Akif Özyurt'un başkanlığını yürütmüş olduğu Stratejik Sektörler ve Politikalar Başkanlığı bünyesinde çalışmakta olup, kurulun başkanlığını ise Yönetim Kurulu Üyemiz Soner Meşe yürütmektedir.







SGK Denetmeni, İş ve Sosyal Güvenlik Uzmanı **Bünyamin Esen**

SGK Borçlarına YAPILANDIRMA HAKKI VE AF GELDİ!

Yeni Kanun ile SGK'ya olan borç tutarı azaltılabilecek, yüksek faizler silinerek kapatılabilecek veya düşük faizle taksitlendirilebilecek

Ülkemizde işverenlerin en çok şikâyet ettikleri konuların başında, çalıştırdıkları sigortalılar için SGK'ya ödedikleri prim oranlarının yüksek olması geliyor. Gerçekten de işçi ve işveren payları dikkate alındığında, işverenlerin ödedikleri net ücretin yüzde 40'ından fazla, vergi yükü ile beraber yüzde 75'i aşan oranda bir işçilik maliyeti ile karşı karşıya kaldıkları görülüyor. Yani işverenler ödedikleri her 100 TL için 75 TL de devlete ödüyor. Başka bir ifade ile devlet, her çalışan için firmanıza yüzde 75 ortak oluyor.
Bu kadar büyük bir yük olunca da işverenlerin zaman zaman borçlarını ödemekte zorlandıkları sıkça görülen bir durum olarak karşımıza çıkıyor. Özellikle FETÖ'cü hainlerin, 2016 yılında düzenlediği darbe girişiminin ülke ekonomisine verdiği yüz milyarlarca dolarlık zararı tazmin etmeye çalıştığımız bugünlerde, işverenlerimizin vergi ve prim borçlarını ödemekte zorlandıkları görülüyor. İçinden geçilen zor ekonomik koridor nedeniyle işverenler ile devlet arasında bir beyaz sayfa açma ihtiyacı epey zamandır görülüyor.
İşte bu ihtiyacı karşılamak üzere Sosyal Güvenlik Kurumu (SGK) borçlarıyla birlikte diğer kamu kurumu borçlarının yapılandırılmasını da düzenleyen 7143 Sayılı Kanun, Resmî

Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe girmiş bulunuyor. Yeni kanun kapsamında SGK'ya olan tüm borçlarınızı yapılandırmanız veya yüksek faizleri silinerek kapatmanız mümkün olacak.

Hangi SGK Borçlarını Yapılandırabilirsiniz?

7141 Sayılı Kanun'a göre yapılandırma kapsamında giren SGK'ya borçlar şöyle:

- Sigorta primi, emeklilik keseneği ve kurum karşılığı, işsizlik sigortası primi, sosyal güvenlik destek primi ile bunlara bağlı gecikme cezası ve gecikme zamları,
- İsteğe bağlı sigorta primleri ve topluluk sigortası primi ile bunlara bağlı gecikme cezası ve gecikme zamları,
- İnşaat ve ihâle iş yerlerinde asgari işçilik uygulaması kapsamında hesaplanan eksik işçilik tutarı üzerinden hesaplanan sigorta primi ile bunlara bağlı gecikme cezası ve gecikme zamları,
- SGK'nın kestiği idari para cezaları ile bunlara bağlı gecikme cezası ve gecikme zammı,
- Damga vergisi, özel işlem vergisi ve eğitime katkı payı ile bunlara bağlı gecikme zammı alacakları.

Saydığımız tüm bu borçların yapılandırma kapsamına sokularak SGK'ya olan borç tutarının azaltılması, yüksek faizleri silinerek borcun kapatılması veya borcun düşük faizle taksitlendirilmesi mümkün.

Borçların Mart Öncesine Ait Olması Gerekiyor

Yapılandırma kanunundan yararlanabilmek için SGK'ya olan borçların 2018 Mart ayı ve önceki dönemlerdeki çalışanlarınıza ilişkin olması gerekiyor. Keza borçlar, 18 Mayıs 2018 tarihinden önce tahakkuk ettiği hâlde (SGK tarafından size tebliğ edilmiş ise) bu tarih itibarıyla ödenmemiş olmaları hâlinde yapılandırma kapsamında oluyorlar.

Yapılandırma kapsamında sigortalılık süreleri durdurulanlara ilişkin

Yapılandırma kanunundan yararlanabilmek için SGK'ya olan borçların 2018 Mart ayı ve önceki dönemlerdeki çalışanlarınıza ilişkin olması gerekiyor

özel bir düzenleme de yer almaktadır. Bu düzenleme köy ve mahalle muhtarları, kendi adına ve hesabına bağımsız çalışanlar ile tarımda kendi adına ve hesabına bağımsız çalışanları kapsamaktadır. Bu sigortalıların 5510 Sayılı Kanun, 1479 Sayılı Kanun'u mülga hükümleri ile mülga 2926 sayılı Kanun'a göre tescilleri yapılmış ancak prim borçları nedeniyle sigortalılık süreleri durdurulmuş olanlar, SGK'ya müracaat ederek sigortalılık süreleri durdurulmamış gibi değerlendirilerek prim borçlarının hesaplanmasını talep edebilirler. Başvuru ... tarihine kadar yapılması gerekir. (Bu Kanunun yayımı tarihini takip eden ay başından itibaren iki ay içinde) Hesaplanan borcun tamamının ilk taksit ödeme süresi içinde ödenmesi hâlinde durdurulan süreler sigortalılık süresi olarak değerlendirilir.

Başvuru için Son Gün 31 Temmuz!

Yapılandırmadan yararlanmak isteyen firmaların 31 Temmuz 2018 tarihine kadar SGK'ya başvurmaları gerekiyor. Ayrıca Sosyal Güvenlik Kurumuna bağlı tahsil dairelerine ödenecek tutarların ise ilk taksitinin Ağustos ayında ödenmesi gerekiyor.

Yapılandırma kapsamında hesaplanan tutarlar peşin veya taksitler hâlinde ödenebilir. Peşin ödeme hâlinde borç ile ilgili şu kurallar uygulanıyor:

Hesaplanan tutarların tamamının ilk taksit ödeme süresi içerisinde (31 Ağustos 2018 tarihine kadar) peşin olarak ödenmesi hâlinde borca herhangi bir faiz uygulanmıyor. Borcunu peşin olarak ödeyenler daha önce uygulanmış yüksek faizden de kurtuluyor. Borcun daha önce yüksek faiz uygulanan tutarı siliniyor, bunun yerine borç aslına yıllık enflasyon (Yİ-ÜFE) aylık değişim oranları esas alınarak hesaplanacak tutarların yüzde 90'ının tahsilinden vazgeçiliyor. Yani daha önce uygulanan yüksek faizler kuşa dönüyor.

Hesaplanan tutarların tamamının ilk iki taksit ödeme süresi içinde (31 Ekim 2018 tarihine kadar) ödenmesi hâlinde borca herhangi bir faiz uygulanmıyor. Yine aynı şekilde, borcun daha önce yüksek faiz uygulanan tutarı siliniyor, bunun yerine borç aslına yıllık enflasyon (Yİ-ÜFE) aylık





DEĞERLENDİRME

değişim oranları esas alınarak hesaplanacak tutarların yüzde 50'sinin tahsilinden vazgeçiliyor. Yani daha önce uygulanan yüksek faizler yerine enflasyon güncellemesi yapılıyor, bunun da yüzde 50'si siliniyor.

Borcu Taksitle Ödeme Hakkınız Var

Borcunu taksitle ödemek isteyen işverenler 2018 Ağustos ayından başlamak üzere ikişer aylık dönemler hâlinde 36 aya kadar (18 eşit taksit olarak) ödeme yapabilecekler.
Hesaplanan tutarların taksitle ödenmek istenmesi hâlinde, borçluların başvuru sırasında altı, dokuz, 12 veya 18 eşit taksitte ödeme seçeneklerinden birini tercih etmeleri gerekiyor. Başlangıçta başvururken talep edilen taksit süresinden daha uzun bir sürede ödeme yapılabilmesi mümkün değil.

Hesaplanan tutarların taksitle yapılacak ödemelerinde ilgili maddelere göre belirlenen tutar:
1) Altı eşit taksit için (1,045),
2) Dokuz eşit taksit için (1,083),
3) 12 eşit taksit için (1,105),
4) 18 eşit taksit için (1,15) katsayısı ile çarpılıyor.
Yani borcunuzu 36 aya kadar taksitle ödeyip düşük faizle yapılandırma hakkınız bulunuyor.

Yapılandırmadan yararlanmak isteyen firmaların 31 Temmuz 2018 tarihine kadar SGK'ya başvurmaları gerekiyor



Mutlaka Uzman Bilgisine Başvurun

Maliye Bakanlığı ve Sosyal Güvenlik Kurumuna bağlı tahsil dairelerine ödenecek olan bu yapılandırılmış veya taksitlendirilmiş alacakların kredi kartı kullanılmak suretiyle ödenmesi mümkün olacak, bunu özel olarak belirtelim.
İlk iki taksitin süresinde tam ödenmemesi ya da süresinde ödenmeyen veya eksik ödenen diğer taksitlerin belirtilen şekilde de ödenmemesi veya bir takvim yılında ikiden fazla taksitin süresinde ödenmemesi veya eksik ödenmesi hâlinde matrah ve vergi artırımına ilişkin hükümler saklı kalmak kaydıyla yapılandırmadan yararlanma hakkınızı kaybediyorsunuz, yani yapılandırmanız yanıyor. Bu konuya işverenlerin özel bir önem göstermeleri gerekiyor, altını çizelim.

İşin güzel kısmı şu: SGK borçları olan firmalar normalde SGK prim teşvik ve desteklerinden yararlanamıyor. Ama bu yeni kanun kapsamında borcunuzu yapılandırırsanız yapılandırma tarihinden itibaren tüm SGK teşviklerini alma hakkınız taksitleriniz bozulmadığı sürece devam edecek. Yani prim tutarlarında hemen kazanmaya başlayacaksınız.

Tüm işverenlere yeni getirilen torba yasa yapılandırma hakkından yararlanmalarını tavsiye ederiz. Yapılandırma ve taksitlendirme süreçleri ile yapılandırma sonrasında ortaya çıkacak teşviklerden yararlanma uzman bilgisi gerektiren bir hizmet olduğundan MÜSİAD üyelerinin mutlaka güvenilir bir danışmanlık hizmeti almaları da tavsiye edilir.

İSTANBUL ŞEHİR ÜNİVERSİTESİ

Yeni Nesil MBA yüksek lisans programıyla ilgili bilgi verebilir misiniz?

Yeni Nesil MBA kelimesinde iki kavrama referans veriyoruz. Birinci kavram, MBA programına yeni bir bakışla hazırladığımız, MBA'in gelecekte başka kurumlarca da uygulanacağına inandığımız bir öğretim modelidir. Yeni Nesil MBA'de sadece akademik öğretim yapmıyor, derslerimizde alanın sahadaki uygulayıcılarına yer vererek katılımcılarımızın hem akademik bilgiye hem de saha deneyimlerine hakim olmalarını amaçlıyoruz. Akademi ve pratiğin buluşması itibarıyla burada MBA'in yeni nesil modelini uyguluyoruz. Diğer referansımız ise işletmelerin yeni nesil temsilcilerine hitap eden bir program olmamızdır. İstanbul Şehir Üniversitesi ve Lariba Institute of Business and Economics'in üst düzey yöneticileri, bu programı geliştirirken dünyanın önde gelen üniversitelerinin müfredatlarını inceledi ve küresel bilginin yerelleşmesi sağlanarak Türkiye'ye özgü, KOBİ'lerin ihtiyacına yönelik bir program ortaya çıkardı.





Programın işveren çocuklarına yönelik olmasıyla neyi amaçladınız?

Türkiye'de aile işletmelerinin toplam işletme sayısına oranının %90-95 aralığında olduğu bilinmektedir. Bu işletmelerin ikinci nesile devir oranı %40, üçüncü nesile devir oranı ise %3 dolayındadır. İşletmelerin ömrünü uzatmak ve ulusal ekonomimize katkısını sürdürmek adına biz özellikle yeni nesil temsilcilere odaklanarak bu programı geliştirdik.

Söz konusu programın hedefleriyle ilgili neler söyleyeceksiniz?

Uzun vade hedefimiz, katılımcılarımızın sahip oldukları işletmelerin yaşam sürelerini uzatmak ve nesilden nesile devrini kolaylaştırmaktır. Bu uzun vadeli hedefe ulaşmak; ancak nitelikli ve yetkin bireylerin kısa vadede yetişmesi ile mümkün olacaktır.



Programa Katılmak İçin

Hangi disiplinde lisans eğitimi almış olursa olsun programımıza işletmelerin tüm yeni nesil temsilcileri ve genç girişimciler katılabilir. Programımız tezsiz ve Türkçe bir yüksek lisans programı olması nedeniyle ALES veya yabancı dil sınavı gerektirmemektedir. Program, 40 yaş altı işveren veya işveren ilişkili kişilerin katılımıyla sınırlandırılmıştır.

Programa katılmak isteyen adaylarımız www.yeninesil.mba adresinden yönlendirdiğimiz sayfada gerekli tüm bilgileri bulabileceklerdir. Sayfamızda göreceğiniz fiyatlarda, MÜSİAD ve Genç MÜSİAD üyelerine özel anlaşmamız gereği %20 oranında bir indirim uygulanacaktır.

Advertorial



İnsani Yardımın Yükselen Yıldızı: TÜRKİYE

AFAD Başkanı Dr. Mehmet Güllüoğlu, insani yardımda Türkiye'nin rolü ve AFAD'ın çalışmaları hakkındaki sorularımızı yanıtladı

Merve Ay

nsani yardım konusunda dünyanın en cömert ülkesi olan Türkiye; din, dil, ırk ayrımı yapmaksızın dünyanın her yerindeki ihtiyaç sahiplerinin yardımına koşuyor. Türk kültüründe var olan köklü özelliklerin başında gelen yardımseverlik, Türkiye'de bireylerden tüm topluma kadar ön plana çıkıyor. Türkiye'nin en kapsamlı kamu kuruluşlarından AFAD (T.C. Başbakanlık Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı) insani yardım alanındaki aktif çalışmalarıyla zor durumdaki insanlara dünyanın neresinde olursa olsun yardım eli uzatıyor. AFAD Başkanı Dr. Mehmet Güllüoğlu; AFAD'ın insani yardımla birlikte eğitim çalışmaları, yardım kampanyaları ve sivil toplum kuruluşuyla iş birlikleri hakkında sorularımızı *Çerçeve* okurları için yanıtladı.

■ AFAD, dünyanın farklı bölgelerine yardım eli uzatıyor. AFAD'ın tüm insanlığı kucaklayan tutumunu sizden dinleyebilir miyiz?

Türkiye, dünyanın 140'ı aşkın ülkesine insani yardım ve kalkınma yardımı yapıyor. Ülkemiz, milletler arasında gönül köprüleri kurmak için çalışıyor. AFAD olarak biz de onlarca ülkede, insanlığın yanında olduk. Bu ülkelerde insani yardım ve arama kurtarma operasyonları yürüttük, insani altyapılar kurduk. Diğer ülkelerin afete hazırlanması ve afet yönetim yapılarını kurması için destek verdik. Ayrıca kamplar, içme suyu şe-

bekeleri, hastane, okul ve barınma üniteleri kurduk. AFAD olarak bugüne kadar 13 afet ve acil durum türünde, 57 ülkede afetzedelerin ve ihtiyaç sahiplerinin yanında olduk. Deprem, insani kriz, salgın, Türk vatandaşlarının ve yabancıların tahliyesi, hasta/yaralı transferi gibi pek çok durumda Türkiye'nin şefkatini tüm insanlığa ulaştırdık. Yaptığımız çalışmaların da önemli katkısıyla Türkiye, insani yardımda yükselen bir yıldız hâline geldi. Bunun uluslararası camiadaki karşılığını, referans niteliğindeki raporlarda görebiliyoruz. Her yıl yayımlanan küresel insani yardım raporlarında Türkiye, kişi başına düşen yardım bazında tam üç kez "Dünyanın En Cömert Ülkesi" ilan edildi. Yardım miktarlarına göre ise iki kez "Dünyanın En Fazla İnsani Yardım Yapan 2. Ülkesi" oldu. Bu, ülkemizin AFAD koordinasyonunda yaptığı yardımlarla insani noktada ulaştığı mertebeyi göstermektedir. Öyle ki Türkiye'nin insani duruşu sonucu, tarihte ilk kez düzenlenen Birleşmiş Milletler İnsani Zirvesi, İstanbul'da gerçekleştirildi.

Bizler, yardım çalışmalarını yürütürken insanımızın karakteristik özelliklerini referans alıyoruz. Darda olana el uzatmak bizim fıtratımızda var. Arakanlı kardeşlerimizin geçtiğimiz ağustos ayından beri çektiği eziyetleri ve gördükleri zulmü tüm dünya biliyor. AFAD olarak biz, 2012 yılından beri Arakanlılara düzenli insani yardım ulaştırıyoruz. Sahada, sürekli orada bulunan AFAD İnsani Yardım Ekibimizle birlikte çalışmalarımıza devam ediyoruz. Diğer yandan AFAD koordinasyonunda yürütülen "Arakan'a Sahip Çık" yardım kampanyası da devam ediyor.

Biliyorsunuz bizim insanımız diğerini gözetir, eli açıktır ve yardıma koşar. AFAD; insanımızın





> DARDA OLANA EL UZATMAK BİZİM FITRATIMIZDA VAR

diğerkâmlık, cömertlik ve yardımseverlik özelliklerini, kendi esasları kabul ediyor. Zeytin Dalı Harekâtı sürerken Fırat Kalkanı Bölgesi'ne de ulaştık. Olası nüfus hareketine hazırlık için sınırın diğer tarafına, Azez'e gittik. Burada farklı kapasitelerde alanlar oluşturduk, hemen altyapılarını tesis etmek için çalışmaya başladık. Yine güneyden İdlib'in kuzeyine doğru yoğun bir nüfus hareketi vardı, burada da Türk Kızılayı ile birlikte 3 bin kişilik "Umut Çadır Kenti"ni kurduk.

Türk Silahlı Kuvvetlerinin Afrin halkını teröristlerden kurtardığı gün, biz de ekibimizle kent merkezine yardım götürdük. Afrinli kardeşlerimiz, özgürlükleriyle birlikte insani ihtiyaçlarına da kavuştu. Kırsal kesimine ocak ayından beri hâlihazırda yardım götürdüğümüz Afrin'de, 280 dağıtım noktasından yaklaşık 500 bin insani yardım malzemesini Afrinlilere ulaştırdık.

Dünyanın başka bir yerinde, Somali'de bombalı terör saldırısı oldu; 35 yaralıyı tedavi için refakatçileriyle birlikte ülkemize getirdik. 13'ü ağır, 3'ü de çocuk olan yaralıları AFAD koordinasyonunda düzenlediğimiz nakillerle tedavi imkânına kavuşturduk. Bu nakli 36 saat içinde Sağlık Bakanlığı UMKE ekibi ile birlikte başarıyla gerçekleştirdik.





AFAD olarak biz, bir mazlumun yardımına koşarken milletimiz gibi muhatabıyla empati kuran bir yaklaşım sergiliyoruz. Belki bunun en somut örneği, Irak'ın kuzeyinde yaşanan depremde verildi. Depremin sabahında bölgeye ulaştık ve oraya 66 insani yardım tırı sevk ettik. Arnavutluk'ta meydana gelen sel felaketinde de binlerce gıda ve giysi paketini oradaki selzedelere hızla ulaştırdık.

■ AFAD olarak Filistinli kardeşlerimiz için Kızılay ve Türkiye Diyanet Vakfı ile birlikte "Filistin'e Umut Ol" kampanyası başlattınız. Bu kampanyadan bahseder misiniz?

Geçtiğimiz aylarda ABD'nin İsrail Büyükelçiliğini ülkenin başkenti olarak Kudüs'e taşıması, Filistinliler tarafından barışçıl şekilde protesto edilmişti. "Kanlı Pazartesi" olarak kayıtlara geçen ve İsrail'in kuruluş tarihi olan 14 Mayıs'ta dünya büyük bir katliama şahitlik etti. İsrail güçleri, gerçek mermilerle üzerine ateş açtığı 65 Filistinli kardeşimizi katletti, 3 binden fazla kardeşimizi ise kurşunlarla yaraladı. Bu katliam üzerine düzenlenen "Zulme Lanet Kudüs'e Destek" mitingi ve İslam İşbirliği Teşkilatı Kudüs Zirvesi ile aynı gün, "Filistin'e Umut Ol" kampanyamız da başladı. Siz de dost ve kardeş Filistin Halkına el uzatmak için cep telefonlarınızdan Filistin yazıp 1866'ya SMS göndererek 10 TL yardımda bulunabilirsiniz. Kampanyaya internetten katılmak için ise afad.gov.tr adresine girip banka kartlarıyla istediğiniz miktarda yardım yapabilir; banka hesaplarından katılmak için ise AFAD'ın açtığı kampanya hesap numaralarına yardımlarınızı yatırabilirsiniz.

MÜSİAD'LA ORTAK ÇALIŞMALAR YÜRÜTÜLEBİLİR

MÜSİAD gibi sivil toplum kuruluşları (STK), yalnızca kampanyalarımızı üyelerine duyurarak bile kurumumuza ciddi katkı sunabilirler. STK adına yapacakları kurumsal bağışlarla kampanyalarımızın kamuoyunda gündeme gelmesine vesile olabilirler. Kampanyalara yapacakları nakdi yardımların yanında AFAD koordinasyonunda ayni yardım götürebilecekleri coğrafyalara toplu yardımlar ulaştırabilirler. Örneğin, bir ülkede herhangi bir afet ya da acil durum meydana geldiğinde o bölgeye yardım ulaştırmak için AFAD koordinasyonunda çalışabilirler. Ayrıca üyelere yönelik afet eğitimleri, araştırma geliştirme projeleri, özellikle de afet risklerinin azaltılması gibi alanlarda da AFAD ve MÜSİAD ortak çalışmalar yürütebilir.

■ Türkiye'ye ilk olarak 2011 yılının Nisan ayında gelmeye başlayan Suriyeli dostlarımızı, yedi yılı aşkın bir süredir ülkemizde misafir ediyoruz. Söz konusu zaman diliminde AFAD bu konuda ne gibi çalışmalar yaptı?

Suriye'de yaşanan çatışmalar sebebiyle Türkiye'ye yönelik ilk insan hareketi, 29 Nisan 2011'de, 252 Suriye vatandaşının Hatay'a gelmesi ile başladı. Hatay'da kurulan ilk geçici barınma merkezini Mayıs 2011'de AFAD olarak hizmete aldık. Sayısı 25'e ulaşan geçici barınma merkezlerini yedi yıl boyunca kurup yönettik. The New York Times gazetesi tarafından "5 yıldızlı kamp" olarak nitelendirilen bu merkezlerimizin yönetimini, geçtiğimiz aylarda Göç İdaresi Genel Müdürlüğümüze devrettik. Merkezlerde; ilgili bakanlık, kamu kurum-kuruluşları ve STK'ların çalışmalarıyla 15 ayrı alanda verilmiş hizmetler, devredilen kurum tarafından sürdürülüyor. Barınma, beslenme, güvenlik, sağlık, eğitim, psiko-sosyal destek, meslek edindirme, dini hizmetler, sosyal aktivite, tercümanlık, haberleşme, bankacılık hizmetleri, kuaför, çamaşırhane ve internet erişimi; bu hizmetler arasında bulunuyor.
Barınma merkezlerinin dışında kalan ve sınırın diğer tarafında yaşayan Suriyelilere ise yardımlarımızı kesintisiz olarak sürdürüyoruz. Suriye içinde yerinden edilen 6,1 milyon insan için oluşturduğumuz 12 insani yardım noktasında çadırdan kırtasiye malzemesine, gıdadan temizlik ürünlerine kadar yardımlar yapıyoruz. Bugüne kadar bölgeye, 40 binden fazla araçtan oluşan ve tutarı 2,5 milyar TL'yi bulan insani yardımı ulaştırdık.

AFAD'ın yardım kampanyalarının yanı sıra hazırladığı birçok rapor, düzenlediği pek çok çalıştay bulunuyor. Dolayısıyla AFAD, afetler konusunda halkın bilinçlenmesinde aktif olarak yer alıyor. Bu konuyla ilgili de bilgi verebilir misiniz?

Afet ve acil durum alanında eksik olduğunu düşündüğümüz pek çok başlıkta; çalıştaylar, paneller ve sempozyumlar düzenliyoruz. Deprem, kimyasal biyolojik radyolojik ve nükleer (KBRN) tehlikeler, teknoloji kaynaklı afetler, sel ve taşkın risklerinin azaltılması gibi sınırları net çizilmiş konular bunlardan yalnızca bazıları… Akademisyenler ve uzmanların yanında özel sektör, STK'lar ve kamu kurumlarından konuyla ilgili çalışanların katıldığı bu platformları, disiplinler arası somut çıktılar elde etmek için değerlendiriyoruz.

Bir yandan alanımıza ilişkin uzmanları bir araya getirip bilimsel paylaşım platformları oluştururken diğer yandan gözlem ve araştırmalarımıza dair raporlar hazırlıyoruz. Öte yandan ise vatandaşlarımızın afetler konusunda bilinçlenmesi ve doğru davranış şekillerini öğrenmesi için afete hazırlıkta zihinsel dönüşüm hedefiyle "Afete Hazır Türkiye Eğitim ve Bilinçlendirme Kampanyası"nı yürütüyoruz. Bu kampanya ile bugüne kadar 10 milyon vatandaşımıza "Temel Afet Bilinci" eğitimleri verdik. Afete Hazır Türkiye; Afete Hazır Aile, Afete Hazır İşyeri, Afete Hazır Okul ve Afete Hazır Gençler olmak üzere birbiriyle eş zamanlı yürütülen dört modülden oluşuyor. Eğitim faaliyetlerinin yaygınlaşması için afetlerin deneyimlenebildiği Mobil Afet Simülasyon Merkezlerini de hizmete aldık.







AFAD OLARAK BİZ, BİR MAZLUMUN YARDIMINA KOŞARKEN MİLLETİMİZ GİBİ MUHATABIYLA EMPATİ KURAN BİR YAKLAŞIM SERGİLİYORUZ



AFAD, daha fazla insana ulaşabilmek ve her zaman en iyi şekilde yardımda bulunabilmek adına personelleri için çeşitli eğitimler düzenliyor. Bu eğitimlerin içeriklerinden ve amaçlarından bahseder misiniz?

Bir afet yönetimi organizasyonu olarak AFAD'ın bünyesinde deprem uzmanları, insani yardım çalışanı, yazılımcılar, arama kurtarma uzmanları, her alandan mühendisler, afet eğitmenleri, KBRN uzmanları, çözümleyiciler, balıkadamlar, sosyal çalışmacılar ve iletişim uzmanları gibi pek çok yetkinliğe sahip personelimiz yer alıyor. Her uzmanlık alanı için çalışanlarımıza eğitimler veriyor ve seminerler düzenliyoruz.

Konu afet olunca uygulama olmadan eğitim ve gelişim olmaz. Masaüstü tatbikatlarla ofis içinde görev alan çalışanlarımızın, saha tatbikatlarıyla da alanda gayret gösteren çalışanlarımızın yetkinliklerini arttırıyoruz. Personelimizi yurtdışında uluslararası eğitimlere, konferanslara ve tatbikatlara gönderiyoruz. Çalışma alanına göre verdiğimiz eğitimlerin yanı sıra personelimizin kişisel ve kariyer gelişimine cinsiyet eşitliği, güncel mevzuat ve etkili iletişim gibi farklı başlıklarda katkıda bulunuyoruz.



İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi Öğretim Üyesi Prof. Dr. Muhittin Kaplan

Sürdürülebilir İhracat için TİCARET DİPLOMASİSİ

İHRACAT ARTIŞINDA SÜREKLİLİĞİN SAĞLANABİLMESİ, ANCAK BÜTÜNCÜL BİR STRATEJİ OLAN "TİCARET DİPLOMASİSİ" İLE MÜMKÜN OLABİLİR



DİPLOMASİ

İhracat; refah düzeyi, ekonomik büyüme, ödemeler bilançosu ve teknoloji transferi üzerindeki etkileri dolayısıyla ülke ekonomisi için tartışmasız en önemli değişkenlerden bir tanesidir. Bununla birlikte, dünya ekonomisinde son dönemde meydana gelen değişim ve dönüşümler; günümüzde dış ticarete bakış açımızı radikal bir şekilde değiştirmeye, geçmişten farklı olarak ihracatı arttırabilmek için planlı ve bütüncül bir stratejinin oluşturulmasını ve uygulanmasını zorunlu kılmaktadır.

Son Yıllarda Meydana Gelen Gelişmeler

Küreselleşmeyle beraber bilişim teknolojilerindeki gelişmeler ve yeni gelişen ekonomilerin dünya ekonomisinde artan önemi, ticareti etkileyen faktörlerin başında gelmektedir. Bu değişim bir yandan uluslararası ticarette rekabeti ve ülkeler arasında karşılıklı bağımlılığı arttırırken, diğer yandan kâr oranlarında azalışa, tarife dışı engellerle korumacılık eğilimlerinde artışa, uluslararası ticaret alanında belirsizliklere yol açmıştır. Risklerin arttığı ve hızlı bir şekilde yön değiştirebildiği bu ortamda ülkelerin ekonomik güvenliğinin sağlanması birincil öncelik hâline gelmiş ve hâliyle uluslararası diplomatik ilişkiler de siyasetten ziyade ekonomik ağırlıklı uluslararası ekonomik ilişkilere dönüşmüştür. Artık gelişmiş ve yükselmekte olan ülkeler için mal ve hizmet ticareti, sermaye girişleri, doğrudan yabancı yatırımlar, yurtdışı kredi borçlanması vs. iktisadi bileşenler temel dış politika amaçları hâline gelmiştir.

Yeni Ortamda Başarı İçin Neler Yapılmalı?

Süreç ve ilişki geliştirme, hızlı ve yerinde karar alma ihtiyacının arttığı bu çok değişkenli çok boyutlu ortamda, artık devlet merkezli klasik tarzda diplomasi yapmak iş dünyasının beklentilerini karşılayamamaktadır. Ulusal sınırlarla çevrili devlet kurumları, bu yeni durumla mücadele noktasında yetersiz kalmaktadır. Artık dış işleri veya ticaret bakanlıklarına bağlı birimler ve o birim temsilcilerinin oluşturduğu imtiyazlı gruplar veya kümeler yerine çok aktörlü, çok boyutlu "network" yapıların oluşturduğu bir diplomasi ve ilişkiler dönemindeyiz. Bu bağlamda az aktörden çok aktöre, hiyerarşik yapıdan esnek yapıya, düşük şeffaflıktan yüksek şeffaflığa, anlaşma odaklılıktan süreç geliştirme ve bilgi toplamaya doğru dönüşen bir diplomasi modeline ihtiyaç duyulmaktadır.



Ticaret diplomasisiyle ilgili faaliyetlerin çoğu; yabancı ülkelerdeki temsilcilik, odalar, elçilik, konsolosluk ve şirketler üzerinden gerçekleştirilmektedir

Yeni Dünyada Başarının Formülü: Ticaret Diplomasisi

Bu yeni ortamdaki ihracat artışında sürekliliğin sağlanabilmesi, ancak bazı gelişmiş ülkelerin 1990'ların sonlarından itibaren adım adım geçmeye başladıkları bütüncül bir strateji olan "ticaret diplomasisi" ile mümkün olabilir. Ticaret diplomasisi, genel olarak kamunun veya kamu hizmeti sağlayıcılarının iş dünyası, ticaret odaları, sanayiciler ile karşılıklı bir anlayış içerisinde uluslararası ticaret ve yatırım ortamını kendi ülkeleri lehine geliştirmelerini ifade etmektedir. Bir yönüyle ticaret diplomasisi; ülkelerin dış politikalarının odağında yer alan klasik güvenlik diplomasinin yerini, ticari hedeflerin aldığı radikal bir paradigma değişimini ifade eder.

Ticaret diplomasisi; devletin en üst yönetiminden elçiliğe, elçilikteki ticari ataşelerden iş dünyası temsilcilerine, uzmanlardan yabancı şirketlere kadar birçok farklı ve birbirini tamamlayan aktörlerden oluşmaktadır. Ticaret diplomasisiyle ilgili faaliyetlerin çoğu; yabancı ülkelerdeki temsilcilik, odalar, elçilik, konsolosluk ve şirketler üzerinden gerçekleştirilmektedir. Ticari diplomaside en önemli faktör olarak karşımıza ticari diplomatlar çıkmaktadır.



DİPLOMASİ

Ticari diplomatlar ülkelerin ticari ataşeleri olabileceği gibi ticari danışman, ticari temsilci gibi unvanlara sahip kişi veya kuruluşlar da olabilir.

Farklı Ticari Diplomasi Uygulamaları

Ticaret diplomasisi stratejisinin uygulamasında ve organizyonel yapısında ülkeler arasında önemli farklılıklar olduğu görülmektedir. Ticari diplomasi, bazı ülkelerde ticaret teşvik programlarının bir parçası olarak algılanmakta ve hâliyle uzmanlık ve teknik bilgi desteğinin verildiği bir işlev görmektedir. Bazı ülkeler ise ticari diplomasiyi dış politikalarının temel enstrümanı olarak görmektedir. Bakanlıklardan yurtdışı temsilciliklere, yerel şirketlerden yabancı şirketlere, ülkenin tanıtımından çeşitli konferans ve seminerlere kadar birçok alanda aktif çaba sarf etmektedir.Organizasyonel açıdan, Fransa ve Rusya örneklerinde ticaret diplomasisinden sorumlu bakanlık doğrudan ticaret bakanlığı iken, İtalya ve Almanya örneklerinde ise ticaret ve dışişleri bakanlıklarının ortak yürüttüğü bir ticaret diplomasisi teşkilatlanması bulunmaktadır. Birçok Avrupa ülkesi örneğinde özel ve devlet iş birliği şeklinde yapılanmış temsilcilikler bulunmaktadır. Temsilcilikler belirli ürün gruplarının tanıtımından ülkelerin ihracat ve ithalat gereksinimlerine, lojistikten vergi yapısına, ödeme şeklinin belirlenmesinden sözleşme imzalanmasına, teşviklerden eğitimlere, konferanslardan iş ziyaretlerine kadar birçok konuda aktif rol üstlenecek şekilde tasarlanmalıdır.

Türkiye'de Başarılı Bir Ticaret Diplomasisi için Neler Yapılmalıdır?

Ticaret diplomasinin gereklilikleri, dünya ekonomisindeki sıralamasını hızla yükseltmeye çalışan Türkiye'nin de gündemine gelmelidir. Türkiye'nin ihracat kapasitesini arttırabilmesi için küresel üretim ve ticaret merkezinin Çin ve Güney Asya merkezine kaydığı gerçeğini de dikkate alarak uzun vadeli bir ticaret diplomasisi stratejisi oluşturması kaçınılmaz bir zorunluluktur. Bu stratejinin en önemli iki aktörü, hükümet ve iş dünyasıdır. Ticaret diplomasinin yürütülmesi ağırlıklı olarak bizzat sahada, işin mutfağında yer alan iş dünyasına bırakılmalıdır. Hükümet; ülkenin uzun vadeli hedefleriyle iş dünyasının hedeflerini uyumlulaştıracak koordinasyon faaliyetlerini gerçekleştirmeli ve iş dünyasının çözemeyeceği hükümetler düzeyindeki ticari konularda yol açıcı olmalıdır.

Ticaret Diplomasisinde Hükümetler Nasıl Bir Yol İzlemelidir?

Ticaret diplomasisi, ülkeler açısından ciddi katma değer artışı meydana getirebilme potansiyeline sahip bir süreçtir. Hükümetlerin hedefleriyle iş dünyasının hedeflerinin uyumlu hâle getirilmesi durumunda bu katma değeri olabildiğince arttırabilmek mümkün olacaktır. Hükümetlere burada düşen en büyük rol; iş dünyasının hedeflerine uygun, çözüm odaklı ve kolaylaştırıcı bir şekilde -özellikle doğrudan yabancı yatırım, ihracat, turizm ve bilgi/teknoloji transferi alanlarında- teşvik edici bir ortam hazırlamaktır. Ülkeye doğrudan yabancı yatırımların çekilmesi, ülke açısından hem yabancı para girişi hem istihdamı pozitif etkileyecek uzun vadeli yatırım hem ülke riskinin azalması hem ülke algısının pozitife dönüşmesi hem de teknoloji transferi anlamına geldiği için ticari diplomasinin en fazla odaklanması gereken mecradır. Ticaret diplomatları; ticari fırsatlarla birlikte siyasi ve hukuki sistem noktasında da potansiyel yatırımcıları ve ticaret insanlarını tatmin edecek düzeyde bilgiye sahip olmalıdır. Bilgi düzeyi, özellikle ülkenin öne çıktığı sektör gruplarında daha da detaylanmalıdır. Kısacası Türkiye, ikili, bölgesel ve çoklu iktisadi ve ticari fırsatların geliştirilmesi için ticaret diplomasisinin tüm ayaklarını etkin ve koordineli bir şekilde kullanmalıdır. Bu bağlamda dünyadaki başarılı uygulamalar da yakından takip edilmelidir.

Türkiye, ikili, bölgesel ve çoklu iktisadi ve ticari fırsatların geliştirilmesi için ticaret diplomasisinin tüm ayaklarını etkin ve koordineli bir şekilde kullanmalıdır





MÜSİAD Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonu Başkanı **İbrahim Uyar**

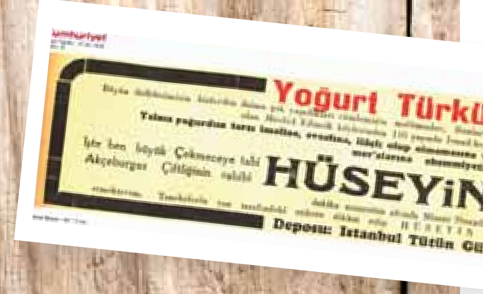
Ticaret Diplomasisi Modelini LİTERATÜRE KAZANDIRDIK

Ülkeler arası ilişkilerin sağlam temeller üzerine kurulabilmesinde en az siyaset kadar önemli bir unsur da "ekonomik iş birliği"dir

Öncelikle Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği olarak Türkiye'de "ticaret diplomasisi" modelini, literatüre ilk defa bizlerin kazandırdığını belirtmek isterim. Konumuza dönecek olursak da ülkeler arası ilişkilerin sağlam temeller üzerine kurulabilmesinde en az siyaset kadar önemli bir unsur da "ekonomik iş birliği"dir. Bu unsur diplomasi kavramının "ticaret diplomasisi" üzerine yoğunlaşmasına neden olmaktadır. Ticaret diplomasisi; muhatap iki ülke arasındaki ticaret müzakerelerinde, ülkeleri doğrudan ya da dolaylı olarak etkileyecek kararların henüz oluşum aşamasındayken lehlerine yönlendirilebilmesi adına büyük ehemmiyet arz etmektedir. Bugün dış politikasında ticaret diplomasisini merkezi bir konuma oturtmuş ülkelerin ve oraya ait firmaların, ülkeleri dışındaki yeni iş ve yatırım imkânlarının değerlendirilmesinde ve mevcut ekonomik/ticari engellerin kaldırılmasında, diğer ülkelere kıyasla çok daha avantajlı bir konuma geçtikleri görülmektedir. Ticaret diplomasisinin ülkelerin dış politikalarının merkezi konumunda yer alması durumunda, ilişkiler daha sağlam temeller üzerine oturacaktır. Aynı zamanda da ülkeler arasındaki karşılıklı iş ve yatırım fırsatlarını değerlendirmek daha da kolaylaşacaktır. Bu bağlamda ülkelerin refah seviyeleri yükselecek, muhatap ülkeler ile ilişkilerde kırılganlık azalacaktır. Bu bağlamda MÜSİAD gibi sivil toplum kuruluşlarına önemli görevler düşmektedir. Sivil toplum kuruluşları devletler gibi değildir, daha esnek bir yapıya sahiptir. Aynı zamanda ülkeler arasındaki olumsuz siyasi meselelerde, arabulucu ve yumuşatıcı bir rol üstlenmektedir. Bu nedenle ticaret diplomasisinin kullanılması ve geliştirilmesi hususunda daha aktif ve gayretli olmalıyız. MÜSİAD olarak bugün 74 ülkede 201 irtibat noktamızla ticaret diplomasisinin geliştirilmesi konusunda Türkiye'nin en önemli kurumuyuz. İnşallah 2018 yılı sonuna kadar teşkilat ağımızı 100 ülkeye ulaştırarak Türkiye'ye bu alanda daha büyük katkılar sunacağız. MÜSİAD üyelerinin faaliyet gösterdikleri ülkelerde aktif olması, yerel muhataplarıyla daha sık görüşmesi, muhtelif sivil toplum kuruluşları ile iş birlikleri yapması, ticaret diplomasisinin geliştirilmesi için önemlidir. Şubelerimizin de yerel siyasetçiler, sivil toplum kuruluşları ve ilgili kuruluşlar ile sürekli bir araya gelmesi ve etkinlikler düzenlemesi; karşılıklı yatırım ve iş fırsatlarının değerlendirilmesinin yanı sıra ticaret diplomasisinin geliştirilmesinde de önem taşımaktadır. Yatırım maksadıyla bir ülkeye giden üyelerimizin orada yerel makamlar ile kurduğu ilişkileri bizlere bildirmesi de ayrıca önem arz etmektedir.

Dr. Şefik Memiş

Yoğurt, Türk'ün MİLLÎ AZIĞIDIR


Yoğurt Türk
HÜSEYİN
Depoou: İstanbul Tütün Gü

Yoğurt ilk kez göçebe Türk kavimleri tarafından Asya steplerinde üretildi



Yoğurt, dünya mutfak kültürüne Türkler tarafından hediye edilen çok kıymetli bir besin kaynağıdır. İlk kez Asya'nın steplerinde göçebe Türk kavimleri tarafından üretildi. Rivayetlere göre hayvan derilerinde saklanan süt, bir süre sonra ekşiyip pıhtılaşarak, yoğurda giden yolu açmıştı. Yoğurdun Türklere ait bir ürün olduğunun en önemli kanıtı ise sözcüğün Türkçe olması ve diğer dünya dillerine Türkçeden girmesiydi. Türkler, Orta Asya'dan batıya doğru geldikçe yoğurdun yayılma süreci başlamış, önce günümüz Orta Doğu ülkeleri ve Anadolu'ya, 1500'lü yıllarda da Avrupa ülkelerine yoğurdu tanıtmışlardı.

Yoğurdun oluşumuna ilişkin bir efsane de Cengiz Han devrine aittir. Cengiz Han'ın ulaklarından biri çölü aşıp bir köye gelir. Susuzluğu had safhada olan ulak, matarasına su konulmasını emreder. Ne var ki Moğol istilasından bezen köylüler mataraya su yerine süt koyarlar. Ali Özden'in aktardığına göre "Asker susayınca görür ki matarasında su yerine beyaz bir sıvı vardır, tadını beğenir ve tüketir. Asker kendini çok zinde hisseder, serinlik, ferahlık duyar ve susuzluğu geçer. Bu durumu ulu hakanına bildirir ve o günden sonra Cengiz Han ordusunun beslenme listesine yoğurdu ilave eder."
Kuşkusuz yoğurdun Avrupa'da yaygınlaşması, 1889-1916 yılları arasında





Louis Pasteur Enstitüsü direktörlüğünü yapan Nobel Ödüllü Rus Bakteriyolog Ilya Metchnikoff'un, 1910'da "Ömrün Uzatılması / The Prolongation of Life" adlı eserinde yoğurdun insan sağlığı üzerine olumlu etkilerine ilişkin ileri sürdüğü teoriyle ivme kazandı.

Silivri Tarzı Yoğurt

İstanbul'un yoğurdu ise bir başkadır, özellikle Silivri yoğurdu... Şehre Silivri'den daha yakın olan Büyükçekmece'nin Mimarsinan bölgesi ise civar çiftliklerde yetişen koyun sütünden yapılan yoğurduyla ünlenmişti. 19. yüzyılda Büyükçekmece'de yoğurtçuluk bir sektördü ve Mimarsinan "Silivri'den sonra yoğurthaneleriyle en maruf" bölgeydi. Mimarsinan'ın koya giriş kısmında bulunan Bababurun'dan Güzelce istikametine doğru ilk yerleşim yeri olan bölgenin adı Yoğurhane'ydi. Mimarsinan'ın o meşhur ve tadına doyum olmayan leziz yoğurtlarının üretildiği yoğurthaneler, işte burada bulunurdu. Cumhuriyet'in ilk döneminde yerel yetkililer; Mimarsinan yoğurdunu tanıtmak, üstünlüklerini göstermek için 12 Nisan'ı Yoğurt Günü ilan ettiler. Yoğurt günü için hem bölgeden hem de İstanbul'dan hatırı sayılır misafirler davet ederek, o günü bir şenlik ve tadım günü hâline getirdiler. 1947 yılında düzenlenen Mimarsinan Yoğurt Günü için ise Ziya Pekakcan'a altı sayfalık bir kitapçık yazdırdılar. Yoğurdun tarihçesiyle başlayan kitapçıkta, yoğurdun Türklerin millî ürünü olduğunun altı çizilip, "Mütehassısların yaptıkları incelemelere ve elde ettikleri vesikalara göre yoğurt kelimesinin çok eski zamanlarda Şark Türkçesinde aynı şekil ve manada kullanılmakta olduğu görülmüştür. Miladın XI. asrında yazılmış olan Kutadgu Biliğ ve Divanı Lütgatittürk adlı kitaplarda yoğurt kelimesine rastlanmaktadır. Şu halde yoğurt bin yıl evvelki Türkler tarafından bugünkü manasında bilinmekte idi" vurgusu yapılıyordu.

Mimarsinan Yoğurdu Nasıl Yapılır?

Mimarsinan yoğurdu, Silivri tipi yoğurt anlayışına göre üretiliyordu. Peki, bu üretim biçimi nasıldı? Bu yöntemin en baş ve önemli özelliği, sütler süzülüp filtre edildikten sonra kazana konulması ve mevsimine göre değişmekle birlikte 30-90 dakika süreyle 70-90 derece arasında kaynatılarak pişirilmesiydi. Bu pişirme esnasında yoğurt konulacak tenekeler ocaklara dizilirdi. Bundan sonrasını Pekakcan şöyle anlatıyor: "Pişmiş süt, süt kovaları vasıtasıyla kaymak temini için köpük meydana getirecek şekilde yüksekten boşaltılarak karavanalara doldurulur. Bu işi müteakip karavanalar altına ateş konulmak suretiyle sütün düşmüş olan harareti 70-75 dereceye kadar yükseltilir. Bu yükseliş esnasında karavanaların üzerinde kaymak meydana gelir ve pişer. Kaymak piştikten sonra ateşler çekilerek hararetin 40 dereceye düşmesi beklenir. Hararet bu dereceye gelince hazırlanmış olan mayadan (bir gün evvelki yoğurdun sulandırılmışı) her karavanaya şırınga edildikten sonra üzerleri örtülür ve fermantasyona terk edilir. Fermantasyon müddeti, mevsime ve

Efsaneye göre Türk askerinin matarasındaki süt, at sırtında sallanıp yoğurda dönüşmüştü





Hüseyin Avni, Cumhuriyet'in ilk yıllarında yoğurtta Akçaburgaz markasını oluşturdu, reklamla da büyük bir pazarlama şansı yakaladı


Zaro Ağanın imtihanı!

Amerikan doktorları 156 lık ihtiyarı muayene ettiler

Maruf bir heyeti sıhhiye uzun tetkikten sonra Ağanın çok sağlam olduğuna karar verdiler

Abartılı anlatımlara göre 10 Osmanlı padişahı, 28 sadrazam, 1 cumhurbaşkanı, 5 başbakan gören Zaro Ağa, bu uzun ömrünü düzenli yoğurt yemesine borçluydu

hava değişimlerine bağlı olarak 4-6 saat kadar devam eder. Bu müddet sonunda örtüler kaldırılır ve artık olmuş bulunan yoğurt soğumağa bırakılır. 10-12 saat sonra da piyasaya sevk edilmek üzere ambalajlanır." Pekakcan, Mimarsinan yoğurtların sadece koyun sütü ile yapıldığını ve buraya mahsus olduğunu özellikle vurguluyor ve diğer memleketlerde koyun sütü ile yoğurt üretenlerin az olduğunu, çoğunlukla inek sütünden yoğurt yapmanın tercih edildiğini ifade ediyordu.

Akçaburgaz Çiftliği, Yoğurt Markası Oldu

Esenyurt'un Büyükçekmece ve Başakşehir ile sınırlarının kesiştiği noktada bulunan Akçaburgaz, Osmanlı İmparatorluğu döneminden itibaren seçkin bir çiftlik olarak biliniyordu. Bu çiftliğin bölgedeki diğer çiftlikler gibi en önemli vazifesi, besili koyunlar yetiştirmekti. Akçaburgaz Çiftliği sahiplerini değişirse bile, bu özelliğini hiç yitirmedi. Cumhuriyet'in ilk yıllarında Akçaburgaz Çiftliğinin sahibi Hüseyin Avni Bey'di. Hüseyin Avni, müteşebbis bir ruha sahipti. Çiftliğin meralarında yetişen koyunlardan elde ettiği ürünleri, en büyük pazar olan İstanbul'a pazarlamayı planladı ve bu amaçla yoğurt üretmeye başladı. Bu amaçla İstanbul'da bir yazıhane açıp gazetelere ilan veren Hüseyin Avni, reklamda satış stratejisini yoğurdun ömrü uzattığı gerçeği üzerine kurmuştu.

"Büyük dedelerimizin bizlerden daima çok yaşadıkları cümlemizin malumudur." diyerek okuyucunun dikkatini çekmeyi hedefleyen Hüseyin Avni, 150 yıl yaşayan Zaro Ağa'nın, Harput'ta bulunan 128 yaşındaki Mevlüt'ün, Edincik Köyü'nden 110 yaşındaki İsmail'in hep bu zindeliklerini ve ömür uzunluğunu yoğurtla kazandıklarını haber veriyordu. Hüseyin Avni'nin ikinci iddiası da kendi yoğurtlarını farklı yapan unsurun sadece imal tarzı ve ilaçlı olup olmamasına değil, aynı zamanda sırf koyun sütünden yapılmış olmasına ve koyunların da merada otlatılmasına bağlıyordu.

İlk Yoğurt Reklamı: Akçaburgaz Yoğurdu

Türk yoğurtçuluk tarihinde yoğurt reklamı veren ilk kişi olarak tarihe geçen Hüseyin Avni, gazete reklamını yedi temel nokta üzerine kurdu.

1-Reklamda yer verilen birinci husus millîlikti. Akçaburgaz Yoğurdu'nun ana temasını, günümüz tabiriyle sloganını oluşturan bu millîlik vurgusu, "Yoğurt Türk'ün Millî Azığıdır" cümlesiyle hayat bulmuştu.

2- Yoğurt reklamının ikinci temel unsuru ise yoğurdun sağlıklı olduğu ilkesine dayanıyordu. Koyun yoğurdunun besleyici olduğu, vücutta biriken zehirlere karşı panzehir vazifesi gördüğü belirtilen reklamda, yoğurt yiyenlerin daha uzun yaşadıklarına işaret ediliyordu. Bu konuyla ilgili ilanda yer alan cümleler şöyleydi: "Büyük dedelerimiz bizden çok yaşarlardı. Çünkü sofralarında koyun sütüyle yapılmış yoğurdu eksik etmezlerdi. Koyun yoğurdu vücudu besler, uzviyette biriken zehirlere karşı panzehir vazifesini görür."

3- Üçüncü unsur ise Akçaburgaz Hüseyin Avni Yoğurdu'nun başka yoğurtlarla karıştırılmasını önleyecek özelliği, yani alametifarikası olan koyun yoğurdu olmasıydı. Zaten Türklerin ataları da uzun yaşamalarını, koyun sütünden yapılmış yoğurt yemeye borçluydular. "Yoğurdun manda, inek ve keçi sütü ile yapılmış olanları çoktur." denilen ilanda, bunların koyun yoğurdu namı altında satıldıkları belirtilerek, aslında satıcıların sahtekârlık yaptıkları ima ediliyordu. Bu sebepten dolayı Hüseyin Avni Bey, tüketicileri uyarıyor ve "Dikkat ediniz ki yediğiniz yoğurt yalnız koyun sütü ile yapılmış olsun." diyordu.

"Yüzde 500 Koyun Sütünden Yapılmıştır"

4- Hüseyin Avni Yoğurdu, hilesiz yoğurttu. Bu niteliği özellikle vurgulanan ilanda, Hüseyin Avni Bey, teminat olarak kendi ismini ortaya koyuyordu.

"Ben Çekmece'nin Akçaburgaz Çiftliğinin sahibi Hüseyin Avni, İstanbul halkına ilan ediyorum." diye başlayan bölümde, kendi meralarında otlayıp beslenen 3 bin koyunun sütüyle, kendi yoğurthanesinde üretim yaptığını ifade ediyordu. Hüseyin Avni, İstanbulluları "halis, hilesiz, yağı alınmamış yoğurdunu" tecrübe etmeye çağırıyordu. Çünkü ona göre "Hüseyin Avni Yoğurtları yüzde 500 koyun sütünden yapılmıştır."

5- Reklamdaki beşinci temel unsur ise Hüseyin Avni Yoğurdu'nun bir denginin bulunmadığıydı. İstanbul'un hiçbir yerinde Akçaburgaz yoğurdunun nitelik ve lezizliğini taşıyan yoğurt bulunamayacağı iddia edilen reklamda, böylece rakibinin olmadığına işaret ediliyordu. Bunu özetleyen cümle ise "İstanbul'un hiçbir yerinde bu nefasette ve bu evsafta yoğurt bulamayacaksınız."

6- Tüketicilerin bilgisine sunulan bir diğer unsur ise yoğurtların üzerindeki etiketlere dikkat edilmesiydi. Etiketin üzerinde mutlaka "Akçaburgaz Çiftliği'nin HÜSEYİN AVNİ Yoğurdu" yazısını görmeleri gerekiyordu. Aksi takdirde, bu reklamda belirtilen özellikleri o yoğurtta bulamazlardı.

7- İlan metninde yer alan son özellik ise satışın nevini belirtiyordu. Akçaburgaz yoğurtları sadece toptan satılmıyor, aynı zamanda dileyen müşterilere perakende satış da yapılıyordu. Bunun için gerekli olan tek şey, ilanda belirtilen telefonu aramaktı.

Akçaburgaz, Nasıl Soyadı Oldu?
Gittikçe dağıtım ağını geliştiren Hüseyin Avni Bey, 1934 yılında Soyadı Kanunu çıkınca, soyadını Akçaboğaz olarak değiştirdi. Böylece hem Akçaburgaz Çiftliğine referans vermekte hem de yoğurt gibi boğaza hitap eden bir ürünün üreticisi olduğunu vurgulamaktaydı. Hangi nedenden dolayı olursa olsun, sonuçta Hüseyin Avni hem geçmişini hem de geleceğini, yani ecdadını ve torunlarının kaderinin Akçaburgaz ile bütünleşmiş olduğunu düşünüyordu. 1936 yılında yayınlanan yoğurt reklamlarında ortaya koyuyordu ki Hüseyin Avni Akçaboğaz, yoğurt reklamlarını sağlıklı ortamda üretilen yoğurdun kişinin sağlığına olan olumlu etkilerine vurgu yapacak şekilde veriyordu. Artık slogan değişmiş ve "Daima Sağlam Kalmak" olmuştu. Bu sloganla uyumlu bir şekilde içerik de yoğurdun mide rahatsızlıklarına, hazımsızlığa iyi geldiği, arzu edilen düzeyde kalori alınmasını sağlayarak insana kan ve can verdiği vurgulanıyordu. Çünkü Akçaburgaz Çiftliğinde imal edilen yoğurtlar fennî bir şekilde yetiştirilen koyunlardan elde edilen sütlerle yapılıyordu. Dolayısıyla insanların sıhhatine sıhhat katıyordu. Değişen soyadına uygun olarak yoğurdun adı da Hüseyin Avni Akçaboğaz Yoğurdu'na dönüşmüştü.

Tüketiciler, kendilerine teneke kutular içinde sunulan yoğurtların üzerinde bu etiketin olup olmadığına mutlaka dikkat etmeleri hususunda uyarılıyordu. Diğer yandan ilanlarda göğsünü gererek, bu yoğurtların Akçaburgaz Çiftliğinin meralarında beslenen koyunlardan elde edilen sütlerden üretildiğini vurgulayan Hüseyin Avni, bu vurguyu "meşhur Akçaburgaz Çiftliği" imajına borçluydu. Aynı şekilde iki yıl içinde işletme gözle görülür bir pazar büyümesi yaşamış olacaktı ki Tütün Gümrük Han'daki satış mahallinin yanı sıra Merkez Hal'de de bir yazıhane açmıştı.

Türkler, uzun yaşamalarını, manda ya da inek sütünden değil, koyun sütünden yapılmış yoğurt yemeye borçluydular







AKTÜEL | EKO TURİZM

Gül Bahçesinde Şimdi

Lavanta MEVSİMİ

Türkiye'de ve dünyada adı "gül" ile özdeşleşen Isparta, lavanta başta olmak üzere farklı birçok aromatik bitki üretimiyle de turistleri cezbediyor

Pınar Kenar

Türkiye'nin gül bahçesi olarak nitelenen ve dünya gül yağı üretiminin yüzde 65'ini tek başına karşılayan Isparta; artık yalnızca gülleriyle değil, hoş kokusuyla tüm dünyada ilgi gören diğer bitkileriyle de bir çiçek bahçesi. Kozmetik sektörü başta olmak üzere ilaç sektöründe de ham madde olarak kullanılan gül, lavanta, zambak, kiraz çiçeği gibi ıtri bitkiler; Isparta'nın ekonomisine katkı sağlamasının yanı sıra yöre turizmini de canlandırıyor. Şehrin her bucağını süsleyen çiçekler; Isparta'yı eko turizmin merkezi hâline getiriyor. Gül yetiştiriciliği ile birlikte son yıllarda üretimi artan lavanta ve zambak, muhteşem kokusu ve sağladığı görsel güzellikle de hasat dönemlerinde yerli ve yabancı binlerce turisti bölgeye çekiyor. Böylece kenti ziyaret eden turist sayısı, her geçen yıl artıyor.

"Gülün Adı" Isparta

Itri, tıbbi ve aromatik bitki yetiştiriciliği alanında dünyanın önde gelen şehirlerinden Isparta'nın sembolü ve en büyük geçim kaynağı, gül. Isparta'da 100 yılı aşkın süredir üretilen ve şehrin kültürüne işleyen gül, kozmetikten gıdaya birçok sektörde kullanılıyor.

Ülke ve kent ekonomisine katma değer sağlayan değerli bitkilerin başında gelen Isparta gülü, turizme de bir cazibe alanı oluşturuyor. Çoğu turizm şirketinin sunduğu paket programlarla kente gelen turistler, sabahın erken saatlerinde bahçelerde gül topluyor, gül yağının çıkarılma sürecine tanıklık ediyor. Turlar haricinde, il valiliği ve belediyeleri tarafından Isparta gülünün ve şehir kültürünün tanıtılması yönünde festivaller düzenleniyor. Bu



yıl da Keçiborlu ilçesine bağlı Ardıçlı köyünde 11-15 Mayıs tarihleri arasında düzenlenen Gül Fuarı ve Uluslararası Gül Festivali, çeşitli sanatçılara ve etkinliklere ev sahipliği yaptı.

İlk Hasat Zambak

Rengârenk ve birbirinden güzel kokulu farklı bitkiler içinde hasadı en erken yapılanı zambak, mayıs ayında ziyaretçilere görsel şölen sunuyor. Genellikle park ve bahçelerde süsleme amacıyla ekimi yapılan zambak, Isparta'nın Keçiborlu Havzası'nda 120 dönümlük alanda üretiliyor. Türkiye'de endüstriyel amaçlı zambak üretiminin ilk kez yapıldığı Keçiborlu, hasat döneminde turistlerin fotoğraf çektirmek için geldikleri mekânlar hâlini alıyor. Ayrıca burada üretimi yapılan ve zahmetli bir sürecin sonunda elde edilen zambak kökü yağı

> Isparta'da 100 yılı aşkın süredir üretilen ve şehrin tüm kültürüne işleyen gül, kozmetikten gıdaya birçok sektörde kullanılıyor

da Avrupa'da kilogramı 5 bin avronun üzerinde pazar değerine ulaşıyor.

Lavanta Esintisi

Isparta'da gülden sonra en çok ziyaretçiyi lavanta çekiyor. Şehir, üretim ve dikim alanları artan lavan-

> Kuyucak, Fransa'nın lavantalarıyla ünlü Provans bölgesine rakip oluyor

taları ile de adından sıkça söz ettiriyor. Son yıllarda bu alanda yapılan projeler ve artan üretim miktarıyla Isparta, lavanta üretiminin de üssü hâline geliyor. Isparta'da hasadı en geç yapılan aromatik bitki olan lavanta, genellikle temmuz ayının başında açmaya başlıyor. Lavantaların demet olarak kesimi 15-20 Temmuz, kurutmalık olarak kesimi ise 20-25 Temmuz civarında yapılıyor. Ağustos ayına kadar devam eden hasattan sonra yağ veya su elde etme amaçlı kesimi ve işlemi yapılan lavantaların sezon sonu, yaz mevsiminin bitişine kadar sürüyor. Türkiye'de lavanta çiçeklerinin ekonomik maksatlı tarımı yalnızca Isparta Keçiborlu ilçesinde, Kuyucak, Kuşcular, Yeşilyurt, Kılıç ve Çukurören köylerinde yapılıyor. Bölgede arazinin boş kalmaması adına ya da süs amaçlı yetiştirilmeye başlayan lavanta, toprağa uygunluğu ve bakımının kolay olması ile günümüzde yörenin büyük bir alanını kaplıyor. Bu yörelerin özellikle sulanmayan, kıraç ve eğimli arazilerine kolaylıkla uyum sağlayan lavantanın üretiminde Kuyucak köyü başı çekiyor.

Lavanta Kokulu Köy

Kuyucak köyüne ilk kez 1975 yılında bir gül tüccarı tarafından getirilen lavanta fideleri, önceleri gül tarlalarının yanına ekilmiş, 1990'lı yıllardan günümüze kadar ise ticari olarak gelişerek bugünkü durumuna ulaşmış. Burada üretilen lavanta, Türkiye üretiminin yüzde 80'ini karşılıyor. Isparta'ya 47 kilometre uzaklıkta, Torosların eteğinde bulunan ve kıraç arazileri yüzünden daha önceleri göç veren Kuyucak köyü, bugün lavantaları ile hanelerine geçim olanağı sunuyor. Neredeyse her ailenin bir lavanta bahçesinin olduğu Kuyucak köyünde, 3 bin 473 dekar alanda üretim yapılıyor ve yılda ortalama 500 ton yaş lavanta çiçeği elde ediliyor. Köyün diğer önemli geçim kaynakları arasında balcılık da yer alıyor. Bitki örtüsü sayesinde kaliteli balların üretildiği köyde, ayrıca hatmi çiçeği, papatya ve kekik gibi kendiliğinden yetişen bitkiler de yaygın bir şekilde bulunuyor. Yaz mevsiminde mor örtüsü ve mis kokusuyla Kuyucak köyü, lavantaları ile ekonomisinin yanı sıra turizmini de güçlendiriyor. Kültür ve Turizm Bakanlığı, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı ve Anadolu Efes iş birliği ile yürütülen "Gelecek Turizmde Projesi" çağrısı kapsamında devreye alınan "Lavanta Kokulu Köy Projesi" ile Kuyucak köyü, her yıl on binlerce turist ağırlıyor. Yaz mevsiminde lavanta kokusuyla kaplanan 248 nüfuslu köy, proje sayesinde ülke çapında ününe ün katıyor. Türkiye'nin dört bir yanından köye gelenler, lavanta bahçelerini gezip fotoğraf çekiyor; burada oluşturulan reyonlarda yağdan sabuna, dondurmadan bala kadar birçok çeşitte üretilen lavanta ürünlerini alma imkânı elde ediyor. Köy, özellikle fotoğraf sanatçıları açısından doğal bir stüdyo vasfı taşıyor.



Kuyucak'a Yoğun İlgi

Kuyucak, Fransa'nın lavantalarıyla ünlü Provans bölgesine rakip oluyor. Köyün lavanta ile tanınması sayesinde 2015 yılında 5 bin olan ziyaretçi sayısı, 2016'da 20 bin olarak kaydedildi. Özellikle sosyal medyada büyük bir kullanıcı kitlesi tarafından paylaşılan ve ilgi gören Kuyucak, 2016'da tüm sezon boyunca ağırladığı 20 bin ziyaretçi sayısına geçtiğimiz yıl iki haftada ulaştı. Bu yıl lavanta sezonu boyunca köyü ziyaret eden turist sayısının 35 binin üzerinde olması bekleniyor. Kuyucak köyü, Türkiye'de kırsal turizmin uygulandığı ilk noktalardan biri olma özelliği taşıyor. Ekolojik turizm tatili için Kuyucak köyünü tercih eden turistler, lavanta bahçelerinde vakit geçirmek ve lavanta ürünleriyle şifa bulmak dışında, yörenin diğer güzelliklerini de görme şansı yakalıyor. Köyün geleneksel mimarisini oluşturan kerpiç, taş ve ahşap yapıları da turistlerden yoğun ilgi görüyor. Ayrıca köyün tarlalarını renklendiren lavantalar, evlerin ve kaldırımların kenarlarında da kendiliğinden yetişerek gözün alabildiği her yeri süslüyor.



Göründüğünden fazlası...









İLPEN KALEMCİLİK PLAS. SAN. TİC. LTD. ŞTİ.
www.ilpen.com.tr



Dünyanın Hazinesi

Venezuela

Pınar Kenar



Venezuela, yer altı ve yer üstü zenginlikleriyle dünyanın gelişime en elverişli ülkelerinden biri olma özelliğini taşıyor





NASIL GİDİLİR?
Türkiye'den Venezuela'ya direkt uçuş bulunmamakta olup aktarma ile ulaşmak mümkündür. Paris, Roma, Madrid veya Lizbon üzerinden ülkenin başkenti Karakas'a ulaşılabilmektedir. T.C vatandaşları, Venezuela'da 90 gün süreyle vize serbestisinden yararlanabilmektedir.



Güney Amerika'da yer alan ve bir tropikal kuşak ülkesi olan Venezuela; konumu, yer altı ve yer üstü zenginliğiyle tarih boyunca önem arz eden bir varlığa sahip olmuştur. Ülke; batıda And Dağları, doğuda Orinoco Deltası, güneyde Amazon Havzası, kuzeyde ise Karayip Denizi ve Atlas Okyanusu ile çevrilmiştir. Kolombiya, Brezilya ve Guyana; Venezuela'nın sınır komşularını oluşturmaktadır. Ülke, yönetim modelinde ABD'nin federal sistemini örnek almıştır. Biri merkez olmak üzere 23 federal eyalet ve eyalet topraklarına dâhil edilmeyen federal topraklardan oluşan Venezuela'nın başkenti Karakas'tır. Yüzölçümü Almanya'nın yaklaşık üç katı büyüklüğünde olan Venezuela, 31 milyonluk nüfusuyla Güney Amerika'nın en kalabalık altıncı ülkesidir. Ülke nüfusunun yüzde 80'ini kapsayan büyük bir kısmı, sahil kesimlerinde ve başkent Karakas'ta yaşamaktadır. Ülke; sahilleri, uçsuz bucaksız ormanları, karla kaplı yüksek dağları, sayı ve çeşitlilik bakımından zengin flora ve faunası, nehir ve göllerinin yanı sıra altın, elmas, doğal gaz, titanyum, alüminyum gibi değerli yer altı kaynaklarına da sahiptir. Aynı zamanda dünyanın en büyük petrol rezervi de Venezuela'da bulunur. Venezuela, sahip olduğu bu hazinelerinden dolayı İspanyol kolonicilerinin de ayak bastığı ilk bölgeler arasında yer alır. 15. yüzyıldan itibaren süren bağımsızlık mücadelesini 1821 yılında Simon Bolivar önderliğinde kazanan ülke, 1830 yılında da tam bağımsızlığını ilan etmiştir. Resmî dili İspanyolca olan ülkenin resmî adı ise Bolivarcı Venezuela Cumhuriyeti'dir.



Ekonomik ve Siyasi Durum

Bağımsızlığını kazandıktan sonra kendi tarihini yazmaya başlayan Venezuela'da, 1920'lerden itibaren ülke ekonomisinin en önemli ögesi olan petrol; bugün ihracat gelirlerinin yüzde 95'ini oluşturmaktadır. Venezuela aynı zamanda 1960 yılında kurulan OPEC (Petrol İhracatçısı Ülkeler Organizasyonu)'in beş kurucu üyesinden biridir. 70'li yıllarda artan petrol gelirlerinden dolayı kamu harcamalarının da artırılması ile birlikte ülke ekonomisinde meydana gelen cari işlemler açığı, günümüze kadar uzanan ekonomik buhranların temelini oluşturmuştur. Dünyanın en değerli kaynaklarını tek bünyede barındıran Venezuela, bağımsızlık mücadelesini zaferle sonuçlandırmasına rağmen ekonomik buhranlar başta olmak üzere askeri darbeler ve isyanlara karşı savaş vermeye devam etmek durumunda kalmıştır. 1999 yılında Hugo Chavez'in iktidara gelmesi ile ülkede siyasi ve ekonomik anlamda önemli değişimler meydana gelmiştir. Chavez, birçok kuruluşu olduğu gibi petrol üretim ve satış işlerini de kamulaştırmış ve bu durum, 1999'da 3,5 milyon varil olan petrol üretiminin 2,7 milyon varile düşmesine yol açmıştır.

Hugo Chavez'in 2013 yılında kanser nedeniyle hayatını kaybetmesinin ardından onun yardımcısı ve aynı zamanda Dışişleri Bakanı olan Nicolas Maduro, başkanlık görevini devralmıştır. Türklere olan yakınlığını geçtiğimiz günlerde "börk" adlı geleneksel Türk başlığıyla ve elinde tuttuğu bir Kayı bayrağıyla poz vererek ispatlayan Maduro, ilerleyen süreçte Venezuela'nın Türkiye ile olan bağlarının güçleneceğini de ispatlamaktadır. Mayıs 2018'de yapılan başkanlık seçimini de kazana-





rak ikinci kez seçilen Maduro, görevini 2019-2025 döneminde de sürdürecek.

Türkiye İlişkileri

Türkiye'nin Latin Amerika ve Karayipler bölgesinde diplomatik temas kurduğu ilk ülkeler arasında yer alan Venezuela ile ilişkisi, son dönemdeki gelişmeler ve karşılıklı ziyaretlerle yeni bir döneme girdi. Geçtiğimiz yıl iki ülke arasında madencilik, ulaşım ve diğer konularda anlaşma imzalandı. Türkiye-Venezuela Parlamentolararası Dostluk Grubu Başkan Vekili Hasan Turan da "Latin Amerika'nın yıldızı olma potansiyeline sahip" dediği Venezuela'nın "Türkiye'nin dış ilişkileri arasındaki en iyilerinden biri" olduğuna dikkat çekti. Geçtiğimiz mart ayında Venezuela eski Devlet Başkanı Hugo Chavez'in ölümünün yıl dönümü etkinlikleri nedeniyle Devlet Başkanı Nicolas Maduro'nun davetiyle Karakas'a giden Turan, iki hükümetin de karşılıklı ilişkilerinin daha yoğun bir hâle gelmesi için çalışmalara başlayacağının altını çizdi. Turan, "Geçmişte Chavez ve şimdi de Maduro'nun Filistin davasına desteği Türk halkını ve İslam dünyasını memnun ediyor. Venezuela'nın emperyalizm karşıtı duruşu mazlum halkların her zaman dikkatini çekmiştir. Venezuela'nın zulüm, adaletsizlik, işgal karşısındaki duruşu, adalet ve özgürlük arayan halkların her zaman ilgisini çekmiş ve onlara umut vermiştir." ifadelerini kullandı. Turan ayrıca Türk halkının her zaman bir dost olarak Venezuela halkının yanında olacağını da sözlerine ekledi.





Venezuela, 1960 yılında kurulan OPEC (Petrol İhracatçısı Ülkeler Organizasyonu)'in beş kurucu üyesinden biridir





Hayri Küçükyavuz
MÜSİAD Venezuela Temsilcisi

MÜSİAD ve Venezuela

Venezuela; madeni kaynakları, 12 ay boyunca turizm, tarım ve hayvancılık faaliyetlerine elverişliliği bakımından dünyanın en zengin ülkelerinden biri. Fakat tüm sektörlerinde teknoloji ve profesyonel çalışan eksikliği, ülkenin birincil sorununu teşkil etmektedir. Türkiye'de ise yüksek kapasiteli personel ile birlikte birçok güçlü şirket mevcut. Bu nedenle Venezuela ile Türkiye arasında güçlenecek olan iş birliği, Venezuela'yı kalkındırması ve Türkiye ekonomisine katkı sağlaması açısından önem teşkil etmektedir. Bu doğrultuda MÜSİAD olarak biz, Türkiye ekonomisine olduğu kadar Venezuela ekonomisine de destek olmak ve ilişkilerimizi güçlendirmek adına burada faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz. Venezuela siyasi ve ekonomik aktörlerine MÜSİAD'ın Türkiye'ye ve dünyaya açılan bir kapı olduğunu anlatmak için var gücümüzle çalışmaktayız.

EDENRED İLE TOTALDEN YENİ İŞ BİRLİĞİ

Ticket markası ile dünyada yemek kartı sisteminin kurucusu ve Türkiye'de de yemek kuponu hizmetini sunan ilk uluslararası firma unvanına sahip olan Edenred, şirketlere etkin bütçe yönetimi sağlayan çok yönlü çözümlerine bir yenisini daha ekledi. Türkiye'nin önde gelen akaryakıt dağıtım şirketlerinden TOTAL ile önemli bir iş birliğine imza atan Edenred Türkiye; yeni çözümü ile bir yandan şirket araçlarının akaryakıt alımlarının kontrolü ve takibini kolaylaştırırken, diğer yandan alım miktarına göre de özel fiyatlardan faydalanma imkânı sunuyor. TOTAL ile yapılan iş birliği imza töreninde konuşan Edenred Türkiye Genel Müdürü Eric de Ladoucette: "TOTAL ile çok özel bir çalışma yürüterek, Edenred müşterilerine Yakıtmatik sistemini satmaya başlıyoruz. Amacımız, müşterilerimizin akaryakıt giderlerini en yakın istasyondan en iyi kalite ile karşılamalarını sağlamak. Bu çözümümüz ile müşterilerimiz, şirket araçlarının akaryakıt alımı ile ilgili detaylı raporlara ulaşabilirken çalışanlar için de tek tek fatura toplama dönemi sona eriyor. Türkiye'deki 480 ve üzeri noktalarda TOTAL istasyonlarında geçerli olan TOTAL Yakıtmatik ile şirketlerin yakıt alım miktarlarına göre özel teklifler de sunuyoruz. Edenred olarak TOTAL gibi güçlü bir marka ile yapmış olduğumuz bu iş birliğinin, maliyet, zaman ve süreç yönetimi anlamında firmalara çok önemli bir değer katacağına inanıyorum." dedi.

480
TOTAL İSTASYONUNDA GEÇERLİ



Edenred Türkiye Genel Müdürü **Eric de Ladoucette**

HELAL GIDA PAZARI
%100
BÜYÜYOR



DÜNYA HELAL PAZARININ MERKEZİ TÜRKİYE OLUYOR

Bu yıl 29 Kasım-2 Aralık 2018 tarihleri arasında düzenlenecek olan World Halal Summit (Dünya Helal Zirvesi) ve 6. İslam İşbirliği Teşkilatı Helal Fuarı; T.C. Cumhurbaşkanlığı himayelerinde Discover Events, SMIIC ve ICDT (İslam İşbirliği Teşkilatı) ortaklığı ile İstanbul'un en yeni fuar alanı Yenikapı Avrasya Gösteri ve Sanat Merkezinde tüm dünyadan helal sektör duayenlerini ve üreticilerini buluşturmaya hazırlanıyor. Helal konusunda farkındalık oluşturmak, helal gıdada ve diğer helal sektörlerindeki ticareti geliştirmek, dünya genelinde doğru standartların oluşturulmasına ortam oluşturmak maksadı ile kurgulanan bu dev organizasyon ile hem yerel hem de uluslararası helal piyasasına önemli katkılar sağlanması bekleniyor. Eş zamanlı düzenlenen Dünya Helal Zirvesi İstanbul 2018ss ile özellikle helal gıdanın yanında, helal turizm ve İslami finans konularında dünyadaki güncel gelişmeler hakkında bilgilendirmeler ve değerlendirmeler ile bu sektörlerin gelişimine katkı sağlanması hedefleniyor.

Helal Gıda Pazarı % 100 Büyüyor

Helal gıda pazarı ile ilgili değerlendirmede bulunan Discover Events Yönetim Kurulu Başkanı Yunus Ete, “Türkiye'de ortalama 15 milyar dolara yaklaşan helal gıda pazarı, her yıl yüzde 100 büyüyor.” dedi. Yunus Ete, iç pazarın bu yıl yaklaşık 30 milyar doları bulacağının, ihracat tarafında ise hızlı büyüme yaşanacağının altını çizdi.

KÜÇÜK BEDENLERDEN,
BÜYÜK HAREKETLER!

Hayatın her alanında kendini gösteren Emin Şirketler Grubu bünyesinde hayat bulan Merhum Hacı Habibullah Geredevi Vakfı (HAGEV), düzenlediği birçok projeyle önemli çalışmalara imza atıyor. Vakıf, önceki günlerde düzenlediği bir etkinlikte; HAGEV Çocuk Yuvasında geleceğe hazırlanan miniklerle yıl sonu gösterisi düzenledi. İstanbul Sancaktepe Dr. Kadir Topbaş Kültür ve Bilgi Merkezinde sunulan gösterilerde Sultanbeyli HAGEV Çocuk Yuvasında eğitim gören çoğu yetim yavrularımızın hazırladıkları yıl sonu gösterisinde minikler, bedenlerinden büyük işler çıkararak; izleyenlerden tam not aldı.
Emin Şirketler Grubu Yönetim Kurulu Başkanı Emin Üstün ve HAGEV yetkilileri ile davetlilerin katıldığı etkinlik, hayran bırakan sahnelere ev sahipliği yaptı.

Suriyeli ve Türk miniklerin yıl sonu için hazırladığı kardeşlik ve millet konulu programda bir arada bulunduklarını anımsatan yetkililer, “Çocuk deyip geçmeyin, hepsinde kocaman yürek var. Beceremez sanmayın, içlerinde ne hünerler var. Kardeşliği bizlere miras bırakan sevgili Peygamberimizin takipçisi olan HAGEV, emanetlerinize maddi ve manevi bütün varlığı ile sahip çıkmakta, zamanın Ayşelerini, Fatmalarını, Ömerlerini yetiştirmek için büyük gayret sarf etmektedir,” açıklamasında bulundu.

“HAGEV'İN SULTANBEYLİ'DEKİ YERLEŞKESİ **60** ÖĞRENCİ KAPASİTELİ”

VEKON, PATAGONYA’DA
KONUT PROJESİ YAPACAK

Yurtiçi ve yurtdışında birçok büyük çaplı projeye imza atan Vefa Holdingin markalarından Vekon, Patagonya’da konut projesi hayata geçirecek.

Proje Malzemeleri Arjantin’e Gönderildi

Prefabrike yapı, yaşam konteyneri, hafif çelik yapı ve yapısal çelik binaların tasarım, üretim ve uygulama süreçlerini anahtar teslim hizmet modeliyle tek başına üstlenen Vekon, Arjantin Patagonya’da konut projesi yapacak. İlk etabı bin 300 metrekarelik alanda dört farklı tipte 12 adet hafif çelik konut ve 4 adet prefabrik konut olarak planlanan proje için start verildi. İlk etabın tesliminden sonra talebe göre yeni etapların gerçekleştirilmesi hedeflenen projenin malzemeleri Arjantin’e gönderildi. Haziran ayı içinde ise beş kişilik uzman montaj ekibi, Arjantin’e giderek binaların kurulumu ile ilgili lokal iş gücüne eğitim verdi. Vefa Holding İcra Kurulu Başkanı Turan Koçyiğit, bugün bini aşkın çalışanı ile çözümlerini ve ürünlerini 100’den fazla ülkeye ihraç ettiklerini belirtti. Koçyiğit, “Vefa, bugün itibarıyla dünyadaki her kıtada her türlü iklim koşulunda başarıyla test ettiği malzemeleri ve yapıları üretmektedir. Know-how ihracatı alanına da girerek değer üretim merkezi hâline gelmiştir. Ön üretimli yapılar sektörünün bileşenleri olan prefabrik panel, modüler konteyner, hafif çelik ve yapısal çeliği tek çatı altında uluslararası arenadaki projelerinde gerçekleştirebilen nadir kuruluşlardan biridir.” dedi.

“**12** HAFİF ÇELİK KONUT VE **4** PREFABRİK KONUT”



Kenmak®

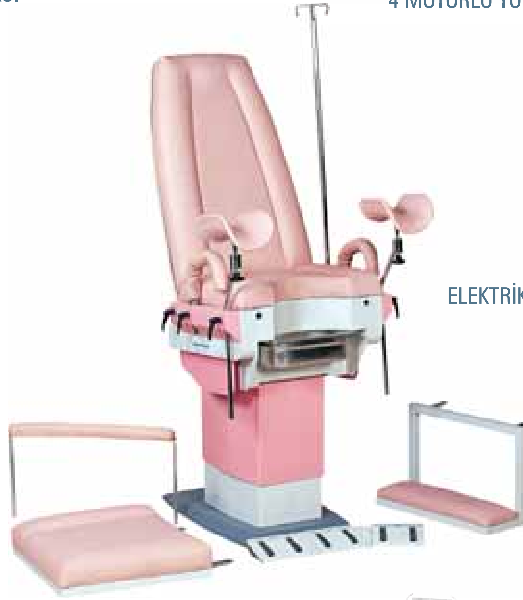
HASTANE MALZEMELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.



Guess 402-K
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI
(SÜTUN MOTORLU)



Guess 402
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI



K015-ES
ELEKTRİKLİ 3 MOTORLU JİNEKOLOJİK KOLTUK
(TELESKOBİK MOTORLU)



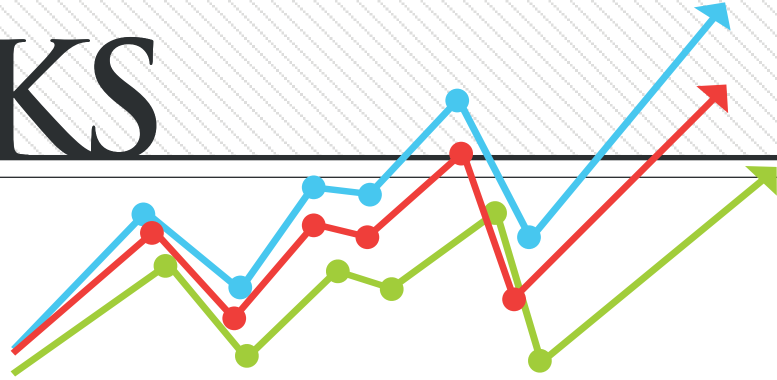
112 VIP BLACK
ÇOK AMAÇLI ACİL MÜDAHALE SEDYESİ
(SÜTUN HİDROLİK İLE YÜKSEKLİK AYARLI)



K012-ES/4M
4 MOTORLU YOĞUN BAKIM KARYOLASI

HASTANE MALZEMELERİ SAN. VE TİC. A.Ş.
Sarnıç Yolu No.23 Gaziemir-İZMİR/TÜRKİYE
Phone +90 232 274 17 17 • Fax: +90 232 274 67 77
export@kenmak.com.tr • kenmak@kenmak.com.tr • www.kenmak.com.tr

SAMEKS



MÜSİAD **Ekonomik Araştırmalar Birimi**

SAMEKS Mayıs–Haziran 2018 Verileri

2018 yılının Mayıs ve Haziran aylarında SAMEKS Bileşik Endeksi, 50 referans değerinin üzerindeki seyrini sürdürerek bu döneme ilişkin ekonomik aktivitenin canlılığına işaret etmiştir

Mayıs ayında önceki aya göre 3,1 puan gerilemesine karşın 50,4 seviyesinde gerçekleşen mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Bileşik Endeksi, haziran ayında ise 3,5 puan artarak 54,0 puana yükselmiştir. Bu gelişmede hizmet endeksinin 5,6 puan artarak 56,0 puana yükselmesi etkili olurken, sanayi endeksi de 1,4 puan artışla 51,7 puana yükselmiştir. Böylece SAMEKS Bileşik Endeksi, Türkiye ekonomisindeki canlılığın ikinci çeyrekte de devam ettiğine işaret etmiştir.Haziran ayında sanayi sektörüne ilişkin girdi alımları 1,2 puan artış kaydederek 61,2 seviyesine yükselmiş ve firmaların sektöre olan güveninin sürdüğüne işaret etmiştir. Girdi alımlarındaki artışa karşın nihai mal stokunda gözlenen düşüşler, firmaların yaptığı satın alımların gelecek dönemlere yönelik olduğuna işaret etmektedir.

Önceki aya göre 1,2 puan gerilemiş olmasına karşın, yeni siparişlerin 50 referans puanı üzerindeki seyrini koruması, bu dönemde sanayi üretiminde gözlenen 6,0 puanlık artışı desteklemiştir. Üretimde gözlenen artışa rağmen istihdamın hız kaybetmesi ise haziran ayında sanayi sektörüne ilişkin olumsuz bir görüntü sunmaktadır. Bununla birlikte SAMEKS Sanayi Endeksi, son 17 aya dair olumlu görünümünü haziran döneminde de sürdürmüş ve 50 referans değerinin üzerinde yer alarak sektördeki canlılığa işaret etmiştir. Hizmet sektöründe ise iş hacmi, satın alım ve istihdam alt endekslerinde gerçekleşen artışlar, hizmet sektöründe gözlenen hızlanmanın en önemli belirleyicileri olmuştur.

Girdi alımlarında gözlenen olumlu görünüm haziran ayında da devam etmiş ve böylece sektöre ait iş hacmi artış kaydetmiştir. Girdi alımlarında gözlenen artışa rağmen nihai mal stokunda gözlenen düşüşler, bu dönemde firmaların mevcut stoklarından tüketime yöneldiğine işaret etmektedir. Sektöre ilişkin istihdam ise iş hacmindeki ivmelenmeden olumlu etkilenerek artışını sürdürmüştür.

Böylece mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış SAMEKS Hizmet Endeksi 2018 yılı Haziran ayında 56,0 puanla 50 referans değeri üzerindeki seyrini sürdürerek sektöre yönelik olumlu görünümün devam ettiğine işaret etmiştir. Haziran ayı içerisinde Türkiye ekonomisine ilişkin açıklanan makroekonomik veriler de ekonomideki genel gidişatın olumlu seyrettiğine



işaret ederek SAMEKS'teki gelişmeleri desteklemiştir. 2018 yılının ilk çeyreğinde Türkiye ekonomisi yüzde 7,4 ile beklentilerin üzerinde bir büyüme performansı sergiledi. Böylece Türkiye bu dönemde, OECD ülkeleri arasında 1'inci, G20 ülkeleri arasında ise 2'inci sırada yer almıştır. İlk çeyrekte büyümeye en güçlü desteği hanehalkı tüketim harcamaları sağlarken, devlet harcamalarının büyümeye cüzi bir katkı verdiği görüldü. Yılın ilk çeyreğinde yatırımların hız kazandığı görülürken yüzde 9,7 oranında genişleyen toplam yatırımlar, büyüme oranına ciddi bir katkı vermiştir. Bu dönemde inşaat yatırımları yüzde 12,3 oranında artış kaydederken, makine ve teçhizat yatırımlarının da yüzde 7,0 gibi güçlü bir oranda artış kaydetmesi dikkat çekmektedir. İktisadi faaliyet kollarına göre büyüme oranları incelendiğinde ise 2017 yılında sağlanan pozitif gelişmelerin 2018 yılında da sürdüğü görülmektedir. Bu dönemde tarım, sanayi, inşaat ve hizmetler sektörünün her biri artış kaydederek, büyümeye olumlu katkı vermeyi sürdürmüştür.

2018 yılının Nisan ayında ihracat hacmindeki artışın sürdüğü görülmüştür. Bu dönemde önceki yılın aynı ayına göre yüzde 7,8 oranında artarak 13,9 milyar dolar olurken, ithalat hacmi de yüzde 15,6 oranında artarak 20,6 milyar dolar oldu. Böylece önceki yılın aynı dönemine göre dış ticaret açığı yüzde 35,6 oranında artış kaydederek 6,7 milyar dolara yükseldi.

Ocak-Nisan döneminde ise önceki yılın aynı dönemine göre ihracat yüzde 8,6 artarak 55,0 milyar dolara yükselirken, ithalat da yüzde 20,8 artış kaydederek 82,5 milyar dolar oldu.

İhracat hacminin yüzde 7,8 oranında artarak 13,9 milyar dolara yükselmesinde, önceki yılın aynı ayına göre yüzde 27,1 oranında artış kaydederek 2,5 milyar dolar düzeyine ulaşan "Motorlu Kara Taşıtları" ihracatı etkili olmuştur. Bu fasıla ek olarak yüzde 22,3 oranında artarak 1,3 milyar dolar düzeyine ulaşan "Makine" ihracatı da Nisan 2018 dönemindeki ihracat artışına önemli bir destek vermiştir.

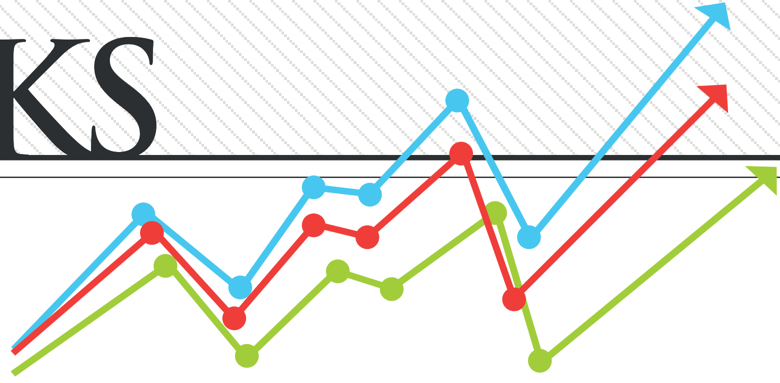
İthalat tarafında ise yıllık bazda yüzde 16,1 oranında artış kaydederek 3,1 milyar dolara yükselen "Enerji" ithalatı ilk sırada yer alırken, demir ve çelik ithalatındaki artış da özellikle dikkat çekmektedir. Önceki yıla göre yüzde 49,8 oranında artış kaydeden demir ve çelik ithalatı 1,9 milyar dolara ulaşmıştır.

Böylece, önceki aylarda olduğu gibi nisan ayında da enerji ve altın ithalatı dış ticaret açığı üzerindeki baskısını sürdürmüştür. Bu dönemde altın ithalatı yıllık bazda yüzde 19,0 oranında artış kaydederek 1,4 milyar dolara yükselmiştir. Petrol fiyatlarında gözlenen dalgalanmaların sürmesi ve dış ticarete yönelik korumacı politikaların artış kaydetmesi, önümüzdeki dönemde dış ticaret açığı üzerindeki başlıca riskler olarak sıralanmaktadır.





SAMEKS



Yine nisan ayında, cari işlemler açığında ise beklentilere paralel bir şekilde 5,4 milyar dolayında gerçekleşirken, yıllıklandırılmış cari açık ise 57,1 milyar dolara yükselmiştir. Böylece yılın ilk dört ayında cari işlemler dengesi önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 80,0 oranında genişlemiştir. Söz konusu gelişmede, ödemeler dengesi tablosundaki dış ticaret açığının bir önceki yılın aynı ayına göre 1,8 milyar dolar artması etkili olmuştur. 2017 yılının Nisan ayında dış ticaret dengesi 3,7 milyar dolar açık vermişken, 2018 yılının aynı döneminde bu açık 5,5 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.

Haziran ayı içerisinde Türkiye ekonomisine ilişkin açıklanan makroekonomik veriler, ekonomideki genel gidişatın olumlu seyrettiğine işaret ederek SAMEKS'teki gelişmeleri desteklemiştir



Önceki yılın aynı ayında 405 milyon dolar açık veren altın ticareti, 2018 yılının Nisan ayında 1,1 milyar dolar açık vermiştir. Böylece bu dönemde parasal olmayan altın ticareti dış ticaret açığına yaklaşık 700 milyon dolar olumsuz yansımıştır.

Nisan ayında doğrudan yatırımlarda 703 milyon dolarla sınırlı bir giriş gözlenirken, portföy yatırımlarında ise önceki iki ayda olduğu gibi sermaye çıkışı kaydedilmiştir. Bu dönemde hisse senedi piyasasında ise 414 milyon dolarlık net satış yapıldığı görülmektedir. Enerji ve altın ithalatının dış ticaret açığı üzerindeki etkisi, cari işlemler dengesini de yukarı yönlü baskı altında tutmaktadır. Buna karşın turizm gelirlerindeki toparlanmalar, cari işlemler açığındaki artışı sınırlandırmaktadır. 24 Haziran'da gerçekleştirilen seçimlerle birlikte siyasi belirsizliklerin ortadan kalkmış olması ve önümüzdeki dönemde OHAL'in kaldırılacağına dair beklentilerin, sermaye girişini hızlandırarak cari işlemler dengesine olumlu yansıması beklenmektedir. Mayıs ayına ilişkin geçici dış ticaret verisine göre dış ticaret açığındaki genişlemenin yavaşlaması da önümüzdeki dönem cari açığına dair olumlu bir tablo sunmaktadır.

Büyümenin öncü göstergelerinden sanayi üretiminde ise nisan ayında, aylık bazda cüzi bir artış gösterirken ve yıllık bazdaki artışıyla yılın ikinci



çeyreğine yönelik büyüme rakamları için olumlu bir görünüm arz etmiştir. Bu dönemde, aylık bazda sanayi üretimi yüzde 0,9 artarken, yıllık bazda sanayi üretimi yüzde 6,2 artış kaydetmiştir. Böylece yıllık bazda sanayi üretiminde ise trendi toplamda 19 aya çıkmıştır. Aylık bazda gerçekleşen yüzde 0,9 oranındaki artışta madencilik ve taşocakçılığı sektörü endeksinde gözlenen artış etkili olmuştur. Yıllık bazda gerçekleşen yüzde 6,2'lik artışta ise yüzde 10,1 oranında artış kaydeden imalat sanayi sektörü endeksi belirleyici olmuştur. 2017 yılının ilk çeyreğinde yüzde 9,8 artış kaydederek bu döneme ilişkin büyüme oranının güçlü bir destek veren sanayi üretimi, böylece 2018 yılının ikinci çeyreğine de oldukça olumlu bir başlangıç yapmıştır. Mayıs 2018 döneminde ise SAMEKS Sanayi Endeksi önceki aya göre 6,3 puan azalarak 50,3 seviyesine gerilemişti. Gerçekleşen bu düşüşe rağmen endeksin 50 referans değeri üzerindeki seyri sürmüş ve sanayi üretimi artış eğilimine devam etmişti. Bu veri ışığında TÜİK Sanayi Üretim Endeksi'nin önümüzdeki dönemde de olumlu görünümünü sürdüreceğini öngörebiliriz. T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan İmalat Sanayi Kapasite Kullanım Oranının haziran ayında 0,1 puan artarak 78,3'e ve TÜİK tarafından açıklanan Tüketici Güven Endeksi'nin 70,3'e yükselmesi, SAMEKS'teki olumlu görünümü teyit etmektedir. Haziran ayında işgücü piyasalarında da olumlu gelişmeler takip edilmiştir. Şubat, mart ve nisan dönemlerinin ortalaması alınarak hesaplanan Mart 2018 dönemi işsizlik rakamları, geçtiğimiz yılın aynı dönemine göre 1,6 puan gerilemiş ve yüzde 10,1 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Mart 2018 yılında toplam istihdam, bir önceki yılın aynı ayına göre 1 milyon 10 bin kişi artış kaydederken, önceki aya göre ise 333 bin kişilik istihdam artışı yaşanmıştır.

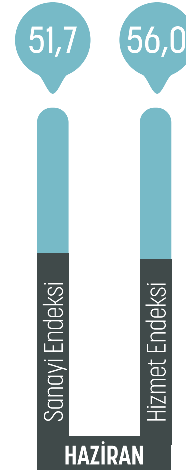
Önceki yılın aynı ayına göre 432 bin kişi azalan toplam işsiz sayısı Mart 2018 döneminde 3 milyon 210 bin kişiye gerilemiştir. Önceki aya göre ise toplam işsiz sayısında 144 bin kişilik azalış gerçekleşmiştir. Toplam işgücü Mart 2017 döneminde 31 milyon 131 bin kişiyken Mart 2018 döneminde 31 milyon 709 bin kişiye yükselmiştir. Böylece önceki yılın aynı ayına göre işgücüne katılım yaklaşık 578 bin kişi olarak gerçekleşmiştir. İşgücünün hızlı bir şekilde artış kaydetmesi, son 12 ayda 1 milyon 10 binlik istihdam artışına karşın işsizlik oranındaki düşüşü baskı altında tutmaktadır. SAMEKS Hizmet Endeksi İstihdam alt endeksi Nisan 2018 döneminde 52,3 puanla artışını sürdürürken, SAMEKS Sanayi Endeksi İstihdam alt endeksi de 54,1 puanla sektöre ilişkin istihdam artışına işaret etmişti. Bu veriler ışığında, istihdamın önümüzdeki dönemde de genel anlamda olumlu bir grafik çizeceğini tahmin edebiliriz.

Tüketici fiyatları tarafında ise yıllık artış oranının yüksek seyrini koruduğu gözlenmektedir. 2018 yılı Mayıs ayına ilişkin tüketici fiyatları, piyasa beklentilerinin üzerinde gerçekleşirken, bu dönemde aylık bazda tüketici fiyatları yüzde 1,62 oranında artmış, yıllık bazda tüketici fiyatları ise yüzde 12,15 oranında artış gerçekleşmiştir.

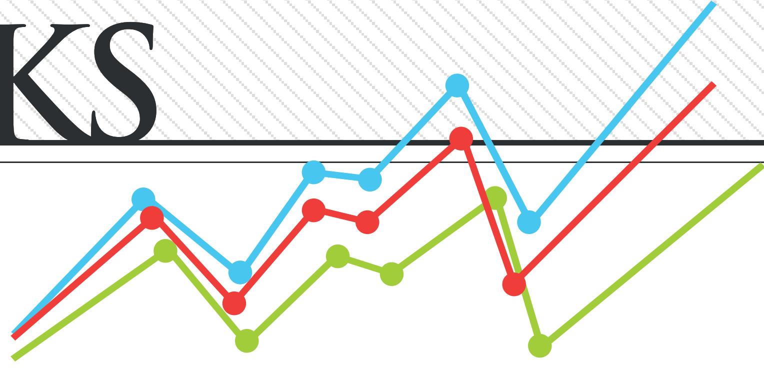
Bu dönemde yurtiçi üretici fiyatlarındaki artış da sürmüştür. Aylık bazda yüzde 3,79 oranında artış kaydeden yurtiçi üretici fiyatları, yıllık bazda ise yüzde 20,16 oranında artış kaydetmiştir. Böylece yurtiçi üretici fiyatlarındaki yıllık artış son 15 yılın zirvesine yükselmiştir. Bu veriler ışığında, üretici fiyatlarında gözlenen artışların önümüzdeki dönemde de tüketici fiyatla-

Yılın ilk çeyreğinde yatırımların hız kazandığı görülürken yüzde 9,7 oranında genişleyen toplam yatırımlar, büyüme oranına ciddi bir katkı vermiştir





SAMEKS



İktisadi faaliyet kollarına göre büyüme oranları incelendiğinde, 2017 yılında sağlanan pozitif gelişmelerin 2018 yılında da sürdüğü görülmektedir



rını baskı altında tutacağını tahmin edebiliriz. Mayıs 2018'de aylık bazda TÜFE'deki 12 ana harcama grubunun tamamında artış gözlenmiştir. Bu dönemde en çok artış yüzde 5,21'le "Giyim ve Ayakkabı" grubunda gerçekleşmiştir. Bu artışın mevsimsel olduğu görülmekle birlikte, yaz mevsimi süresince bu gruptaki artışların sürmesi beklenmektedir. Yüzde 23'le enflasyon sepetinde en fazla yoğunluğu olan "Gıda" grubu fiyatlarının aylık bazda yüzde 0,45 oranında artış kaydetmesi, Mayıs ayına ilişkin enflasyon oranının beklentileri aşmasında etkili olmuştur. Aylık bazda gözlenen bu artışta meyve/sebze fiyatlarındaki artış etkili olmuştur. Mayıs ayında enflasyonun beklentileri aşmasında bu dönemde TL'de gözlenen değer kaybı öncü rol oynamıştır. Bu bağlamda gıda fiyatlarını artıran unsurun da TL'deki değer kaybı olduğu tahmin edilmektedir. Önümüzdeki dönemde iç tüketimde gerçekleşmesi beklenen normalleşme eğiliminin enflasyonu olumlu etkileyeceği tahmin edilmektedir. Bununla birlikte döviz kurunda gözlenen dalgalanmanın üretici maliyetlerini baskı altında tutmaya devam etmesi beklenmektedir. Haziran ayında Türkiye ekonomisine yönelik bu gelişmeler ön plana çıkarken, küresel ekonominin gündemi; küresel korumacı ticaret politikaları, FED'in faiz artışı, Avro Bölgesi ekonomisine yönelik gelişmeler ve küresel petrol fiyatlarındaki dalgalanma üzerinde yoğunlaşmıştır. ABD ile Çin arasındaki ticari gerilime ilişkin gelişmeler, küresel gündemin üst sıralarda yer almaya devam etti. Trump'ın korumacı tedbir alanını genişleterek Çin'den yapılan 200 milyar dolarlık ithalata yüzde 10'luk ek vergi uygulayacaklarını duyurmasının ardından; bu gelişmeye Çin, Kanada ve Meksika'nın yanı sıra AB yönetimi de misillemede bulundu. Bu bağlamda AB, ABD'den yapılan 3,2 milyar dolar tutarındaki ithalata yüzde 25 oranında vergi uygulayacağını açıkladı.

FED, politika faizini beklentiler paralelinde 25 baz puan artırarak yüzde1,75-2,0 bandına çekti. Faiz artırımı kararında işgücü piyasasının güçlü görünümü ve hanehalkı harcamalarının canlanma etkili olurken, FED üyelerinin 2018 yılında toplam faiz artırım beklentisi sayısı 3'ten 4'e çıkarıldı. 2019 yılında ise, üç faiz artırımı öngörüldü. FED, 2018 yılına ilişkin enflasyon ve büyüme beklentilerini sırasıyla yüzde 1,9'dan yüzde 2,1'e ve yüzde 2,7'den yüzde 2,8'e yükseltti. Avro Bölgesi'nde enflasyon mayısta yüzde 1,9 ile beklentilerin üzerinde gerçekleşirken, çekirdek enflasyon da tahminleri aşarak tüketim harcamalarına ilişkin olumlu bir tablo çizdi. Bölge'de işsizlik oranı yüzde 8,5'e gerilerken, Avrupa Merkez Bankası (ECB) eylül ayına kadar aylık 30 milyar avro olarak sürdürülecek olan varlık alım programının Eylül-Aralık 2018 döneminde 15 milyar avroya indirilerek yıl sonu itibarıyla sonlandıracağını açıkladı. Petrol İhraç Eden Ülkeler Örgütü (OPEC) ve OPEC üyesi olmayan ülkeler, OPEC'in geçen günlerde kararlaştırdığı üretim kesintisine uyumluluk oranını yüzde 100'e çekme konusunda anlaştı. Buna göre 1 Temmuz itibarıyla günlük petrol üretiminin yaklaşık 1 milyon varil artırılması hedefleniyor.





MÜSİAD İFTARLARI GENİŞ KATILIMLA GERÇEKLEŞTİ

MÜSİAD'ın geleneksel iftarları, bu yıl da Genel Merkezde ve muhtelif şubelerin ev sahipliğinde yapıldı



Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği, gelenekselleşen iftar programlarını bu yıl da sürdürdü. İstanbul'da düzenlenen iftar programı, MÜSİAD'ın yeni genel merkez binasında gerçekleştirildi. Ankara Şubemizin ev sahipliğinde verilen iftar yemeği ise ATO Congresium'da oldu. Ramazan boyunca MÜSİAD'ın çeşitli sektör kurulu temsilcileri tarafından organize edilen iftarların yanı sıra muhtelif şubelerin ev sahipliğinde de iftarlar yapıldı.

Yeni Genel Merkezde İlk İftar

Yeni Genel Merkezde düzenlenen ilk iftar 21 Mayıs'ta gerçekleştirildi. Organizasyona; İstanbul Valisi Vasip Şahin, Diyanet İşleri Başkanı Prof. Dr. Ali Erbaş, Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, iş dünyası ve sivil toplum kuruluşlarının önde gelen isimleri ve üyelerimiz katıldı.

İftar programında konuşan Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, her yıl düzenlenen iftar yemeğinde yurtiçinden ve yurtdışından gönüldaşlarımızla buluşmaktan duyduğu memnuniyeti dile getirerek sözlerine başladı. MÜSİAD'ın iş dünyasına yönelik birçok projeye imza attığına değinen Genel Başkanımız Kaan, Girişim Sermayesi Fonu ile tarım ve hayvancılığa yönelik gerçekleştirilen çalışmalar hakkında bilgi verdi.

Faize Karşı, Sermaye Birleşimi Önerisi

Faizsiz ekonomi sistemi ile ilgili önerisini dinleyicilerle paylaşan Kaan, "Faizsiz bir ekonomide, üretimdeki sermaye, kendi kaynaklarından sağlanacaktır. Sermayesi olan, sermayesi kadar iş yapacaktır. Eğer bir kişinin sermayesi yetmiyorsa, birkaç kişi birleşecek; böylece şirketler oluşacaktır. Bu bakımdan; mevcut ekonomik sistem içerisinde faize karşı

güçlü ve sürdürülebilir bir platformun tesis edilebilmesi için sermayenin birleşmesi, son derece önemli ve elzemdir." diye konuştu.

İhracatta Yüksek Performansa Yönelmek Zorundayız

Son zamanlarda artış gösteren kur ve enflasyon hakkında da değerlendirmelerde bulunan Kaan, "Enflasyon gibi büyük bir etkiyi göz ardı ederek, sorunları kura endekslemek, bizim açımızdan gerçekçi değil. Çünkü döviz kurunun yükselmesinin önemli nedenlerinden biri, insanların paralarının değerini koruma isteğidir. Paranın değer kaybının nedeni ise enflasyondur. Bu bakımdan enflasyon; ekonomik, sosyal hatta siyasal maliyeti olan bir olgudur. TL'nin alım gücünü, dolayısıyla değerini korumak istiyorsak; enflasyonu kontrol altına almamız, yurtiçinde üretimi artırıp ithalatı azaltarak ihracatta yüksek performansa yönelmek zorundayız. Bu, ekonomimiz için odaklanılması gereken en köklü çözümlerden biridir." şeklinde konuştu.

Çok Önemli Bir Vazifeyi Yerine Getiriyorsunuz

Genel Başkan Abdurrahman Kaan'ın ardından kürsüye gelen Diyanet İşleri Başkanı Prof. Dr. Ali Erbaş, sözlerine Cuma suresinden alıntı yaparak başladı. İslam'da çalışmanın yasak olduğu bir günün bulunmadığını ifade eden Erbaş, "İslam'ı, Yahudilikten ve Hristiyanlıktan ayıran en önemli ilkelerden birisi de budur. Yahudilikte, cumartesi günü çalışmak yasaktır. Sebebi yine Tevrat'a dayanmaktadır. Hristiyanlıkta, pazar tatil günüdür. Ama İslam'da tatil günü olarak yani çalışmayı yasaklayan sadece Cuma saati vardır. Onun dışında çalışmayı yasaklayan herhangi bir şey yoktur. İslam, 'Kazanmanın onda dokuzu ticarette ve cesarettedir.' diyerek 'Veren el alan elden üstündür.' diyerek hep çalışamaya, helalinden kazanmaya insanları teşvik etmiştir. Dolasıyla sizler hem Kur'an-ı Kerim'e göre hem de İslam'a göre çok önemli bir vazifeyi yerine getirmek üzere Cenabıhak tarafından istihdam edilmiş kardeşlerimizsiniz." diye konuştu.

Cömertliğimiz Bizi Ayakta Tutuyor

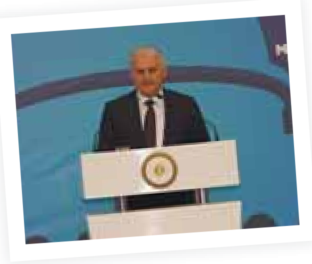
İstanbul Valisi Vasip Şahin ise Türkiye'nin önüne gelen engelleri atlatmasında en büyük sebebin yardımsever bir ülke olmasından kaynaklandığını belirtti. Şahin, "Bu coğrafyada ayakta duruyoruz. İstikbale doğru yürüyoruz. Etrafımızda ateş çemberi, önümüzde büyük badireler... Cenabıhakk'ın yardımıyla hepsini teker teker aşıyoruz. Baktığımızda bütün bunları bizim kesbimizle yapma imkânımızın çok fazla olmadığını düşünüyorum. Diyanet İşleri Başkanımızın deyimiyle, MÜSİAD Genel Başkanımızın anlattığı şekilde, Türkiye her bir bölgesinden, her bir şehrinden, her bir kurumundan fakire fukaraya, mazluma el uzatma yarışına girmiş durumda. Bu cömertlik, zannediyorum bizi ayakta tutuyor. Başkasının sıkıntısına, derdine koşma arzumuz, gayretlerimiz, bizi ayakta tutuyor. Yoksa biz, kendi hâlimizde baktığımızda bu kadar bereketi ve nusreti çok fazla hak edecek

Kaan: "Yiğitlik; sürekli sorunları göstermek değil, çözüm için elini taşın altına koyabilmektir"





Yıldırım: “Türkiye serbest ekonomi uygulayan bir ülkedir, bu durumun değişmesi söz konusu değildir”



bir şey yapmıyoruz.” değerlendirmesinde bulundu.

Ankara İftarına Başbakan Yıldırım da Katıldı

Ankara Şubemizin ev sahipliğinde gerçekleştirilen iftar programı ise ATO Congresium’da “Başkanlar Toplantısı” ile birlikte yapıldı. İftar programına; Başbakan Binali Yıldırım, Büyük Birlik Partisi Genel Başkanı Mustafa Destici, Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Ankara Şubemizin Başkanı İlhan Erdal, üyelerimiz ve iş dünyasının önde gelen temsilcileri katıldı.

Türkiye Bunu Hak Etmiyor

Programda konuşma yapan Başbakan Binali Yıldırım; MÜSİAD'ın; iş dünyası, sanayi ve reel sektörün önemli bir sivil toplum örgütü olduğunu dile getirdi. MÜSİAD'ın; vatandaşlara iş, aş, ekonomiye katma değer, ihracat ve üretime katkı sağladığını, refahın gelişmesi ve ülkenin kalkınması için çalışmalar yürüttüğünü belirten Başbakan Yıldırım, bunun için MÜSİAD üyelerine teşekkür etti. Yıldırım, "Türkiye serbest ekonomi uygulayan bir ülkedir, bu durumun değişmesi söz konusu değildir. Serbest piyasa ekonomisi her şart ve hâlde aynen devam edecektir. Bugünlerde bakıyoruz birtakım tezviratlar var. 'Sermayeye kontrol





gelecek, kambiyo rejimi değişecek, sabit kura geçilecek.' Yani akla ziyan dedikodular, tezviratlar almış başını gidiyor. Türkiye bunu hak etmiyor. Türkiye bunu hak edecek bir ülke değil. Hükümet iş başındadır, konularına hâkimdir. Mali disiplinden sapma söz konusu değildir.” diye konuştu.

Yiğitlik, Çözüm için Elini Taşın Altına Koyabilmektir

Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan ise konuşmasında, istikrar ve güven ortamına dikkat çekti. Kaan, “Türkiye ilginç bir dönemden geçiyor. Kriz çığırtkanlığının marifet sayıldığı şu günlerde, ekonominin lokomotif gücü biz işverenlerin güçlenerek varlığını sürdürebilmesi ancak sürekli bir huzur ve istikrar iklimi ile mümkündür. Farklı vesilelerle defaten belirttiğim gibi kriz, somut bir olgudur ve hayatın her alanında olasıdır. Ama kriz gibi gösterilen de var. Bizler, yıllarca sözde varmış gibi lanse edilen manipülatif söylemlerin ve ayar vermelerin yükünü taşıdık, acısını çektik. Artık işin rengi değişti. Hayata nasıl bakarsanız hayat size farklı bir rengini gösterir. Siyah bakarsanız her yer siyahtır. Ancak Allah, her sorunun çözümünü sorunun kendisinde gizlemiştir. Doğru bakmayı bilen gözler için her şey apaçık ortadadır. Yiğitlik, sürekli sorunları göstermek değil, çözüm için elini taşın altına koyabilmektir.” değerlendirmesinde bulundu.










YENİ TÜRKİYE İÇİN

ÜRETİYOR YENİ TÜRKİYE İÇİN ÇALIŞIYORUZ





Organize Sanayi Bölgesi 26. Cadde No: 8 ESKİŞEHİR
+90 222 236 01 50 · +90 222 236 01 30
www.doğaplast.com · info@doğaplast.com



Şevket Sümer Mh. 5945 Sk. No: 3 MERSİN
+ 90 324 235 65 46 · +90 324 234 38 38
www. akbaslarcevre.com · info@akbaslarcevre.com



Organize Sanayi Bölgesi 26. Cadde No: 6 ESKİŞEHİR
+90 222 236 23 33 - 34 · +90 222 236 23 35
www.akkacevre.com · info@akkacevre.com





AFRİKALI VE TÜRK İŞ İNSANLARI KONYA'DA BULUŞTU

Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonumuz koordinatörlüğü ve Konya Şubemizin ev sahipliğinde "Türkiye-Afrika Ekonomi Forumu" düzenlendi

Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonumuz tarafından organize edilen Türkiye-Afrika Ekonomi Forumu, Konya Şubemizin ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Programa; Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Ahmet Eşref Fakıbaba'nın yanı sıra Konya Valisi Yakup Canbolat, Konya Büyükşehir Belediye Başkanı Uğur İbrahim Atay, Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, üyelerimiz, 33 Afrika ülkesinin büyükelçileri ve iş insanları katıldı. Programda konuşan Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanı Fakıbaba, Hükümet olarak 2002 yılından beri tarımı önemsediklerini, her zaman desteklediklerini ve desteklemeye devam edeceklerini belirtti. Programda söz alan Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan ise yeni dönemde Afrika'daki teşkilat ağının genişletilmesi adına yoğun bir mesai harcadıklarının altını çizdi. Kaan, "Güney Afrika, Sudan ve Nijerya'da şubelerimiz; Benin, Fildişi Sahili, Moritanya, Nijer, Senegal ve Çad'da temsilciliklerimiz bulunuyor. Çalışmalarımız ve resmî temaslarımız sürüyor. 2018 yılı sonunda, toplam 30 Afrika ülkesinde faaliyette olmayı hedefliyoruz. Bu kapsamda Etiyopya, Gana, Uganda, Tanzanya, Kenya, Somali ve Demokratik Kongo'da görüşmelerimiz devam ediyor. En kısa zamanda bu ülkelere de temsilcilerimizi atayacağız inşallah." diye konuştu. Afrika ile siyasi arenada olumlu gelişmelerin yaşanmasının iş dünyasına da pozitif katkısı olduğunu vurgulayan Kaan, "Siyasi ve diplomatik temaslarımız üst düzeyde memnuniyet verici bir şekilde sürdüğü için iş dünyası olarak bu ülkelerde yatırımlarımızı kolaylıkla yapabiliyoruz. Sadece doğru kararlar alıp bunları doğru adımlarla uygulamaya koymak için çabalıyoruz. İnanıyorum ki yakın zamanda Afrika ülkeleriyle ilişkilerimiz, verilen emeklerin karşılığıyla hedeflediğimiz noktaya ulaşacaktır." değerlendirmesinde bulundu.



ÇALIŞMA HAYATI KONYA'DA KONUŞULDU

Konya Şubemizin ev sahipliğinde "Çalışma Hayatında Sorunlar ve Çözümler" adlı bir panel düzenlendi. Panelde; çalışma hayatına ilişkin gelişmeler, güncel destekler ve işveren sorunları masaya yatırıldı.Panelin açılış konuşmasını yapan Konya Şube Başkanımız Ömer Faruk Okka, "Ülkemizin büyümesinin anahtarı; üretim, ihracat ve istihdamdır. Bu çerçevede sanayicilerimiz ve işadamlarımız; çalışıyor, yatırım yapıyor, üretiyor, dünya pazarlarına açılarak ülkemizin ihracatını artırma yolunda adımlar atıyor. Bizler de üyelerimizin bu gayretlerine destek oluyor, karşılaştıkları her sorunun çözümüne katkı vermeye çalışıyoruz." ifadelerini kullandı. AK Parti Konya Milletvekili Halil Etyemez ise "Ülkemizde güven ve istikrar sürmektedir. 2017 yılında yüzde 7,4 oranında büyüme kaydettik. 2018 yılında en az yüzde 5,5 büyümeyi hedefliyoruz. Yine bir milyon 617 bin kişiye istihdam sağladık. Yeni açıklanan işsizlik rakamlarına göre 2017 yılı Ocak ayı işsizlik oranı, 2018 yılının Ocak ayı ile karşılaştırıldığında yüzde 2,2'lik bir düşüş yaşandığı görülüyor. Yaşanan bu olumlu gelişmeleri yeterli bulmuyoruz. 2023'te işsizliği yüzde 5'in altına çekmek için büyük gayret sarf etmekteyiz. Bunu da hep birlikte başaracağız." şeklinde konuştu.





MÜSİAD SAKARYA, BAKAN SARIEROĞLU'NU AĞIRLADI

Sakarya Şubemizde, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Jülide Sarıeroğlu'nun katılımıyla "Endüstri 4.0 ve Çalışma Hayatına Etkileri" konulu program gerçekleştirildi.
Programa; Sakarya Valisi İrfan Balkanlıoğlu, AK Parti Sakarya milletvekilleri Recep Uncuoğlu ve Ayhan Sefer Üstün, İŞKUR Genel Müdürü Cafer Uzunkaya, Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası (SATSO) Başkanı Akgün Altuğ ve kurum müdürleri ile işadamları katıldı.
Sakarya Şube Başkanımız Yaşar Coşkun, "Biz yalnızca ekonomik büyüme için değil, topyekûn kalkınma için çalışıyoruz. Bu nedenle de bir düşünce kuruluşu gibi toplantılar düzenliyor, bireysel ve toplumsal konular masaya yatırıyoruz." dedi.
Bakan Jülide Sarıeroğlu da asgari ücret, taşeron, toplu iş sözleşmeleri konularında son dönemde ciddi adımlar atarak sonuçlar aldıklarını dile getirdi. İş dünyasının talep ve beklentilerini de bildiklerini belirten Sarıeroğlu, "Kıdem tazminatı konusu ortak akıl ile birlikte çözüm üretilebilecek bir alan, 'yaptık, oldu' şeklinde bir modelden hiç kimsenin memnun olabileceğini düşünmüyorum." diye konuştu.





BÖLGESEL KALKINMADA MÜSİAD'IN ROLÜ

Samsun Şubemizin ev sahipliğinde "Bölgesel Kalkınmada MÜSİAD'ın Rolü" başlıklı bir program düzenlendi. Organizasyona, Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan'ın yanı sıra Samsun Şube Başkanımız Haluk Tan, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, üyelerimiz ve iş dünyasının önde gelen isimleri katıldı. Programın açılış konuşmasını gerçekleştiren Kaan, Samsun sanayisinin altyapısı güçlü, lojistikte önemli avantajlar barındıran bir konumda olduğunu belirtti.

Kaan, "Samsun, merkezi konumunun yanı sıra kara, hava, deniz ve demir yolu bağlantılarıyla, bölgenin lojistik merkezi hâline gelmiştir. Kentin, Samsun Limanı gibi büyük bir avantajı da bulunuyor. Karadeniz Bölgesi'nin bu en büyük limanı, kara yolu yanında demir yolu bağlantısı sayesinde, bölgenin Anadolu'ya açılan kapısı oluyor. Samsun'un geleceği için bu büyük imkânların doğru bir şekilde değerlendirilmesi elzemdir." ifadelerini kullandı.Samsun'un sağlık alanındaki potansiyeline de değinen Kaan, "Büyük ve tam donanımlı hastanelere sahip olmanın yanı sıra Samsun, bir 'medikal kümelenme' bölgesidir. Dolayısıyla Samsun'un sağlık turizmine öncülük eden şehirlerden biri olması için önünde hiçbir engel yoktur." diye konuştu.







98. GENEL İDARE KURULU TRABZON'DA YAPILDI

Trabzon Şubemizin ev sahipliğinde, "Yerli ve Millî Savunma Sanayisi" konulu Genel İdare Kurulu Toplantısı düzenledi

MÜSİAD, 98. Genel İdare Kurulu Toplantısı'nı, "Yerli ve Millî Savunma Sanayisi" konu başlığı ile Trabzon'da gerçekleştirdi. Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan'ın katılımlarıyla düzenlenen programda, Türkiye'nin savunma sanayisi alanında son yıllarda elde ettiği başarılar ve geleceğe dönük projeleri ele alındı.

Toplantıya; BMC Power Genel Müdürü Osman Dur, SAHA İstanbul Başkanı Hasan Büyükdede, Millî Savunma Bakan Yardımcısı Şuay Alpay ve Savunma Sanayii Müsteşar Yardımcısı Dr. Celal Sami Tüfekçi katıldı.

Genel İdare Kurulu Toplantısı'nda "Başkanlar Toplantısıyla" eş zamanlı olarak Yurtiçi Teşkilatlanma Başkanları, Sektör Kurulları Komisyon Başkanları, Üye İlişkileri Komisyon Başkanları ve Gençlik Kurulu Başkanları Toplantıları da gerçekleştirildi.

Kurul toplantısında konuşan Genel Başkanımız Kaan, Trabzon'un yeni "demir ipek yolu" projesi ile ticaret üssü hâline geleceğini belirtti. Kaan; "Trabzon'un coğrafi konumundan kaynaklı avantajları şehre önemli bir değer katmaktadır. Örneğin elimizde, Trabzon Limanı gibi bir değer bulunuyor. Bildiğiniz gibi liman, uzun yıllardır dünya ticaretinin odak noktasında yer almıştır. Şimdi İpek Yolu'nun yeniden canlandırılması projesiyle Trabzon, tarihte edindiği bu önemli payeyi, yeniden devralıyor. Doğu'dan Batı'ya açılan bir ticaret kapısı olan Trabzon, dünya ticaretinde stratejik öneme sahip bir konumdadır. Şehrin, bu büyük nimeti daha etkili şekilde kullanması gerekiyor. Bunu da ancak daha fazla üreterek, daha fazla çalışarak başarabiliriz." değerlendirmesinde bulundu.

eMÜSİAD.com





Yeni Nesil e-Ticaret Portalı





ÖZBEKİSTAN'DA MOU ANLAŞMASI İMZALANDI

Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği, Avrasya'da büyümeye devam ediyor



Ticaret diplomasisi vizyonu çerçevesinde Türkî Cumhuriyetlerin olduğu bölgelere yönelik faaliyetlerine devam eden MÜSİAD, Avrasya Bölgesi'nde önemli gelişmelere imza attı. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın resmî ziyaretleri kapsamında Özbekistan'a giden Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, bir dizi anlaşmaya imza attı.

MoU Anlaşması İmzalandı

MÜSİAD, Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın resmî ziyaretleri kapsamında, Özbekistan'a çıkarma yaptı. Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan öncülüğünde gerçekleştirilen ziyarette, Özbekistan'ın en büyük işadamları derneği olan "Özbekistan Sanayi ve Ticaret Odası" ile MoU Anlaşması imzalandı. Cumhurbaşkanı Erdoğan ile Özbekistan Cumhurbaşkanı Shavkat Mirziyoyev huzurunda düzenlenen törende, Yurtdışı Teşkilatlanma Başkanımız İbrahim Uyar da yer aldı.

Temsilcilik Çalışmalarımız Sürüyor

MÜSİAD'ın Avrasya çalışmaları hakkında bilgi veren Yurtdışı Teşkilatlanma Başkanımız İbrahim Uyar, "Kazakistan'da Astana ve Almatı'da temsilciliklerimiz hâlihazırda faaliyetlerini sürdürüyor. Kazakistan merkezli şube kurulum çalışmalarının da sonuna geldik. Azerbaycan Şubemizin de yakında açılışını gerçekleştireceğiz. Geçtiğimiz günlerde Kazakistan ve Kırgızistan'a üst düzey görüşmeler yapmak amacıyla bir dizi ziyaret gerçekleştirdik.

Öte yandan Gürcistan'ın Batum ve Tiflis şehirlerinde yakın zamanda şube açılışlarımızı yaptık. Geçtiğimiz aylarda 'Özbekistan Uluslararası İş ve Teknoloji Derneği' ile 'Memorandum of Understanding' (MoU) anlaşması imzaladık. Türkmenistan, Kırgızistan, Ukrayna, Özbekistan, Pakistan ve Tacikistan'da temsilciliklerimiz çalışmalarını sürdürüyor." dedi.

SIRBİSTAN'DA YATIRIM FIRSATLARI MASAYA YATIRILDI

Sakarya Şubemizde "Sırbistan'da Yatırım Fırsatları" adlı bir konferans düzenlendi. Programa, Türkiye–Sırbistan Dostluk Grubu Başkanı Prof. Dr. Mustafa İsen konuşmacı olarak katıldı.
Sakarya Şube Başkanımız Yaşar Coşkun, "Türkiye olarak ihracat hedefimiz her geçen gün büyüyor. Biz de MÜSİAD olarak bu hedef doğrultusunda başta Balkan ülkeleri olmak üzere yatırımlar yapıyoruz. İhracat adına yapılan bu çalışmaların yanı sıra yatırım fırsatlarımızı da değerlendirerek bunları ülkemizin çıkarları doğrultusunda şekillendirmeye gayret ediyoruz." şeklinde konuştu.

Prof. Dr. Mustafa İsen ise "Sırbistan Hükümeti ilk sermaye yatırımının ve işletme kuruluşunu kolaylaştırmak adına üretim ve uluslararası ticarete konu olabilecek hizmet sektöründe 'greenfield' ve 'brownfield' projelere maddi destek vermektedir. Hükümet veya belediye ulusal öneme sahip bir yatırım projesini desteklemek ya da yerel ekonomik kalkınmayı teşvik etmek amacıyla inşaat arazisini piyasa fiyatının altında bir bedele satabilir. Yüzden fazla kişiyi istihdam eden ve 8.5 milyon avronun üzerinde yatırım yapan yatırımcılar, 10 yıl süreyle kurumlar gelir vergisi muafiyetinden yararlanabilirler. Vergi muafiyeti şirketin kâr elde etmesi ile başlar." ifadelerini kullandı.

17. MÜSİAD EXPO'YA DESTEKLER , DEVAM EDİYOR

Genel Başkan Vekilimiz Mahmut Asmalı, Genel Başkan Yardımcımız Adnan Bostan ve Fuar, Forum ve Organizasyon Komisyonu Başkanımız Burak Benşin, 17. MÜSİAD EXPO Fuarı'na ilişkin destek turuna çıktı. Sektör Kurulları ve İş Geliştirmeden Sorumlu Genel Başkan Vekilimiz Mahmut Asmalı, Dış İlişkiler Komisyonundan Sorumlu Genel Başkan Yardımcımız Adnan Bostan ile Girişim Sermayesi Yatırım ve Fuar, Forum ve Organizasyon Komisyonu Başkanı Burak Benşin, 17.MÜSAD EXPO Fuarı kapsamında bir dizi ziyaretlerde bulundu. Ziyaret kapsamında ilk olarak Emlak Konut Genel Müdürü Murat Kurum ile görüşen heyet, 21-24 Kasım tarihlerinde İstanbul'da gerçekleştirilecek fuar hakkında bilgi verdi. Ziyarette, Emlak Konutun fuara desteğinin çok önemli olduğunu ifade eden Asmalı, fuara katılım konusunda Emlak Konut Genel Müdürü Murat Kurum'dan destek sözü aldı. Emlak Konutun ardından Toplu Konut İdaresi Başkanlığı (TOKİ) ile görüşmeler gerçekleştirildi. TOKİ Genel Müdürü Mehmet Ergün Turan'ı makamında ziyaret eden heyet, 17. MÜSİAD EXPO Fuarı'na katılım konusunda TOKİ'den de destek sözü aldı.



MÜSİAD YURTDIŞI HEDEFLERİNİ GENİŞLETİYOR

Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonu Başkanımız İbrahim Uyar, MÜSİAD'ın 2018 yılı hedeflerini anlattı. İbrahim Uyar, 2018 yılı sonunda MÜSİAD olarak toplamda 100 ülkede irtibat ofisleriyle var olmayı amaçladıklarını belirtti.



Uyar, MÜSİAD olarak yeni dönemde Asya–Pasifik merkezli bir teşkilatlanma modeline geçiş yaptıklarını belirtti. Uyar, "Ülkemizin ihracatının arttırılması ve ticari hacminin büyütülmesi noktasında Asya-Pasifik, ciddi bir role ve öneme sahiptir." dedi.
Uyar şöyle devam etti: "MÜSİAD, 24 şube, iki temsilcilik ile Avrupa'da hızla büyüyor. En büyük ticaret hacmimizin Avrupa'da olması hasebiyle ticari diplomasiye ayrı bir ehemmiyet veriyoruz. MÜSİAD olarak 2018'i Afrika Yılı olarak ilan ettik. Afrikalı kardeşlerimizle ticari münasebetimizi ihya etmek için Afrika'nın çeşitli bölgelerinde temsilcilikler ve şubeler açıyoruz. Ayrıca Mena Bölgesi'nin lokomotif ülkeleri olarak adlandırılabilecek olan Katar ve BAE'de güçlü bir teşkilat yapısı oluşturmak en temel amaçlarımız arasında yer alıyor. Çeşitli ülkelerin ticaret odaları ile yaptığımız MoU Anlaşmaları ile çeşitli iş birlikleri imzalıyoruz. Öte yandan ABD Şubesinin de ABD'de 50 eyalette 50 temsilcilik kurulmasını hedefliyoruz."





MÜSİAD YOZGAT ŞUBESİ AÇILDI

Yozgat Şubemizin açılışı, Başbakan Yardımcısı Bekir Bozdağ'ın katılımıyla gerçekleştirildi

MÜSİAD Yozgat'ta şube açtı. Yozgat Şubesinin açılışı, Başbakan Yardımcısı Bekir Bozdağ ve Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan'ın katılımıyla gerçekleştirildi. Açılış törenine; Yozgat Şube Başkanımız Feridun Daştan, Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Yozgatlı sanayiciler ve sivil toplum kuruluşu temsilcileri de katıldı. Açılış töreninde konuşan Başbakan Yardımcısı Bekir Bozdağ, MÜSİAD'ın ticarette güven, ahlak, dürüst rekabet, büyüme ve gelişim demek olduğunu söyledi. Bozdağ, MÜSİAD'ın Yozgat'ta da faaliyetlerini sürdürmesinden mutluluk duyduğunu dile getirerek "MÜSİAD, inşallah Yozgat'ın derdiyle dertlenecek; üreten ve istihdam sağlayan girişimci ruha sahip Yozgatlıları buluşturacak." diye konuştu. Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, "Dijitalleşmenin ve bilgi teknolojilerinin hızlandığı bir dönemde yaşıyoruz. Amacımız ise illerimizi ve Türkiye'yi dünyaya açmak. Şubelerimizin vasıtasıyla özellikle sanayi odalarımızdan direkt aldığımız bilgiler doğrultusunda daha net çalışmalar ortaya koymak istiyoruz. Onun için teşkilatımızı Türkiye'nin dört bir yanına götürmek istiyoruz. Biz sadece işadamları derneği değiliz. Erdemi, yüksek ahlakı önceleyen, yeri gelindiğinde mazlum coğrafyalarda da faaliyet gösteren bir sivil toplum kuruluşuyuz. Bu doğrultuda mümkün olduğunca her noktada teşkilatımızı genişletmek istiyoruz." şeklinde konuştu. Yozgat Valisi Kemal Yurtnaç da MÜSİAD'ın Yozgat'ta faaliyete geçmesinin önemini vurguladı. Yurtnaç, "Yozgat 5. Derece Teşvik Bölgesi. Bu bakımdan MÜSİAD ilimize hareketlilik kazandıracaktır." diye konuştu. Yozgat Şube Başkanımız Feridun Daştan ise MÜSİAD'ı Yozgat'a kazandırmak için büyük çaba gösterdiklerini belirterek, şehrin kalkınması ve gelişmesine katkı sağlamak için yoğun çalışma içerisine gireceklerini söyledi.



MÜSİAD'DAN ÇİN AÇILIMI

Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonumuz; Çin'in Pekin, Şanghay, Shenzhen ve Xiamen şehirlerinde temsilcilik açılışları gerçekleştirdi.Çin'de dört temsilciliğin açılmasının Türkiye açısından çok büyük önem arz ettiğini belirten Yurtdışı Teşkilatlanma Başkanımız İbrahim Uyar, yıl sonuna kadar hedeflerinin Çin'in 10 farklı şehrinde temsilcilik açmak olduğunu, Hong Kong ve Guangzhou başta olmak üzere tüm eyaletlerde çalışmaların sürdüğünü belirtti. 2018 yılının ikinci yarısı ile yurtdışı teşkilatlanma çalışmalarına hız vereceklerini ifade eden İbrahim Uyar, Çin'deki atamalarla birlikte 74 farklı ülkede 201 irtibat noktasına ulaşıldığını belirtti.

Yıl Sonuna Kadar 100 Ülkeye Ulaşacağız

2018 yılı sonuna kadar 100 ülkede irtibat ofis sayısına ulaşmayı hedeflediklerini belirten Uyar, dünyayı altı bölgeye ayırdıklarını ve her bölge hatta ülke özelinde titizlikle çalıştıklarını söyledi.

Uyar, "Yıl sonuna kadar hedefimizi gerçekleştirmek için canla başla çalışıp dünyanın dört bir yanına seyahat ediyoruz. Türkiye'nin yurtdışında en güçlü sivil toplum kuruluşuyuz. Ülkemizin hedeflediği ihracat rakamlarına ulaşabilmesi noktasında elimizden gelen her türlü gayreti göstereceğiz." değerlendirmesinde bulundu.



GENÇLERİN TASARLADIĞI ROBOTLAR YARIŞTI

Bursa Şubemiz ve Bursa Millî Eğitim Müdürlüğü iş birliği ile 1. Bursa Robot Yarışması düzenlendi. Bursa Hürriyet Endüstri ve Teknik Anadolu Meslek Lisesinde gerçekleştirilen açılış törenine; Bursa Millî Eğitim Müdürü Sabahattin Dülger, Bursa Büyükşehir Belediye Başkan Yardımcısı Şükrü Köse, Bursa Şubemizin Başkanı Mustafa Gürses, sanayiciler, işadamları, kamu kurum ve kuruluşlarının temsilcileri, öğretmenler ve öğrenciler katıldı. Gürses; iş dünyasının, bu protokol çerçevesinde eğitim camiasıyla daha sık bir araya geleceğini ve bu yarışmaya benzer birçok projenin hayata geçirileceğini ifade etti. Dereceye girmekten ziyade yarışmanın önemli olduğuna vurgu yapan Gürses, "Bu yarışmayı geleceğe hep birlikte taşıyacağız." dedi.Köse ise yarışmanın hayata geçmesinde katkısı bulunanları kutladı. Dülger de yarışmanın, özelde Bursa'da genelde ise Türkiye'de sanayi ile dünyaya farklı bir bakış açısı kazandıracağını söyledi. 16 okuldan 110 öğrencinin katıldığı yarışmada; Çizgi İzleyen, Hızlı Çizgi İzleyen, Mini Sumo ve Serbest olmak üzere toplamda dört kategoride yarışmalar gerçekleştirildi. Uluslararası yarışma standartlarına göre hazırlanan pistlerde yapılan yarışmaların ardından ödüller, düzenlenen törenle sahiplerini buldu.





GENÇ MÜSİAD'TAN MUHTEŞEM FİNAL

Genç MÜSİAD Sakarya önderliğinde gerçekleştirilen Genç Ticaret Köprüsü Ülke Sunum Yarışması'nın 2.'si düzenlendi. 12 ülkeden 19 katılımcıyla gerçekleşen yarışmada dereceye girenler, muhteşem bir finalle ödüllerini teslim aldı. Programa; Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) Başkanı Nail Olpak, Sakarya Şubemizin Başkanı Yaşar Coşkun, Sakarya Ticaret ve Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Akgün Altuğ, Genç MÜSİAD Başkanımız Engin Akdağ, Bangladeş İstanbul Viskonsülü Mahabubur Rahman ve birçok STK temsilcisi katılım gösterdi. Programda konuşan DEİK Başkanı Olpak, "Y kuşağının yönetim pozisyonunda yer almaya başladığı bir sürecin içerisinde günümüzde milyonlarca farklı ürünün tekil ya da çoğul şekliyle, klasik yöntemlerle ya da gittikçe artan bir oranda e-ticaretle hayatımızda olduğunu görüyoruz. Böyle bir noktada ister sosyal medya kanalıyla olsun isterse daha geleneksel yollarla olsun günümüzde de ticaret, medeniyetler ve kültürler arasında köprü olmaya devam ediyor." değerlendirmesinde bulundu. Programa katılan protokol üyeleri tarafından gerçekleştirilen jüri değerlendirmesinde, Mali birinci, Bangladeş ikinci ve Sudan üçüncü oldu. Değerlendirmenin ardından gerçekleştirilen ödül töreni ve yarışmacılara takdim edilen sertifikalar sonrasında program, toplu fotoğraf çekimiyle son buldu.







AFYONKARAHİSAR ŞUBEMİZ HİZMETE BAŞLADI

Afyonkarahisar Şubemizin açılışı, Orman ve Su İşleri Bakanı Veysel Eroğlu'nun katılımı ile gerçekleşti



Türkiye'nin en yaygın sivil toplum kuruluşları arasında bulunan MÜSİAD, Afyonkarahisar'da şube açtı. Afyonkarahisar Şubemizin açılışı, Orman ve Su İşleri Bakanı Veysel Eroğlu ile Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan'ın katılımıyla yapıldı.

Genel Başkanımız Kaan açılış konuşmasında: "MÜSİAD olarak 28 yıl önce, 'İş hayatında her şey mubahtır.' anlayışını ortadan kaldırmak için 'Erdemli ve ahlaklı başka bir iş dünyası mümkün.' diyerek yola çıktık. Zor zamanda konuşmak yürek ister. Biz bu uzun yola çıkarken ilk engelde rota değiştirmek hesabı ile hareket etmedik. Ne engelleri sabırla ve birlik duygusu içinde aştık. Ne kadar doğru adımlar atmışız, ne kadar doğru insanlarla yan yana yürümüşüz ki bugün dünyanın en etkin ve yaygın iş insanları derneği olmanın yanında, güçlü bir sermaye platformu olarak yükselmenin de gururunu ve mutluluğunu yaşıyoruz.“ değerlendirmesinde bulundu.

Konuşmasında Türkiye'nin zorlu bir süreçten geçtiğinin altını çizen Kaan, birlik ve beraberlik vurgusu yaptı. Kaan, “Ekonominin lokomotif gücü biz işverenlerin, güçlenerek varlığını sürdürebilmesi ancak sürekli bir huzur ve istikrar iklimi ile mümkündür. Yılmadan ve defaten vurguluyorum vakit, birlik vaktidir ayrışmak, bölünmek değil. Ne kadar bir olursak o denli büyük bir gücün temsilcisi oluruz." ifadelerini kullandı.

Açılış öncesinde Genel Başkanımız Kaan, Afyonkarahisar Ticaret ve Sanayi Odası ile Afyonkarahisar Belediye Başkanı Burhanettin Çoban'ı ziyaret etti. Açılışın ardından ise Afyonkarahisar Şubemizin ev sahipliğinde iftar programı düzenlendi.



22. EĞİTİM ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU

Karadeniz Ereğli Şubemizin ev sahipliğinde düzenlenen "22. Eğitim Ödülleri" töreni, Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan'ın katılımıyla gerçekleşti. Programa; Yönetim Kurulu Üyelerimiz, Karadeniz Ereğli Şubemizin Başkanı İbrahim Sezer ile iş ve eğitim dünyasının önde gelen temsilcileri katıldı. Programın açılış konuşmasını gerçekleştiren Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, helal kazanç kavramını her şeyin önünde tutacaklarını belirtti.

Hükümetimiz Çıkardığı Kanunlarla Önümüzü Açtı

Faiz sistemine ilişkin görüşlerini de belirten Kaan, bu sisteme karşı ortak sermaye anlayışının yaygınlaşması gerektiğini vurguladı. Kaan, "Mevcut sistem bize; bu gelirler ne kadar çok biriktirilirse, sermayenin o kadar çok artacağını söylüyor. Faizsiz bir ekonomide, üretimdeki sermaye, kendi kaynaklarından sağlanır. Sermayesi olan, sermayesi kadar iş yapacaktır. Eğer bir kişinin sermayesi yetmiyorsa, birkaç kişi birleşecek; böylece şirketler oluşacaktır. Bu bakımdan; mevcut ekonomik sistem içerisinde faize karşı güçlü ve sürdürülebilir bir platformun tesis edilebilmesi için, sermayenin birleşmesi, elzemdir. Devletimiz, Hükümetimiz son dönemlerde çıkarmış olduğu kanunlar ile önümüzü açmış ve bu konuda karşılaşılacak riskleri azaltmıştır." açıklamalarında bulundu.



FETHİYE ŞUBEMİZİN AÇILIŞI GERÇEKLEŞTİRİLDİ



Üyelerimiz ve iş dünyasının önde gelen temsilcilerin katılımıyla Fethiye Şubemizin açılışı gerçekleştirildi

Fethiye Şubemizin açılışı Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan'ın katılımıyla gerçekleşti. Üyelerimiz ve iş dünyasının önde gelen temsilcilerinin bulunduğu geniş bir katılımla yapılan açılışın ardından Genel Başkanımız Kaan, düzenlenen iftar programına katıldı. İftar yemeğinde konuşan Kaan, MÜSİAD'ın faaliyetlerine ilişkin önemli açıklamalarda bulundu. Türkiye'de meydana gelen ekonomik gelişmelerin sadece ülkemizde yaşanmadığını ifade eden Kaan, "Yaşadığımız ekonomik daralma ülkemize has değil. Tüm dünya bir girdaba doğru gidiyor. Tüm dünya sıkıntıda iken biraz bize de sıçraması normal değil mi? Ne gerek var şimdi abartılı söylemler ve çığlıklar atmaya. 'Hele bir sakin olun!' demezler mi insana." dedi. Türkiye mevzubahis olduğunda hiçbir fedakârlıktan kaçınmayacaklarının altını çizen Kaan, "Meselemiz Türkiye ise istihdamından eğitimine, üretiminden bölüşümüne, lobiciliğinden tanıtımına kadar varız ve dost ile dost, düşmana karşı tek yürek düşman olmaya hazırız. Meselemiz Türkiye ise öğünlerimizde Arakan'a, Afrin'e, Afrika'ya Filistin'e de yer açmaya hazırız. Meselemiz Türkiye ise Türkiye'nin hamiliğine inanan güvenen tüm mazlum coğrafyalara gücümüz yettiğince uzanmaya hazırız. Meselemiz Türkiye ise bir olmaya, birlik olmaza hazırız." değerlendirmesinde bulundu.







DÜNYAYA AÇILAN KAPI: MÜSİAD

MÜSİAD, ticaret diplomasisi anlayışıyla temsil edildiği tüm coğrafyalarda iş birliği anlaşmalarına imza atıyor



Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği, küresel vizyon çerçevesinde yurtdışındaki ağını genişletmeye devam ediyor. Tüm dünyada hızlı bir yapılanma gerçekleştiren MÜSİAD; ticaret diplomasisi anlayışıyla temsil edildiği tüm coğrafyalarda iş birliği anlaşmalarına imza atıyor. Türkiye'nin kalkınması ve ihracat pazarının artırılması hedefi doğrultusunda hareket eden MÜSİAD, gerek üyelerine gerekse Türkiye'deki iş dünyasının temsilcilerine fırsat kapıları aralıyor. İşte MÜSİAD'ın son dönemlerde hayata geçirdiği proje ve faaliyetlere ilişkin satırbaşları:

AMBIT ile MoU Anlaşması

Genel Başkan Yardımcımız Adnan Bostan liderliğindeki MÜSİAD heyeti, Özbekistan'ın en önemli derneklerinden biri olan "Uluslararası İş ve Teknoloji Derneğine" (AMBIT) ziyaret gerçekleştirdi. Söz konusu görüşmede, MÜSİAD heyetinin yanı sıra T.C. Taşkent Konsolosu Kemal Özdemir, Ziraat Bankası Özbekistan Müdürü Ercan Bulut ve TİKA Özbekistan Müdürü hazır bulundu. Toplantıda, iki kurum arasında MoU Anlaşması imzalandı. Söz konusu görüşmede, karşılıklı yapılabilecek iş birlikleri ve ileride iki kurum arasında imzalanması planlanan MoU Anlaşması'nın detayları görüşüldü.

Hindistan'da Mou Anlaşmaları

Nisan ayının başında Hindistan'a yapılan ziyaret neticesinde, Mahashtra Ticaret Sanayi&Tarım Odası ve Mumbai Ticaret ve Sanayi Odası ile MoU Anlaşması imzalandı.

Rusya Müslüman İşadamları Derneği İle Mou Anlaşması Yenilendi

Rusya Müslüman İşadamları Derneği (APMRF) Başkanı Aydar Shagimardanov ve beraberindeki heyet, MÜSİAD Genel Merkeze ziyarette

bulundu. Dış İlişkiler koordinatörlüğünde gerçekleşen toplantıya, Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan, Başkan Yardımcımız Adnan Bostan ve Yurtdışı Teşkilatlanma Başkanımız İbrahim Uyar katıldı. Görüşmede, APMRF ile 16. MÜSİAD EXPO fuarında imzalanan MoU Anlaşması, Genel Başkanımız Abdurrahman Kaan adına güncellendi. Anlaşma ile ilgili değerlendirmelerde bulunan Shagimardanov, bu tür anlaşmaları iş birliği noktasında başlangıç adımları olarak gördüklerini ifade etti.
Kaan ise "MÜSİAD'ın kurucu ailelerinden bir ferdim. 16 yıldır MÜSİAD nezdinde birçok faaliyetinde bulundum. MÜSİAD güzel bir aile. Sizin gibi güzel insanların ailemize katılması bizi mutlu eder. Daha çok iş geliştirme üzerine çalışarak sınırları ortadan kaldırmış oluruz. Çalışan kazanır ve çalışmayanlar mazeret üretir." dedi.

Çin Yatırım Ajansı ile MoU Anlaşması
Çin Ningxia Bölgesi Yatırım Ajansı Başkanı Xie Zhongmei ve beraberindeki heyet, Genel Merkezimize ziyarette bulundu. MÜSİAD Uluslararası İlişkiler ve Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonu ortaklığında düzenlenen görüşmede, Çin Yatırım Ajansı ile MÜSİAD arasında MOU Anlaşması imzalandı.

Gürcistan İşverenler Konfederasyonu ile MoU Anlaşması
Geçtiğimizde günlerde Tiflis Şube açılışını gerçekleştiren MÜSİAD, Gürcistan'ın en büyük derneklerinden biri olan "Gürcistan İşverenler Konfederasyonu" ile Tiflis Şubesinin gala programında MoU Anlaşması imzaladı. Gürcistan Ekonomi Bakan Yardımcısı ve T.C. Tiflis Büyükelçisi nezaretinde yapılan anlaşmanın, her iki ülke ilişkilerine çok olumlu katkılar sağlayacağı öngörülüyor.

Moldova-Romanya İkili Ticaret ve Sanayi Odası İle MoU Anlaşması
MÜSİAD ile Moldova-Romanya İkili Ticaret ve Sanayi Odası arasında MoU Anlaşması imzalandı. Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonumuz koordinatörlüğünde gerçekleştirilen programda, YTK Başkanımız İbrahim Uyar ve Moldova-Romanya İkili Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Constantin Vieru anlaşmayı imzaladı. MÜSİAD Romanya Başkanı Cem Aksoy da törende hazır bulundu.
Düzenlenen iş forumunda konuşma gerçekleştiren Yurtdışı Teşkilatlanma Komisyonu Başkanımız İbrahim Uyar; 2017 yılında Türkiye'nin Moldova'ya ihracatının 285 milyon dolar, ithalatının ise 180 milyon dolar şeklinde gerçekleştiğini ifade etti. Uyar, iki ülke arasındaki ticaret hacminin daha iyi seviyelere çıkabilecek potansiyele sahip olduğunu belirtti. Uyar ayrıca imzalanan MoU Anlaşması'nın ve açılacak temsilcilik ofisinin, bu hacmin arttırılmasında önemli katkılar sağlayacağını vurguladı.

Yıl Sonuna kadar 100 ülkede Olacağız
MÜSİAD'ın Türkiye'nin yurtiçi ve yurtdışında en büyük teşkilata sahip STK'sı olduğunu belirten Uyar, "Hâlihazırda yurtdışında 73 ülkede 197 noktada hizmet veriyoruz. Yıl sonuna kadar bu rakamı 100 ülkeye çıkaracağız." dedi. 2018'i Afrika yılı ilan ettiklerini belirten Uyar, kıtada temsilcilikler atadıklarını, yıl sonuna kadar 30 Afrika ülkesinde MÜSİAD'ın temsil edilmeye başlanacağını belirtti.









Atatürk Havalimanından 10 dk. Mesafede

Kent İçinde Bir Kampüs Üniversitesi